



BNI MADAGASCAR
J'avance avec ma banque

rapport annuel **2021**





SOMMAIRE

Actionnariat et Gouvernance	4
Environnement économique	18
Activités et Résultats	23
Les Hommes et les Moyens	40
Impacts économique, environnemental et social	46
Bilan et Comptes	51
Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 7 mai 2021	60
Etats Financiers et ses annexes	66



ACTIONNARIAT ET GOUVERNANCE

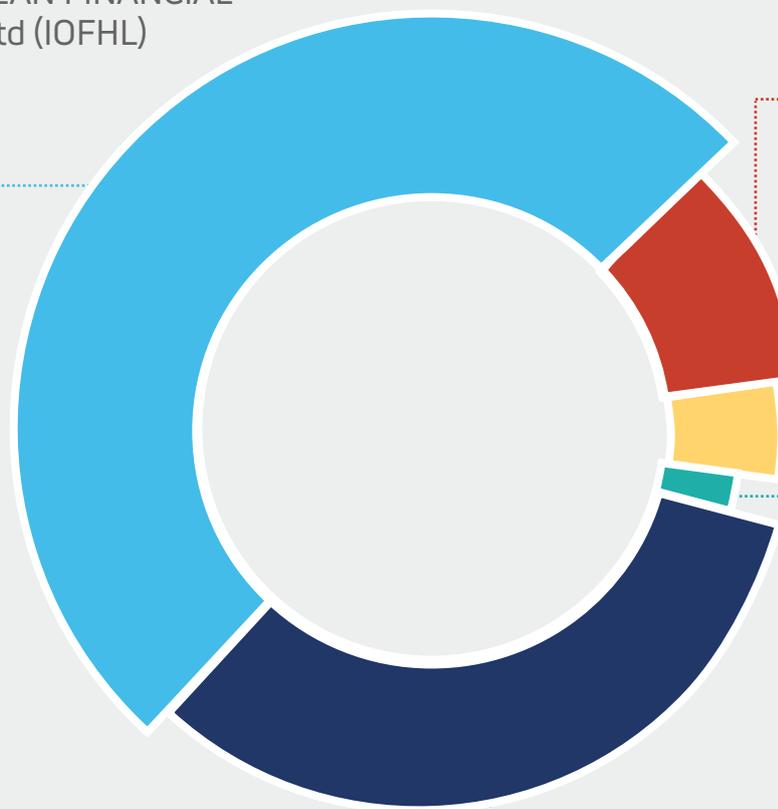
1

ACTIONNARIAT

Répartition du Capital de BNI MADAGASCAR

51 %

INDIAN OCEAN FINANCIAL
HOLDING Ltd (IOFHL)



10%

AXIAN FINANCIAL
SERVICES Ltd

4,42 %

PARTICULIERS,
PERSONNEL DE LA
BNI MADAGASCAR

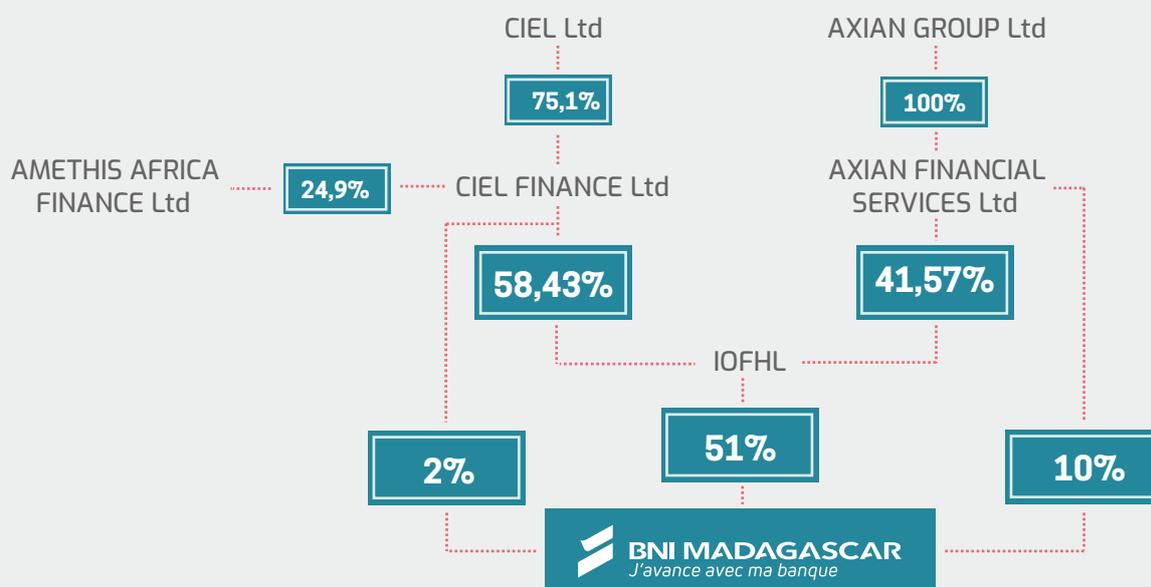
2 %

CIEL FINANCE Ltd

32,58 %

ÉTAT MALAGASY

Part du Capital de CIEL Finance Ltd et de AXIAN FINANCIAL SERVICES Ltd dans BNI MADAGASCAR



Partenariat stratégique entre deux leaders régionaux

Les actionnaires d'Indian Ocean Financial Holdings Limited (IOFHL) sont d'une part, le groupe CIEL Finance à hauteur de 58,43% et d'autre part, le groupe AXIAN à travers AXIAN FINANCIAL SERVICES à hauteur de 41,57%.

A travers ce partenariat stratégique via IOFHL, CIEL Finance et AXIAN détiennent 51% des actions et droits de vote dans BNI MADAGASCAR et avec leurs participations directes dans BNI MADAGASCAR, ils détiennent ensemble 63% des actions de la banque.

Les valeurs communes de CIEL Finance et d'AXIAN en termes d'entrepreneuriat et de bonne gouvernance, ainsi que leur proximité et compréhension du marché malagasy, permettent à IOFHL de porter sereinement au sein de BNI MADAGASCAR une transformation digitale des solutions bancaires.

Celle-ci se traduit par une modernisation des services et une diversification des canaux bénéficiant à une palette toujours plus large de clients locaux, tant individus qu'entreprises, dont tous les segments sont couverts par la banque. Cette évolution permet à BNI MADAGASCAR de maintenir sa place de "première banque Malagasy".

Ciel Finance

Spécialisée dans les services bancaires et financiers, CIEL Finance est le pôle financier du Groupe mauricien CIEL.

CIEL Finance dispose d'un portefeuille d'activités diversifié dans 4 sous-secteurs de l'industrie financière : le secteur bancaire, les services fiduciaires, la gestion d'actifs et le courtage. Sa présence à Maurice, à Madagascar, au Botswana, aux Seychelles et à Dubai lui permet de servir une clientèle locale, régionale, africaine et européenne, à travers une expertise reconnue et un éventail complet de services.

Le groupe et ses partenaires ont développé une structure pour assurer une gestion efficace des risques et des pratiques de bonne gouvernance dans toutes les entités.

ACTIONNAIRES DE CIEL FINANCE

CIEL Finance compte deux actionnaires de réputation internationale : le Groupe CIEL et Amethis Finance. L'alliance entre Amethis Finance et CIEL Limited vise à accélérer la croissance de CIEL Finance en une plateforme bancaire et financière régionale (Océan Indien, Afrique Occidentale, Australe et Orientale), et créer un partenaire actif du développement de ces marchés.

Présent dans	04 pays	01 société fiduciaire
	02 banques à Maurice et Madagascar	01 société de gestion d'actifs
	01 société de courtage	1600 employés

SOCIÉTÉS CLÉS

PARTENAIRES INTERNATIONAUX





Go Beyond

CIEL Finance est le pôle financier du Groupe mauricien CIEL, opérant dans 4 sous-secteurs de l'industrie financière : banque, fiducie, gestion de fonds, capital-investissement et courtage.

Notre mission est de renforcer notre présence dans le secteur bancaire & les services financiers en Afrique Subsaharienne et dans l'Océan Indien, où le potentiel de croissance est grandissant grâce au développement économique rapide dans ces régions. Nous souhaitons générer de la valeur ajoutée à travers des synergies entre nos sociétés et tous les partenaires associés au groupe à différents niveaux.

cielgroup.com



UNE FORTE PRÉSENCE À MAURICE ET SUR LES MARCHÉS ÉMERGENTS

CIEL est un Groupe international mauricien, coté à la Bourse de Maurice et sur l'indice « Sustainability » de la Bourse de Maurice. Le Groupe opère et investit dans six secteurs d'activités : le textile, la finance (banque et services financiers), la santé, l'hôtellerie, l'immobilier et l'agriculture.

Fondé en 1912, le Groupe est présent aujourd'hui dans plus de 10 pays en Afrique et en Asie, emploie 32 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 17,9 milliards de roupies au 30 juin 2021.

CHIFFRES CLÉS

RS **17.9** Mrd DE CHIFFRE D'AFFAIRES
30 juin 2021

RS **8.6** Mrd CAPITALISATION BOURSIÈRE
30 juin 2021

32,000 dans toutes les filiales et différentes sociétés
du Groupe réparties dans plus de 10 pays



Amethis Finance est un véhicule d'investissement dédié au continent africain, avec 810 millions EUR d'actifs sous gestion. Amethis Finance offre un éventail complet d'instruments financiers à long terme : fonds propres, quasi-fonds propres et dette à long terme, avec des objectifs et critères d'intervention exigeants en matière de développement social, environnemental et de gouvernance.

Son principal sponsor, Groupe Edmond de Rothschild, emploie actuellement 2 660 collaborateurs à travers le monde et gère 150 milliards EUR d'actifs, une moitié au travers de ses activités de gestion de fonds, l'autre au travers de sa banque privée. Le Groupe est également un spécialiste reconnu en matière de « Private Equity » et de « Corporate Finance ».

ALLIANCE ENTRE CIEL LTD ET AMETHIS FINANCE





LET'S GROW TOGETHER

AXIAN est un groupe panafricain spécialisé dans 5 secteurs d'activité à fort potentiel de croissance : immobilier, télécoms, services financiers, énergie et innovation. À travers ses 32 entités, AXIAN est présent dans 8 pays de l'océan Indien et du continent africain et agit en partenaire de la transformation socio-économique des pays dans lesquels il opère.

Avec l'ensemble de ses 6 000 collaborateurs audacieux et passionnés, le groupe s'assure systématiquement de l'impact durable et positif de ses activités sur le quotidien de millions d'africains.

Le Groupe AXIAN fait partie de l'initiative Global Compact des Nations Unies et s'engage à intégrer ses 10 principes au coeur de ses stratégies et activités présentes et futures.

CRÉER DE L'IMPACT POSITIF GRÂCE À UN MODÈLE UNIQUE

Champion africain rendant possible l'inclusion financière, numérique et énergétique, AXIAN est un groupe de services et d'infrastructures dont le modèle participe au développement des secteurs essentiels à l'élan du continent.



Notre modèle repose sur la création d'impact positif et de valeur partagée



Notre modèle agile repose sur la cross-fertilisation de nos métiers et secteurs



Notre modèle capitalise sur l'innovation et la digitalisation

LE PÔLE SERVICES FINANCIERS D'AXIAN - LET'S ACCESS FINANCE

Le pôle services financiers d'AXIAN se positionne grâce à de nombreuses initiatives, comme facilitateur de l'accès aux produits et services bancaires pour tous. En proposant des solutions de bancarisation, de microcrédits, et digitales, le pôle s'attache à ce que chacun puisse accéder à des services financiers complets.

Pour contribuer à une croissance plus inclusive et durable du continent africain, AXIAN attache une grande importance au choix de ses partenaires et priorise la mise en oeuvre des standards internationaux les plus exigeants dans toutes ses activités.

Depuis 2017, AXIAN a rejoint les plus grands fonds d'investissements privés dédiés à l'Afrique tels que Emerging Capital Partners (ECP), ADENIA, AMETHIS, PARTECH AFRICA, le BLISCE CLUB mais également ADPIII du fonds DPI.

NOS CHIFFRES CLÉS

+ 6,000 collaborateurs

 **3,949** Madagascar

 **312** Sénégal

 **1,125** Togo

 **563** Tanzanie

275 Océan Indien

GROUPE

1.3 MD USD

de chiffre d'affaires global en 2020

Investisseur de premier plan avec

1 MD USD

investis dans ses opérations en 2020

US\$ 530M

de PIB généré soit 4% du PIB* malgache

*Produit intérieur brut

52

de coefficient multiplicateur pour 1 salarié d'AXIAN, 51 emplois supplémentaires sont soutenus à Madagascar

171 800

emplois soutenus par le fonctionnement et les financements d'AXIAN à Madagascar.

Soit 1,2% de la population économiquement active*

IMPACT POSITIF & RSE

30 000

personnes connectées à l'électricité solaire grâce à WeLight dans

40

villages isolés pour

9H

d'électricité par jour en plus en moyenne



Le Groupe AXIAN est membre de l'UNGC

+10%

par an pour la création d'emploi locaux à Madagascar

KRED

1^{ère} banque de micro-crédit digital d'Afrique

17 200 KM

de Fibre Optique installée à travers l'Afrique

58 000

heures de formation dispensées en 2021

40%

des agences BNI solarisées

22

startups incubées

1^{ER}

OPÉRATEUR

à développer la 5G en Afrique

NOTRE PRÉSENCE

Aujourd'hui, AXIAN opère directement ou indirectement dans 30 pays à travers l'océan Indien et l'Afrique.

SERVICES FINANCIERS

LET'S ACCESS FINANCE

Proposer des services financiers et des solutions innovantes adaptées aux besoins de chacun pour sécuriser leur présent et bâtir leur futur.



TÉLÉCOMS

LET'S CONNECT

Accompagner les entreprises pour leur offrir le meilleur des innovations numériques et permettre au plus grand nombre d'être connecté à leurs proches et au monde.



À Madagascar
Aux Comores



À la réunion
Au Sénégal



Groupe Togocom



emediaplace



ÉNERGIE

LET'S RENEW ENERGY

Innover dans des solutions énergétiques propres, durables et accessibles auprès du plus grand nombre.



IMMOBILIER

LET'S BUILD

Construire des projets résidentiels et tertiaires pensés pour le bien-être des personnes et réalisés dans le respect des normes internationales.



OPEN INNOVATION & FINTECH

LET'S CREATE

Accompagner et penser la transformation de notre économie pour la rendre plus inclusive et innovante.





GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION BNI MADAGASCAR 2021



Herintsalama RAJAONARIVELO
Président du Conseil d'Administration



Jean Pierre DALAIS
Directeur Exécutif
de CIEL Ltd



Lova Hasinirina RANOROMARO
Porte-parole et Directeur de la communication
de la Présidence de la République



Jérôme DE CHASTEAUNEUF
Directeur Executif
de CIEL FINANCE Ltd



Hanitra Olivia RANDRIANIRINA
Directeur des Etudes auprès
de la Direction Générale du Trésor



Adnane EL GUEDDARI
Directeur Général d'UMNIA BANK
Groupe CDG Maroc



Véronique PERDIGON
Secrétaire Général
du Groupe AXIAN



Lakshman BHEENICK
Directeur Général
de CIEL FINANCE Ltd



**Haingotiana Fanaperana
RABESISOA**
Inspecteur du Trésor auprès
de la Direction Générale du Trésor
Direction des Opérations Financières



Hassane MUHIEDDINE
Directeur Général
du Pôle Services Financiers
Groupe AXIAN

COMITÉ EXÉCUTIF DE LA BNI MADAGASCAR 2021



Alexandre MEY
Directeur Général



Adrian-Petru CHINDRIS
Directeur Général Adjoint
Chargé de Stratégie



Dany ALLAMELOU
Directeur Général Adjoint
Directeur des Opérations, du Support
et de la Transformation



Fanja RALAIVAO
Directeur des Relations
Entreprises et Institutionnels



Benoît SARRAUTE
Directeur Général Adjoint Marché
Entreprises et Institutionnels



Denis BAREAU
Directeur Général Adjoint Marché
des Particuliers et Professionnels



Fanja RASOLOARIJAO
Directeur du Réseau
d'Agences



Issam EL-ANSARI
Directeur des Services
Transactionnels et Spécialisés



Barijaona RAMAHOLIMIHASO
Conseiller du Directeur Général



Mamy RAKOTOBE
Directeur
des Ressources Humaines



Youssef EL HASKOURI
Responsable
de l'Audit Interne



Soumiya MESSAI
Directeur Financier



Farid ELAZZOUZI-LOURAOU
Directeur des Risques, du Juridique,
des Contrôles et du Contentieux
(DRJCC)



Vero RAZANAMPARANY
Adjointe au DRJCC



KRED
atolotr'i BNI MADAGASCAR

*Bankue dijitalite
pour tous !*

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

Hafa mibitsy

IREO TOMBONTSOA AZONAO

ankany @ BNI

sanat

SERVICES
RATUITS

4

CONTEXTE MONDIAL

UNE REPRISE SUR L'ÉCONOMIE MONDIALE

En 2021, l'économie mondiale a connu une reprise, avec un taux de croissance économique estimé à 6,1 %, après une contraction de -3,1 % en 2020. Les mesures prises par les pays développés et les grands pays émergents pour faire face aux impacts de la pandémie (soutien des États à l'économie, mesures anti-inflationnistes, mesures de politique monétaire, etc.) ont permis le redressement de l'économie mondiale.

Toutefois, la recrudescence des contaminations au Covid-19, les tensions inflationnistes dues à la désorganisation des chaînes d'approvisionnement et à l'engorgement des ports, et les aléas climatiques ont mis cette reprise sous pression.

Par ailleurs, du fait notamment des disparités en matière d'accès aux vaccins et de recours aux mesures de soutien par les pouvoirs publics, il y a eu une divergence très nette entre les pays avancés et certains grands pays émergents d'une part, et les pays en développement à faible revenu d'autre part.

En ce qui concerne l'Afrique subsaharienne, même si la reprise y est une des plus lentes dans le monde, le rebond amène une belle embellie après la contraction de 2020. Elle découle pour l'essentiel de la reprise du commerce mondial et des cours des produits de base. Des récoltes favorables ont aussi contribué à augmenter la production agricole.

CROISSANCE ÉCONOMIQUE MONDIALE

PIB RÉEL, VARIATION ANNUELLE EN POURCENTAGE

	2020	2021
Croissance mondiale	-3,1	6,1
Zone et Pays avancés	-4,5	5,2
Etats-Unis	-3,4	5,7
Zone Euro	-6,3	5,3
Japon	-4,6	1,6
Zone et Pays émergents et pays en développement	-2,1	6,8
Chine	2,3	2,3
Inde	-7,3	-7,3
Afrique subsaharienne	-1,7	-1,7
Afrique du Sud	-6,4	-6,4
Maurice	-14,9	-14,9

À MADAGASCAR

La seconde vague de la pandémie de Covid-19, apparue à la fin du premier trimestre 2021, a significativement ralenti l'élan de la reprise. L'état d'urgence sanitaire a dû être rétabli début Avril 2021 et n'a été levé que début Septembre 2021.

Le cadrage macroéconomique de la Loi de Finances 2022 estime la croissance économique en 2021 à +3,5 %, dont +13,0 % pour le secteur secondaire, +2,7 % pour le primaire et +2,0 % pour le tertiaire. La croissance avait été négative de -7,1 % en 2020 (chiffre revu en baisse).

L'inflation s'est accélérée avec un taux d'inflation moyen de 5,8 % contre 4,2 % en 2020. En glissement annuel (de décembre 2020 à décembre 2021), elle s'établit à 6,2 % contre 4,5 % à fin 2020. Les prix des Produits de Première Nécessité ont marqué une hausse de 8,6 %, contre 3,3 % en 2020. La situation aurait pu être encore plus accentuée sans certaines mesures prises par le Gouvernement, notamment le maintien des prix du carburant, demeurés inchangés depuis juin 2019.

Les opérations globales du Trésor (OGT) ont présenté un déficit modéré, à -2,8 % du PIB contre -3,5 % du PIB en 2020. La dette publique s'établit à 37,7 % du PIB, contre 38,4 % à fin 2020.

Le taux de pression fiscale s'est accru à 10,4 % en 2021 (chiffre provisoire), contre 9,2 % en 2020.

En variation annuelle, l'ariary s'est déprécié de 3,5 % face au dollar US en 2021, contre 5,5 % en 2020. En revanche, vis-à-vis de l'euro, l'ariary s'est apprécié de 4,6 % en 2021, contre une dépréciation de 16,0 % en 2020. Ces évolutions ont été déterminées par la tendance baissière de la parité euro/dollar à l'international d'une part et par l'offre et la demande de devises sur le marché interbancaire des devises d'autre part.

La plupart des rubriques du Marché Interbancaire de Devises ont évolué à la hausse, avec une accélération importante du rythme au second semestre. Mais la progression des offres de devises n'a pas pu compenser l'accélération des demandes. Cette situation a entrete nu sur le marché une insuffisance de liquidités en devises, ce qui a contraint la Banky Foiben'i Madagasikara (BFM) à injecter au total sur l'année 95,9 millions de dollars US (USD) pour stabiliser le marché. Toutefois, en profitant des situations ponctuelles où le MID présentait plus d'offres que de demandes, la BFM a pu se réapprovisionner à hauteur de 69,35 millions USD.

L'envolée des prix à l'international et les difficultés au niveau des chaînes d'approvisionnement ont alourdi la demande de devises. Les paiements des importations de produits pétroliers ont augmenté de 384,8 millions USD en 2020 à 483,3 millions USD en 2021. Au total, les importations de biens ont augmenté de 31,6 %.

Pour ce qui est de l'offre de devises, les exportations ont rebondi de 38,9 %. Les cessions de devises liées à l'exportation de la vanille sont passées de 217,8 millions d'USD en 2020 à 284,5 millions USD en 2021. Les approvisionnements de compte des entreprises minières ont progressé de 228,4 millions USD en 2020 à 339,0 millions d'USD en 2021.

Du côté des services, les recettes du tourisme ont été en recul de -57,6 %, et les coûts de fret ont été en hausse de 59,4 %.

Le solde des transactions courantes, incluant entre autres le commerce des biens et services, a affiché une balance négative estimée à -6,0 % du PIB, contre -5,2 % en 2020.

La situation des « opérations en capital et financières » (+7,5 % du PIB) a été favorisée par la progression de 49,8 % des flux d'emprunts extérieurs et par 332,4 millions USD d'allocation de DTS reçus du FMI. Toutefois, les flux d'investissements directs étrangers (IDE) ont reculé de -15,2 %.

À fin 2021, les réserves de change étaient de 2 286,7 millions USD, représentant 6 mois d'importations de biens et services non facteur, contre 1 926,8 millions USD (5,8 mois) à fin 2020.

En matière monétaire, la BFM a continué à apporter un soutien à la liquidité du système bancaire. En novembre 2021, elle a ramené le taux de réserves obligatoires à 13%, tant pour les dépôts en Ariary qu'en devises, alors qu'il était auparavant de 11 % pour les dépôts en Ariary et de 24 % pour les dépôts en devises. Le taux des facilités de dépôt de la BFM a été rehaussé à trois reprises au cours de l'année pour atteindre 3,80 %, tandis que le taux des facilités de prêt marginal a augmenté à deux reprises pour atteindre 7,20 %.

PERSPECTIVES 2021

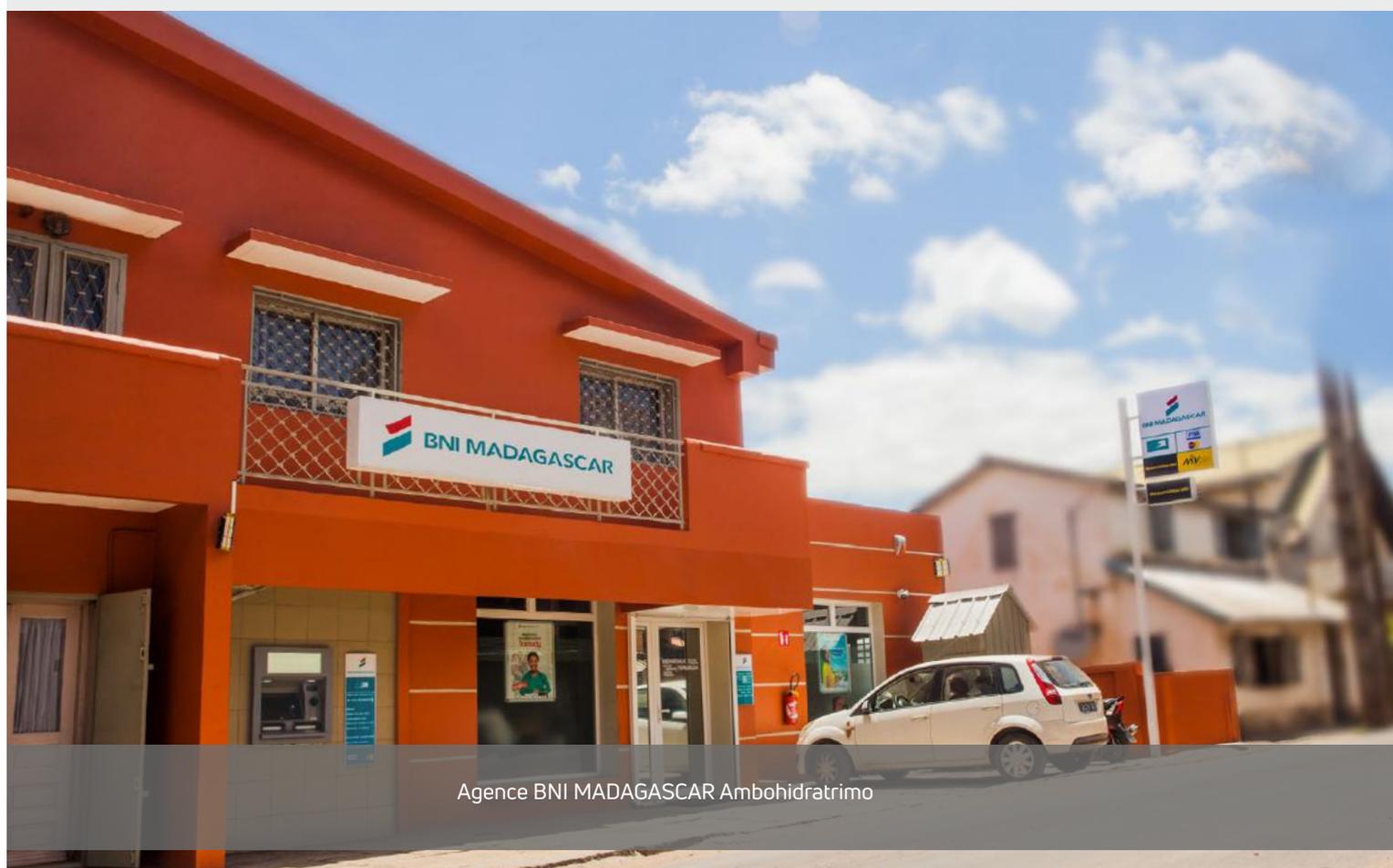
Une croissance économique de 5,4% pour Madagascar

La croissance mondiale devrait passer, selon les estimations du FMI, de 6,1 % en 2021 à 3,6 % en 2022 et 2023, et la divergence constatée entre les pays avancés et les pays émergents et les pays en développement pourrait persister.

À Madagascar, la Loi de Finances prévoyait une croissance de 5,4 %.

Entretemps, la guerre en Ukraine a entraîné la généralisation des pressions à la hausse sur les prix. Étant donné que la Russie est l'un des principaux producteurs de pétrole, de gaz, de métaux, et, avec l'Ukraine, de blé et de maïs, la baisse de l'offre de ces produits de base a fait fortement augmenter les cours internationaux. Les hausses des prix des produits alimentaires et énergétiques ont d'ores et déjà des effets à l'échelle mondiale, or ce sont les populations vulnérables qui en pâtissent le plus, en particulier dans les pays à faible revenu. D'après les prévisions du FMI, l'inflation qui en résulte devrait atteindre 5,7 % dans les pays avancés et 8,7 % dans les pays émergents et les pays en développement.

Par ailleurs, les dernières mesures de confinement prises en Chine pourraient provoquer de nouveaux goulets d'étranglement dans les chaînes d'approvisionnement mondiales.



Agence BNI MADAGASCAR Ambohidratrimo

DERNIÈRES PROJECTIONS DE CROISSANCE DE L'ÉCONOMIE MONDIALE

PROJECTIONS

(PIB réel, variation annuelle en pourcentage)

	2020	2021	2022
Croissance mondiale	- 3,3	6,0	4,4
Pays avancés	- 4,7	5,1	3,6
États-Unis	- 3,5	6,4	3,5
Zone euro	- 6,6	4,4	3,8
Allemagne	- 4,9	3,6	3,4
France	- 8,2	5,8	4,2
Italie	- 8,9	4,2	3,6
Espagne	- 11,0	6,4	4,7
Japon	- 4,8	3,3	2,5
Royaume-Uni	- 9,9	5,3	5,1
Canada	- 5,4	5,0	4,7
Autres pays avancés	- 2,1	4,4	3,4
Pays émergents et pays en développement	- 2,2	6,7	5,0
Pays émergents et pays en développement d'Asie	- 1,0	8,6	6,0
Chine	2,3	8,4	5,6
Inde	- 8,0	12,5	6,9
ASEAN- 5	- 3,4	4,9	6,1
Pays émergents et pays en développement d'Europe	- 2,0	4,4	3,9
Russie	- 3,1	3,8	3,8
Amérique latine et Caraïbes	- 7,0	4,6	3,1
Brésil	- 4,1	3,7	2,6
Mexique	- 8,2	5,0	3,0
Moyen-Orient et Asie centrale	- 2,9	3,7	3,8
Arabie saoudite	- 4,1	2,9	4,0
Afrique subsaharienne	- 1,9	3,4	4,0
Nigéria	- 1,8	2,5	2,3
Afrique du Sud	- 7,0	3,1	32,0
Pour mémoire			
Pays émergents et pays à revenu intermédiaire	- 2,4	6,9	5,0
Pays en développement à faible revenu	0,0	4,3	5,2

Source : FMI, Perspectives de l'économie mondiale, avril 2021





**ACTIVITÉS &
RÉSULTATS**

3

ACTIVITÉ GLOBALE

BNI MADAGASCAR poursuit sa politique de proximité

Si l'année 2021 a été une année de transition, impactée comme la précédente par la pandémie de Covid-19, la BNI MADAGASCAR est restée fidèle à la stratégie définie les années précédentes, qui est marquée notamment par :

-  la croissance organique du réseau d'agences, avec l'ouverture au cours de l'année de 6 nouveaux points de vente portant le total à 106, ce qui renforce la position de BNI MADAGASCAR comme premier réseau bancaire du pays,
-  le développement du marché retail,
-  le maintien des performances sur le marché Corporate tout en évitant le « dumping » sur les conditions,
-  la maîtrise des risques,
-  l'amélioration de l'efficacité opérationnelle.

Dans ce contexte, les objectifs de l'année visaient à :

-  Conserver la première place en part de marché sur les emplois et les ressources,
-  Conserver la première place de banque Corporate dans un contexte concurrentiel durci,
-  Développer la part du retail principalement sur le segment « Particuliers » dans le bilan et le compte de résultat.

Face à une demande de crédit plutôt atone au premier semestre à la suite de la deuxième vague de Covid-19, la banque a optimisé sa gestion de trésorerie à travers notamment des investissements en Bons du Trésor.

Le deuxième semestre a été plus dynamique sur le plan commercial, grâce à la campagne de distribution de crédits Top Chrono, les campagnes d'exportation des produits agricoles (girofle principalement) et le financement des besoins en fonds de roulement des entreprises.



Agence BNI MADAGASCAR Imerintsiasika

RESSOURCES & EMPLOIS

Les dépôts ont augmenté de 10 % en 2021

RESSOURCES

Les encours de dépôts augmentent de 10 % entre 2021 et 2020 et s'élèvent à fin Décembre 2021 à 2 875 milliards MGA dont 445 milliards en devises. Les dépôts en Ariary augmentent de 242 milliards par rapport à Décembre 2020 tandis que les dépôts en devises augmentent de 21 milliards.

En capitaux moyens, les ressources ont progressé de 368 milliards MGA entre les exercices 2020 et 2021.

	2020		2021		Variations	
	Encours	Intérêts	Encours	Intérêts	Encours	Intérêts
Total Collecte						
Particuliers	660 672	15 177	732 479	18 367	10,87%	21,02%
PME	171 755	1 045	229 891	1 778	33,85%	70,19%
Mid-cap	324 823	4 381	378 121	4 775	16,41%	9,00%
Entreprises	670 052	19 999	614 563	26 595	-8,28%	32,98%
Institutionnels	785 027	23 977	920 215	25 752	17,22%	7,40%
TOTAL	2 612 328	64 578	2 875 270	77 266	10,07%	19,65%

Montants en millions MGA

Les encours de crédits ont augmenté de 20,3%

EMPLOIS

Les encours de crédits s'établissent à 2 093 milliards MGA, en hausse de 354 milliards soit +20,3 % par rapport à Décembre 2020. Les crédits à court terme augmentent de 28 % tandis que les crédits à moyen et long terme croissent de 13 %.

En capitaux moyens, les crédits ont progressé de 195 milliards MGA entre 2020 et 2021.

	2020		2021		Variations	
	Encours	Intérêts	Encours	Intérêts	Encours	Intérêts
Total Crédits						
Particuliers	324 935	31 314	463 331	42 219	42,59%	34,82%
PME	42 511	7 441	48 449	14 710	13,97%	97,69%
Mid-cap	336 199	31 334	399 967	36 649	18,97%	16,96%
Entreprises	1 026 104	81 232	1 172 249	81 729	14,24%	0,61%
Institutionnels	8 713	694	8 586	1891,15446	-1,46%	172,49%
TOTAL	1 738 462	152 015	2 092 582	177 199	20,37%	16,57%

Montants en millions MGA

ÉQUIPEMENT DE LA CLIENTÈLE

La production est en hausse, portée par le niveau élevé de conquêtes de nouveaux clients et par les nouveaux produits d'inclusion financière MVola Avance / MVola Épargne.

	2020	2021
Nombre de clients*	314 158	352 527
Nombre de comptes	343 201	385 032
Nombre de cartes	343 201	229 375

*Clients rattachés au réseau



EXTENSION DU RÉSEAU

6 nouveaux points de vente ont été ouverts

6 nouveaux points de vente ont été ouverts dans le cadre de la politique de développement de la proximité avec la clientèle : Espace PREMIUM Analakely, Toamasina Mangarano, Ambohidratrimo, Vohipeno, Imerintsiatosika, et Miandrivazo.

À fin 2021, le réseau de la BNI MADAGASCAR compte 106 points de vente auxquels s'ajoutent 136 guichets automatiques, ce qui en fait le premier réseau bancaire du pays.

106 Points de vente

02 Centres d'Affaires Entreprises

136 GABs

01 Espace PREMIUM

02 Guichets de change

OFFRES DE PRODUITS & SERVICES

À la suite des actions déjà entreprises en 2020 face à la pandémie, la BNI MADAGASCAR continue à développer des solutions innovantes destinées à faciliter le quotidien de ses clients :

CRÉDIT EN LIGNE

Demande de crédit 100 % en ligne sur la plateforme alefa.bni.mg, d'un montant allant jusqu'à 8 000 000 MGA.

EMEDIAPLACE

Intégration dans les PACKS Premium d'un abonnement gratuit au kiosque de magazine en ligne EMEDIA PLACE sur les titres locaux.

ASSURANCE HOSPITALISATION TOMADY

Assurance qui permet au client de se couvrir contre les frais occasionnés par tout événement entraînant une intervention médicale nécessitant une hospitalisation de plus de 24 heures.

RECO CRÉDIT

Mise en place d'un système de recommandation de crédit auprès d'un réseau de magasins partenaires consistant pour ces derniers à orienter leurs clients vers la BNI MADAGASCAR afin de souscrire à un crédit à taux préférentiel en vue de financer leurs achats.

AJUSTEMENT DE LA QUOTITÉ CESSIBLE POUR LES FONCTIONNAIRES

Rehaussement de la quotité cessible en tenant compte de la notion de « restant à vivre » pour certains fonctionnaires.

La banque a été amenée à effectuer en fin d'année une migration de son architecture monétique. Malgré des difficultés liées à la multiplicité des chantiers (GABs, TPEs, émission de cartes, plateforme centrale), cette migration est actuellement stabilisée et nous prévoyons l'arrivée de nouvelles fonctionnalités apportant à la clientèle de la valeur ajoutée supplémentaire à partir de 2022.



alefa.bni.mg, la nouvelle plateforme en ligne

alefa.bni.mg permet l'ouverture de compte en ligne, par le prospect lui-même. Plusieurs packages bancaires sont proposés sur la plateforme dont le pack digital, le pack digital Fonctionnaires, le pack Etudiant Post Bacc et le Kaonty SOA PEJAA destiné aux Entrepreneurs ruraux.



Mon crédit sans me déplacer

alefa.bni.mg

OPÉRATIONS NATIONALES

Une hausse de 13% en nombre des opérations nationales

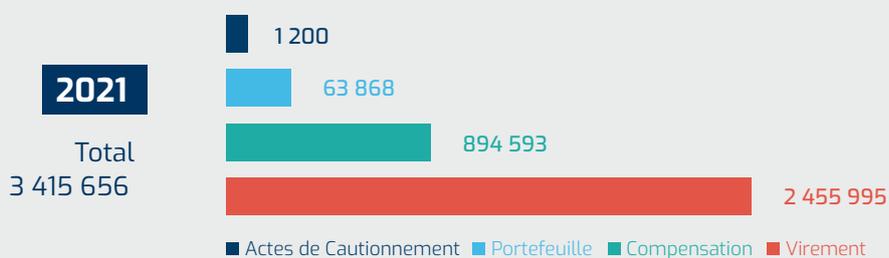
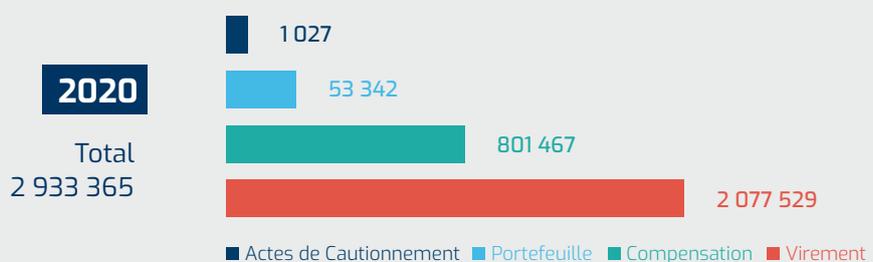
Une progression de +13 % en nombre et de +27,4 % en capitaux par rapport à l'année 2020 sur les opérations nationales, poussée par les virements avec une hausse de +18 % en nombre et +38 % en capitaux.

Les actes de cautionnement ont également progressé de +17 % en nombre et de +32 % en capitaux, avec une contribution prépondérante des cautions sur marché et principalement sur les marchés publics.



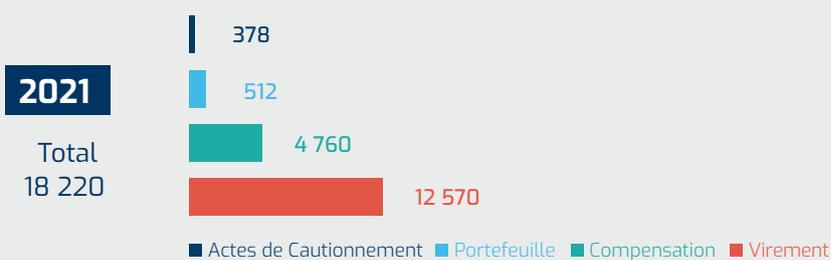
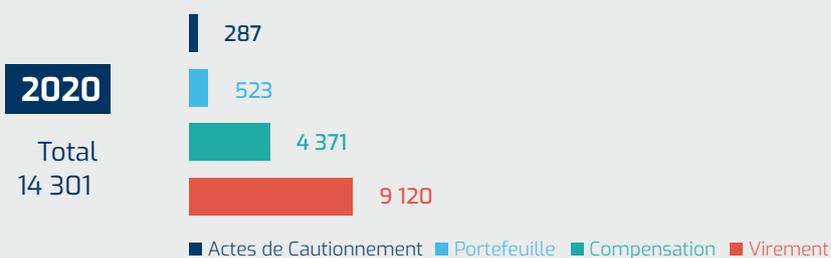


OPÉRATIONS NATIONALES EN NOMBRE



OPÉRATIONS NATIONALES EN CAPITAUX

(en milliards d'Ariary)



OPÉRATIONS MONÉTIQUES

Nouveau processeur monétique, Terminal de Paiement Électronique de nouvelle génération

La migration de plate-forme et de processeur monétique et le renouvellement du parc TPE avec des matériels modernes et de nouvelle génération durant le quatrième trimestre 2021 ont marqué l'année.

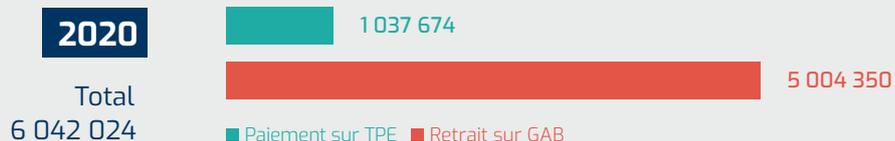
Le nombre de porteurs de cartes bancaires a connu une hausse de 10 % par rapport à 2020.

Sur la partie acceptation, les transactions ont augmenté de 5% en nombre et 10% en montant.

	2020		2021		Évolution
Porteurs de Cartes Bancaires	214 311		235 088		10%
Parc TPE	1 055		1 065		1%
Réseaux GAB	129		137		6%
	2020		2021		
Transactions	Nombre	Montant	Nombre	Montant	
Retraits sur GAB	5 004 350	977	5 309 901	1 097	
Paiement sur TPE	1 037 674	174	1 017 740	167	
TOTAL	6 042 024	1 151	6 327 641	1 264	

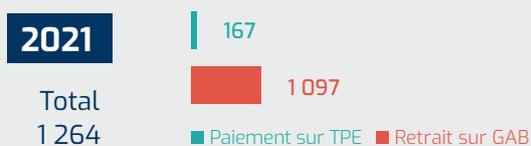
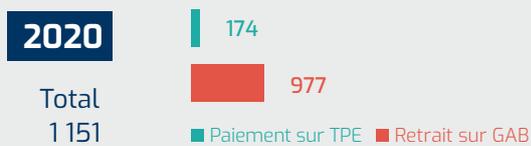
(en milliards d'Ariary)

ACTIVITÉS MONÉTIQUES EN NOMBRE



ACTIVITÉS MONÉTIQUES EN CAPITAUX

(en milliards d'Ariary)



OPÉRATIONS INTERNATIONALES

Progression des exportations de +16 % en montant

La reprise progressive des activités commerciales dans le pays en 2021 a permis aux opérations internationales de s'améliorer avec une augmentation de +6 % en nombre et de +17 % en capitaux par rapport à l'année 2020.

Sur les exportations, une progression de +18 % en volume et de +16 % en montant, portée en bonne partie par les produits miniers et la vanille.

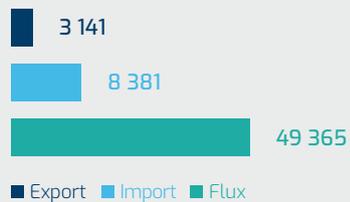
Sur les importations, on a observé une hausse de +4 % sur les capitaux malgré une légère baisse de -1 % sur le nombre par rapport à l'année 2020. Les produits pétroliers et les matériaux de construction figurent parmi les principaux produits importés.



OPÉRATIONS INTERNATIONALES EN NOMBRE

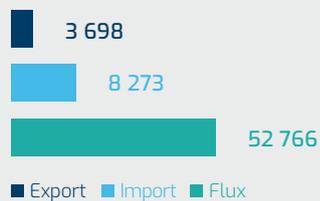
2020

Total
60 887



2021

Total
64 737



OPÉRATIONS INTERNATIONALES EN CAPITAUX

(en milliards d'Ariary)

2020

Total
5 321



2021

Total
6 215







LES HOMMES & LES MOYENS

4

CAPITAL HUMAIN

Un retour progressif des activités RH

POLITIQUE DU CAPITAL HUMAIN

L'année 2021 a été marquée par le retour progressif des activités ressources humaines, pour accompagner notamment le développement du réseau commercial avec six nouveaux points de vente, la mise en place de la Direction de la Transformation et du Centre de Support Monétique et Mobile, ainsi que la migration monétique.

ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF

	2019	2020	2021
Effectif Permanent	1 034	1 045	1 049
Effectif Temporaire	1	8	21
EFFECTIF TOTAL	1 035	1 053	1 070

La capitalisation des expériences acquises en gestion de crise Covid-19 a permis d'anticiper et de mieux gérer la situation sanitaire et l'organisation de travail. Deux campagnes de vaccination ont été menées pour renforcer les dispositifs déjà en place et ont permis d'atteindre un taux de vaccination supérieur à 80 %.

L'année a vu le retour progressif de la mobilité interne et du Turn-over à des niveaux similaires à ceux d'avant la crise sanitaire. Les animations pour dynamiser la gestion de carrière en interne ont repris aux fréquences habituelles : Comité carrière, échanges avec les top managers Career-View, témoignages IZAHO. Elles ont été renforcées par le démarrage de « Vis ma vie », un dispositif d'échange de postes qui permet aux collaborateurs de comprendre le vécu de leurs collègues.

Le développement de la marque employeur s'est poursuivi :

- En externe, les partenariats avec des universités publiques et privées ont contribué à améliorer l'attractivité auprès des jeunes diplômés : programme alternance, échanges avec les étudiants et les enseignants sur les métiers et leurs évolutions, appui à des événements académiques comme les sorties de promotion et les forums emploi.
- En interne, une innovation a été mise en place avec le concept « BNI-ETRE » qui consiste en un événement accessible à tous les collaborateurs autour des thèmes : carrières, bien-être au travail, RSE, santé physique et mentale et bons plans.



TEAM BUILDING DMPP

En matière de développement des compétences, la digitalisation des modules de formations sur la plateforme e-learning a permis d'accélérer le plan de formation. En témoignent quelques chiffres :

BUDGET DE FORMATION

1,8% de la masse salariale

HEURES DE FORMATION

+36K HEURES
+ 61 % par rapport à 2020

BÉNÉFICIAIRES DE FORMATION

1 181

DIPLÔMÉS

10 à travers la formation d'enseignement supérieur de ITB
3 en Brevet Professionnel

Dans le cadre de la RSE, le Personnel de la BNI MADAGASCAR a également repris son devoir citoyenne de reboisement à Antananarivo avec un plan de suivi du site pour un résultat optimal, et a participé aux campagnes organisées par les autorités dans les régions.

INVESTISSEMENTS



Remplacement du parc de terminaux de paiement (TPE)

L'investissement le plus important de l'année a été le changement de plateforme monétique, qui a entraîné la modernisation du parc de guichets automatiques de banque (GAB) et le remplacement du parc de terminaux de paiement (TPE) au profit de matériels de nouvelle génération.

L'ouverture de 5 nouvelles agences (Ambohidratrimo, Toamasina Mangarano, Imerintsiatosika, Vohipeno, Miandrivazo) et de l'espace PREMIUM Analakely traduit l'appui de la BNI MADAGASCAR à la relance économique et son engagement pour une proximité vis-à-vis de ses différentes catégories de clients.







**IMPACTS
ECONOMIQUE
ENVIRONNEMENTAL
& SOCIAL**

5

IMPACT ECONOMIQUE

BNI MADAGASCAR accompagne le secteur privé et les particuliers.

Bien qu'à la fin 2020, le monde entier espérait en avoir fini avec la pandémie et ses conséquences, la dynamique vers une croissance économique plus rapide n'était pas encore au rendez-vous en 2021. Pour autant, BNI MADAGASCAR a toujours été disposée à soutenir le secteur privé et les particuliers.

CRÉDIT MIARINA

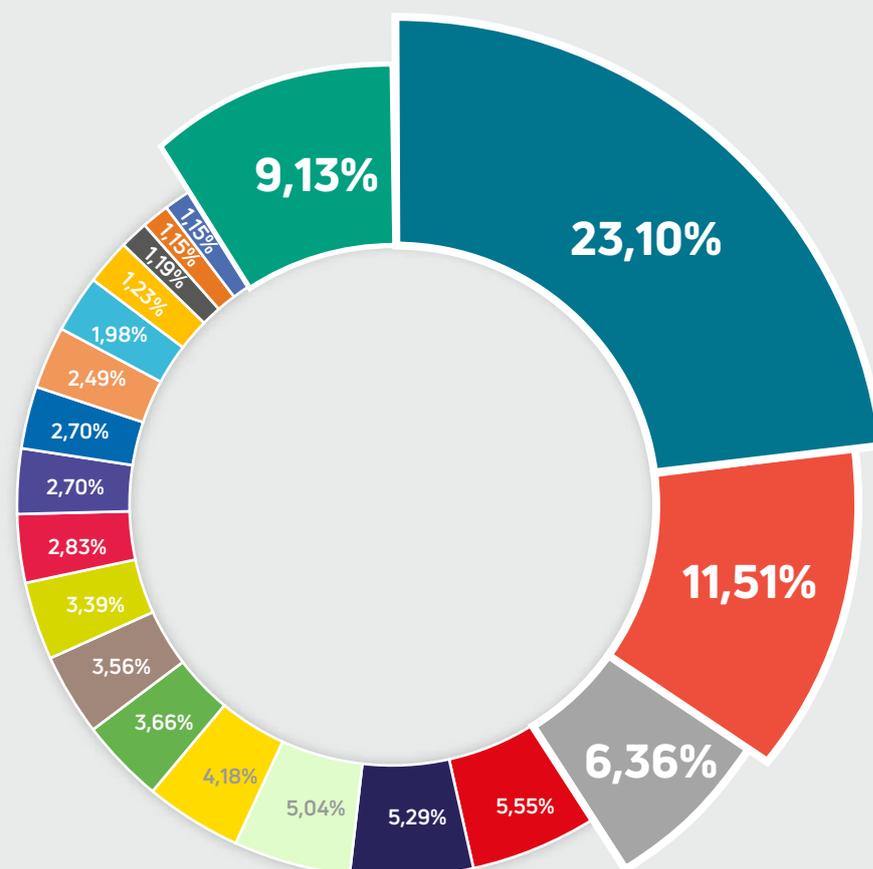
Ainsi, le crédit MIARINA a continué à supporter la trésorerie fragile des entreprises durant l'année 2021, contribuant à sauver des milliers d'emplois. La promotion de l'agribusiness à travers le Projet des Jeunes Entreprises Rurales dans le Moyen Ouest (PROJERMO) et le Programme de Promotion de l'Entreprenariat des Jeunes dans l'Agriculture et l'Agro-industrie (PEJAA), rattachés au Ministère de l'Agriculture et de l'Élevage et de la Pêche et financé par la Banque Africaine de Développement (BAD) s'est poursuivi, avec un crédit total de près de 5 milliards Ariary alloués aux jeunes. La BNI MADAGASCAR s'est engagée à accompagner les bénéficiaires de ces projets dans le renforcement de leurs capacités à mieux comprendre les relations bancaires et la gestion de leurs fonds. Des séances d'éducation financière sont ainsi organisées par la BNI MADAGASCAR pour ces jeunes.

À travers son outil digital et ses agents nomades de la marque KRED, la BNI MADAGASCAR contribue activement à l'augmentation du taux de bancarisation de la population malgache et à l'inclusion financière des petites et moyennes et entreprises. À fin 2021, 8893 petits entrepreneurs étaient bénéficiaires de KRED, dont l'encours de crédit dépassait les 52 milliards MGA.

Sur l'ensemble de la BNI MADAGASCAR, ce sont à nouveau les prêts aux particuliers travaillant dans les secteurs « Santé, éducation et social » qui ont représenté la part la plus importante de la production, avec 23% des montants de déblocages et 31% en nombre, reflétant les efforts de la banque pour favoriser l'inclusion financière et élargir sa base de clientèle.



RÉPARTITION EN MONTANT DES PRÊTS ACCORDÉS EN 2020



- Particuliers du secteur Santé, éducation, social
- Commerce, négoce
- Services automobiles (vente, location, entretien)
- Services support aux entreprises
- Particuliers du secteur Administrations publiques
- Particuliers du secteur Services à la personne
- Particuliers du secteur Textile, mode, accessoires
- Information / Communication
- Activités immobilières
- Particuliers du secteur Commerce, négoce
- Particuliers du secteur Banque, finance, assurance
- Particuliers du secteur Agriculture, pêche
- Industries agro-alimentaires
- Particuliers du secteur Transports / Logistique
- Transports / Logistique
- Particuliers du secteur Information / Communication
- Particuliers du secteur Services support aux entreprises
- Particuliers du secteur Agriculture, pêche
- Particuliers du secteur Transports / Logistique
- Hôtellerie, Restauration
- Autres

SOCIAL



BNI MADAGASCAR a pérennisé son programme SALAMA BNI, mené avec l'appui de la Fondation AXIAN et en collaboration avec le Ministère de la santé publique. Ce programme permet d'améliorer de manière durable la qualité et la disponibilité des soins primaires dans les zones mal desservies. En 2021, ont été menés la réhabilitation du CSB II d'Ambohimandroso, la réhabilitation du centre de kinésithérapie de Moramanga et le lancement des travaux de construction du CSB II Andavadoaka. À fin 2021, les infrastructures SALAMA BNI touchent 57 000 personnes.

BNI MADAGASCAR a continué d'apporter son soutien aux populations vulnérables touchées plus que d'autres par les difficultés socio-économiques avec la pandémie de Covid-19, en remettant des produits de première nécessité à la cantine de l'école « île aux enfants » d'un quartier populaire de la capitale.

Consciente que le capital humain est primordial pour développer un pays, BNI MADAGASCAR, en tant que marque employeur, reçoit plusieurs stagiaires pour augmenter leur employabilité, raison pour laquelle notre banque a été partenaire des sorties de promotion de l'école de management ISCAM, de l'École Supérieure de Technologie de l'Information (ESTI), de l'Université Catholique de Madagascar et de l'Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo.



Dons de produits de première nécessité à la cantine de l'école « île aux enfants »

GESTION DES RÉCLAMATIONS

Aucun grief significatif ayant un caractère environnemental ou sociétal n'a été relevé au cours de l'exercice.

Le flux des réclamations clientèle a augmenté de 17% du fait de difficultés transitoires lors de la migration monétique. L'implication de toutes les unités traitantes, un suivi rapproché, l'application de dispositifs d'escalade, l'augmentation des effectifs dans certaines unités et des compensations financières spécifiques versées aux clients les plus impactés ont toutefois permis de limiter la portée de l'insatisfaction.

ENVIRONNEMENT

BNI MADAGASCAR a signé avec l'Agence Française du Développement (AFD) l'adhésion au programme SUNREF pour franchir un nouveau palier dans notre engagement en faveur d'une banque éco-responsable. Ce programme d'un montant de 5 millions Euros offre à BNI MADAGASCAR l'opportunité de développer le marché du « crédit vert » à destination des entreprises œuvrant dans l'énergie renouvelable, de l'efficacité énergétique et de la protection de l'environnement.

Pour la deuxième fois consécutive, BNI MADAGASCAR a effectué un bilan carbone, prenant en compte à la fois ses usages directs (Scope 1 et 2) que l'impact de ses achats et ses activités de financement (Scope 3).

Le Personnel de la BNI MADAGASCAR a repris son devoir citoyen de reboisement à Antananarivo avec un plan de suivi de site pour un meilleur résultat, et a participé aux campagnes organisées par les autorités en région.



**BILAN &
COMPTES**

6



ACTIFS ET AUTRES ACTIFS

ACTIFS

Les états financiers et leurs annexes sont établis en conformité avec les dispositions du Plan Comptable Général 2005 (PCG) et du Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC).

Le bilan a connu une hausse de 16 % au 31 décembre 2021, portée par les opérations avec la clientèle et les opérations de trésorerie.

Les variations significatives sont retracées ci-après.

TRÉSORERIE ET SOLDES AVEC LA BANKY FOIBEN'I MADAGASIKARA

L'encaisse et les comptes de la BNI MADAGASCAR chez Banky Foiben'i Madagasikara augmentent de 71 milliards MGA. Les valeurs en caisse connaissent une diminution de 31 milliards MGA, tandis que les dépôts auprès de la Banky Foiben'i Madagasikara augmentent de 102 milliards MGA.

BONS DU TRÉSOR ET TITRES ASSIMILÉS

L'augmentation de cette rubrique s'explique par la mise en place d'un plan d'action afin d'optimiser les placements de trésorerie et ceci suite à la hausse des ressources clientèles.

AVOIRS ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT

Les comptes courants en devises ont diminué en raison de l'augmentation des transferts en 2021 par rapport à l'année 2020.

PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE

Les prêts et avances à la clientèle augmentent de 22 %.

Les créances saines enregistrent une augmentation de 354 milliards MGA due principalement à la hausse des crédits d'équipement de + 80 milliards MGA et des crédits de trésoreries de + 219 milliards MGA.

Les créances douteuses ont atteint un montant de 208 milliards MGA, ce poste enregistre une augmentation de 53,6 milliards MGA par rapport à l'exercice 2020 soit + 35 %. Il inclut des agios réservés pour 19,1 milliards MGA.

Le taux de couverture du risque client, hors agios réservés, est de 60 % contre 73 % au 31 décembre 2020.

TITRES D'INVESTISSEMENT

Les titres d'investissement détenus par la BNI MADAGASCAR sont valorisés à leur valeur d'origine.

La BNI MADAGASCAR détient :

-  des titres de participation et des comptes courants d'associé dans Fonds de Garantie Malgache (FDGM) pour 916 millions soit 13,3 % ;
-  3,28 % du capital de MIARAKAP, fonds d'investissement à impact qui investit dans des PME à fort potentiel de croissance ;
-  dix (10) parts de SWIFT pour 216 millions MGA soit 0,94 % du capital ;
-  0,87 % du capital de l'institution de micro-finance IFRA.

13,3% titres de participation
dans le FDGM

3,28% du capital
de MIARAKAP

IMMOBILISATIONS

La baisse de la valeur nette des immobilisations incorporelles est liée à l'amortissement des logiciels informatiques.

IMPÔTS DIFFÉRÉS - ACTIF

Les impôts différés sont le résultat des dotations et des reprises de provisions non déductibles de l'impôt sur le revenu (IR).

AUTRES ACTIFS

Ils comprennent notamment les valeurs reçues à l'encaissement de 158,5 milliards MGA et des impôts à récupérer (IRCM sur intérêts sur Bons du Trésor, acomptes sur l'impôt sur le revenu).

PASSIFS ET AUTRES PASSIFS

PASSIFS

DETTES – ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDITS

Cette rubrique enregistre une évolution importante sur 2021 expliquée principalement par les emprunts au jour le jour auprès de la Banky Foiben'i Madagasikara afin de faire face à un besoin temporaire de trésorerie, et par le reclassement dans cette rubrique du compte à vue d'un établissement qui a obtenu un agrément en tant que banque au cours de l'année 2022.

DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE

Les Comptes ordinaires et d'épargne ressortent à 2 317 milliards MGA ; les Comptes et bons à échéances fixes s'élèvent à 494 milliards MGA. Le total des dépôts à la clientèle est à 2 886 milliards MGA.

EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS

Cette rubrique affiche un solde nul, la dette subordonnée d'un montant de 5 millions EURO étant arrivée à échéance le 18 janvier 2021.

PROVISIONS POUR CHARGES

Il s'agit de provisions pour risques sur procès, pertes et charges et sur cautions sur marché.

AUTRES PASSIFS

CRÉDITEURS DIVERS

Constitués de charges et impôts à payer, ils sont à 51,8 milliards MGA.

COMPTES DE RÉGULARISATION – PASSIF

Les produits constatés d'avance concernent essentiellement le réescompte du portefeuille et du financement d'exportation.

Le solde des agios réservés, qui figurent à l'actif parmi les postes de la rubrique « Crédit à la clientèle » ressort à 19,1 milliards MGA.

COMPTES EXIGIBLES APRÈS ENCAISSEMENTS

Ils s'élèvent à 158,6 milliards MGA et constituent la contrepartie des valeurs reçues à l'encaissement de l'actif du bilan.

CAPITAUX PROPRES

L'affectation du résultat de l'exercice 2020 a été approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires tenue le 07 Mai 2021 dans sa deuxième résolution.

Conformément à l'article 103 de la Loi n° 2020-011 du 1er septembre 2020 sur la loi bancaire, les établissements de crédit sont tenus annuellement de constituer une réserve légale de 15 % du résultat net réalisé. Une dotation aux réserves de 10,3 milliards MGA a ainsi été constituée par la résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire, ainsi qu'une dotation aux réserves extraordinaires de 5,1 milliards MGA.

HORS BILAN

ENGAGEMENTS DONNÉS EN FAVEUR OU POUR COMPTE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDITS

La hausse de 9,3 milliards MGA est principalement expliquée par des réémissions de garanties de banques.

ENGAGEMENTS REÇUS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDITS

Cette rubrique enregistre les garanties financières en devises et en ariary reçues de banques et établissements de crédit pour la couverture de risque de contrepartie clients d'une part et pour le respect des normes prudentielles en matière de divisions des risques d'autre part.

ENGAGEMENTS DONNÉS EN FAVEUR OU POUR COMPTE DE LA CLIENTÈLE

Cette rubrique se décompose en :

-  Engagements de financement en faveur de la clientèle qui regroupe les crédits confirmés et les crédits documentaires pour un montant de 195 milliards MGA,
-  Engagements de garanties en faveur de la clientèle pour un montant de 265 milliards MGA.

OPÉRATIONS EN DEVISES

Elles enregistrent les opérations d'achat et de vente de devises.

GARANTIES REÇUES DE L'ÉTAT ET D'ORGANISMES PUBLICS

Il s'agit de garanties reçues dans le cadre des projets Fihariana, PEJAA et PROJERMO.

OPÉRATIONS SUR TITRES

Elles concernent les Bons du Trésor à leurs valeurs nominales, aussi bien les Bons acquis pour le propre compte de la banque que ceux acquis pour le compte de clients.

COMPTE DE RÉSULTAT

Une progression de 11% des produits d'intérêts

PRODUITS D'INTÉRÊTS

La rubrique produits d'intérêts enregistre une progression de 11 %, soit +21,8 milliards MGA par rapport à l'exercice 2020.

Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des crédits accordés aux clients, tandis que l'évolution des taux des Bons du Trésor a été moins favorable.

CHARGES D'INTÉRÊTS

La rubrique charges d'intérêts enregistre une croissance de +15,3 milliards MGA, soit +21 % par rapport à l'exercice 2020.

Cette hausse est due principalement à l'augmentation des ressources clientèle (+155 milliards MGA sur les dépôts à terme et +59,9 milliards MGA sur les comptes épargne à régime spécial).

PRODUITS D'HONORAIRES ET COMMISSIONS

Les commissions enregistrent une croissance de 13,3 milliards MGA soit 20% expliquée principalement par la révision à la hausse des commissions et par la hausse du nombre de clients souscrivant à des packs et à des services Mobile Banking.

CHARGES D'HONORAIRES ET COMMISSIONS

Les charges d'honoraires et commissions enregistrent une hausse de 3,3 milliards MGA soit 13% due notamment aux charges liées aux transactions de la monétique.

REVENUS NETS DES OPÉRATIONS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les revenus nets des opérations en monnaies étrangères enregistrent une croissance de 14% soit 7,2 milliards MGA expliquée principalement par la dépréciation de la monnaie MGA par rapport à l'USD.

CHARGES NETTES SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES

La charge nette sur CDL, en hausse en raison du contexte Covid-19 (+29 %), inclut des dotations et pertes pour 44,3 milliards MGA et des récupérations et reprises pour 17,7 milliards MGA.

REVENUS NETS SUR AUTRES OPÉRATIONS

Il s'agit notamment de charges sur emprunts (en baisse suite au remboursement d'un emprunt subordonné), de produits de location et de plus-values sur les rachats de titres.

CHARGES ADMINISTRATIVES GÉNÉRALES

Les Charges Administratives Générales enregistrent une hausse de 9,9 milliards MGA soit + 10 % par rapport à l'exercice 2020.

L'augmentation est due notamment à la hausse des coûts liés à la migration monétique tels que la fabrication des cartes et les coûts de processing monétique.

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Il s'agit des dotations et reprises sur amortissements, et des dotations et reprises sur provisions constituées sur des dossiers de risques opérationnels.

Le résultat net de l'exercice ressort ainsi à 77,3 milliards MGA, en hausse de 12 % par rapport à l'exercice précédent.

BNI MADAGASCAR

MOBILE BANKING

VIREMENTS EN TEMPS RÉELS ENTRE VOTRE COMPTE MVOLA ET VOTRE COMPTE BNI

22 390 60

www.bni.mg

Facebook, LinkedIn, Visa, Mastercard, Mvola

The advertisement features a dark teal background. At the top left is the BNI Madagascar logo. Below it, the text 'MOBILE BANKING' is written in white on a red and yellow background. The main message, 'VIREMENTS EN TEMPS RÉELS ENTRE VOTRE COMPTE MVOLA ET VOTRE COMPTE BNI', is in white. Two smartphones are shown: the left one displays the 'mVola Mobile Money' app, and the right one displays the BNI logo. Red and blue arrows indicate a bidirectional flow of funds between the two accounts. At the bottom, there is a contact number '22 390 60', the website 'www.bni.mg', and icons for social media and payment methods.





**RESOLUTIONS DE
L'ASSEMBLEE GENERALE
ORDINAIRE
DES ACTIONNAIRES
DU 20 MAI 2022**

7

LES RÉOLUTIONS

Première Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires, après avoir entendu :

- Le Rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice social clos au 31 Décembre 2021 et sur les comptes dudit exercice,
- Le Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission au cours de cet exercice,

Approuve les états financiers et les Annexes arrêtés au 31 décembre 2021 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 464 à 474 de la loi n° 2003/036 du 30 janvier 2004, l'Assemblée Générale Ordinaire déclare approuver tous les termes de ce Rapport.

CETTE RÉOLUTION EST ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ



Signature de Convention entre la
BNI MADAGASCAR & la AFD

Deuxième Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de la répartition suivante des résultats de l'exercice 2021 :

Résultat net d'IBS	77 347 566 124,00
Report à nouveau exercice 2020	4 531 378,30
Bénéfice distribuable (a)	77 352 097 502,30
Réserve légale Art. 1 03 Loi bancaire (15 % du résultat net)	11 602 134 918,60
Réserve extraordinaire	5 500 000 000,00
Affectation en réserves (b)	17 102 134 918,60
Net distribuable de l'exercice (c) = (a-b)	60 249 962 583,70
Total à distribuer (d)	60 249 962 583,70
Dividendes dont	60 156 000 000,00
Dividendes statutaires :	540 000 000,00 (5% du capital)
Super-dividendes :	59 616 000 000,00
Total distribution (e)	60 156 000 000,00
Report à nouveau créateur (f) = (c-e)	93 962 583,70

Montants en MGA

Le dividende brut revenant à l'action s'élèvera pour l'exercice à 111 400 MGA.

La date de mise en paiement est fixée au 27 mai 2022.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Troisième Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire ratifie la cooptation de :

-  M. Lakshman BHEENICK
en remplacement de M. Marc-Emmanuel VIVES, Administrateur, démissionnaire
-  M. Xavier CHIDAINE
en remplacement de M. Jean-Pierre DALAIS, Administrateur, démissionnaire

Leurs mandats expirent pour la durée restant à courir du mandat de leurs prédécesseurs, soit à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2026.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Quatrième Résolution

Après avoir entendu le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2020.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Cinquième Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires décide de renouveler le mandat de PriceWaterhouse Coopers Limited – Ile Maurice et de PricewaterhouseCoopers Sarl, en tant que Commissaires aux Comptes à compter de l'exercice 2022. Leur mandat est de 6 ans et prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2027.

Cette résolution est adoptée à la majorité absolue.

Sixième Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie du présent Procès-verbal pour l'accomplissement des formalités légales et statutaires.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.





ETATS FINANCIERS & SES ANNEXES

8

**PWC Madagascar**

Rue Rajakoba Augustin
Ankadivato - Antananarivo
Madagascar

Téléphone : 261 20 22 217 63
Fax : 261 20 22 338 64

PWC Maurice

PwC Centre, Avenue de Telfair,
Telfair 80829, Moka
Republic of Mauritius

Telephone : 230 404 5000
Fax : 230 404 5088

Aux actionnaires de BNI MADAGASCAR

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE BNI MADAGASCAR EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2021, sur :

-  l'audit des états financiers annuels de BNI MADAGASCAR
-  les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi

I. Audit des états financiers annuels

OPINION

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de BNI MADAGASCAR, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, le compte de résultat, le hors bilan, le tableau de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie, les notes aux états financiers, le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations complémentaires relatives aux États Financiers, pour l'exercice clos à cette date.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice au 31 décembre 2021 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Banque à la fin de cet exercice conformément aux principes comptables en vigueur à Madagascar.

FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de BNI MADAGASCAR conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

OBSERVATION

Nous attirons l'attention sur la Note 6.37 des états financiers, détaillant l'impact de la pandémie causée par COVID19 sur les activités de la banque ainsi que les mesures qui ont été mises en oeuvre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

Les états financiers annuels ont été établis par la direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux principes comptables appliqués à Madagascar ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la Banque à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la Banque en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la Banque

RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe A du présent rapport des commissaires aux comptes.

II. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Antananarivo, le 03 mai 2022

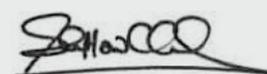
Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Sarl



Rondrotiana RABENIRINA
Associée

PricewaterhouseCoopers



John Li How Cheong
Associé

ACTIFS

Situation arrêtée au: 31 décembre 2021

ACTIFS

Trésorerie et soldes avec Banque Centrale

Bons du Trésor et titres assimilés

Avoirs - établissements de crédit

Avoirs - autres institutions financières

Portefeuille de transaction

Portefeuille de produits dérivés

Prêts et avances à la clientèle

Titres d'investissement

Immobilisations incorporelles

Immobilisations corporelles

Impôts différés - actif

Autres actifs

TOTAL ACTIFS

31 Décembre 2021

493 491 992 243

552 045 432 579

333 255 722 151

0

0

0

2 192 424 797 018

1 497 679 853

7 924 978 158

71 123 273 967

1 011 354 593

228 688 402 673

3 881 463 633 235

31 Décembre 2020

422 683 530 020

427 906 955 043

377 909 461 033

0

0

0

1 797 511 971 589

1 497 265 853

10 789 745 578

68 726 292 569

706 036 296

219 823 959 831

3 327 555 217 812

Montants en MGA

HORS BILAN

Situation arrêtée au: 31 décembre 2021

HORS BILAN

Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissements de crédits

Engagements reçus d'établissements de crédit

Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle

Opérations en devises

Garanties reçues de l'Etat et d'organismes publics

Engagements de crédit-bail

Opérations sur titres

TOTAL HORS BILAN

31 Décembre 2021

18 013 263 241

177 061 560 897

461 432 588 813

168 046 304 842

42 413 320 057

0

477 205 000 001

1 344 172 037 851

31 Décembre 2020

8 631 155 241

202 260 562 735

362 082 228 621

127 425 451 653

0

0

376 205 000 001

1 076 604 398 251

Montants en MGA

PASSIFS

Situation arrêtée au: 31 décembre 2021

PASSIFS

	31 Décembre 2021	31 Décembre 2020
Dettes - établissements de crédit	472 943 461 736	207 335 334 865
Dettes - autres institutions financières	264 325 600	0
Portefeuille de produits dérivés	0	0
Dépôts de la clientèle	2 885 924 354 264	2 618 775 501 758
Subventions d'équipement	0	0
Autres subventions d'investissements	0	0
Emprunts et titres subordonnés	0	23 434 900 000
Provisions pour charges	4 597 152 903	3 026 226 011
Impôts différés - passifs	0	0
Fonds de garantie	0	0
Autres passifs	242 270 089 072	223 352 571 642
Sous total des passifs	3 605 999 383 575	3 075 924 534 276

Montants en MGA

CAPITAUX PROPRES

Situation arrêtée au: 31 décembre 2021

CAPITAUX PROPRES

	31 Décembre 2021	31 Décembre 2020
Capital	10 800 000 000	10 800 000 000
Ecart d'équivalence	0	0
Résultat net	77 347 566 124	68 852 815 374
Report à nouveau	4 531 378	93 638 311
Réserves, Ecart d'évaluation, Primes liées au capital social	187 312 152 158	171 884 229 851
Sous total des capitaux propres	275 464 249 660	251 630 683 536
TOTAL PASSIFS & CAPITAUX PROPRES	3 881 463 633 235	3 327 555 217 812

Montants en MGA

COMPTE DE RÉSULTAT

Situation arrêtée au: 31 décembre 2021

COMPTE DE RÉSULTAT

Produits d'intérêts (1)

Charges d'intérêts (2)

REVENUS NETS D'INTERETS (3)=(1)+(2)

Produits d'honoraires et commissions (4)

Charges d'honoraires et commissions (5)

REVENUS NETS D'HONORAIRES ET DE COMMISSIONS (6)=(4)+(5)

Dividendes perçues (7)

Revenus nets du portefeuille de transaction (8)

Profits nets du portefeuille d'investissements (9)

Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)

Charges nettes sur CDL (11)

Revenus nets sur autres opérations (12)

RESULTAT OPERATIONNEL (13)=(3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)

Charges administratives générales (14)

Autres charges d'exploitation (15)

Autres produits d'exploitation (16)

RESULTAT AVANT IMPÔT (17)=(13)+(14)+(15)+(16)

Impôts sur les bénéfices (18)

Impôts différés (19)

RESULTAT NET DES ACTIVITES (20)=(17)+(18)+(19) ordinaires

Charges extraordinaires (21)

Produits extraordinaires (22)

RESULTAT NET DE L'EXERCICE (23)=(20)+(21)+(22)

Part des intérêts minoritaires (si consolidés)

Revenus par actions

31 Décembre 2021

228 164 675 915

(-) 87 209 831 778

140 954 844 137

81 049 100 920

(-) 28 357 811 955

52 691 288 965

0

0

0

58 000 889 344

(-) 26 538 819 291

977 488 900

226 085 692 055

(-) 112 320 317 253

(-) 21 731 534 953

1 851 974 443

93 885 814 292

(-) 20 779 865 168

73 105 949 124

4 241 617 000

77 347 566 124

31 Décembre 2020

206 345 896 915

(-) 71 824 348 739

134 521 548 176

67 747 439 516

(-) 25 029 041 021

42 718 398 495

0

0

0

50 761 655 536

(-) 20 567 971 162

(-) 476 929 856

206 956 701 189

(-) 102 416 685 106

(-) 18 175 262 931

922 666 822

87 287 419 974

(-) 18 434 604 600

68 852 815 374

0

68 852 815 374

Montants en MGA

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Situation arrêtée au: 31 décembre 2021

Intérêts perçus
Intérêts payés
Commissions perçues
Commissions payées
Encaissements sur instruments financiers
Décaissements sur instruments financiers
Encaissements clientèle
Décaissements clientèle
Sommes versées aux "crédoiteurs divers"
Impôts sur les résultats payés
Flux de trésorerie des activités ordinaires (1)
Encaissements sur activités extraordinaires
Versements sur activités extraordinaires
Flux de trésorerie des activités extraordinaires (2)
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)=(1)+(2)

Encaissements sur cession d'immobilisations
Décaissements sur acquisition d'immobilisations
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)

Encaissements provenant d'emprunts
Décaissement sur remboursement d'emprunt
Décaissements sur prêts et dettes assimilés
Dividendes payés et autres distributions effectuées
Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)

Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités (*)

Variation de la trésorerie de période (A)+(B)+(C)+(*)

Trésorerie et équivalents au début de l'exercice

Trésorerie et équivalents à la fin de l'exercice

VARIATION DE LA TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE

	Exercice 2021	Exercice 2020
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
	205 677 566 237	221 431 372 066
	(-) 81 726 501 978	(-) 70 914 922 000
	94 634 674 408	79 867 319 170
	(-) 28 357 811 955	(-) 25 029 041 021
	68 099 385 055	187 204 407 696
	(-) 169 092 108 942	(-) 207 236 958 816
	256 259 230 336	373 520 915 472
	(-) 415 473 888 966	(-) 295 340 472 278
	(-) 101 913 456 935	(-) 113 994 072 113
	(-) 21 085 183 465	(-) 18 698 665 808
	(-) 192 978 096 205	130 809 882 368
	0	0
	0	0
	0	0
	(-) 192 978 096 205	130 809 882 368
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
	2 492 201 782	58 302 913
	(-) 14 508 483 431	(-) 9 091 506 315
	0	0
	0	0
	(-) 12 016 281 649	(-) 9 033 203 402
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
	23 434 900 000	2 225 400 000
	29 110 946 496	54 539 388 000
	0	0
	(-) 53 514 000 000	(-) 56 538 000 000
	(-) 47 837 953 504	226 788 000
	43 531 915 484	39 092 626 068
	(-) 209 300 415 874	39 092 626 068
	707 289 172 771	546 193 079 737
	497 988 756 897	707 289 172 771
	(-) 209 300 415 874	(-) 161 096 093 034

Montants en MGA

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Situation arrêtée au: 31 décembre 2021

	Capital Social	Primes et réserves	Ecart d'évaluation	Résultat et report à nouveau	TOTAL
Solde au 31 décembre 2019	10 800 000 000	155 658 888 364	0	72 856 979 799	239 315 868 162
Changement de méthodes comptables	0	0	0	0	0
Correction d'erreurs	0	0	0	0	0
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	0	0	0	0	0
Dividendes 2019	0	0	0	(-) 56 538 000 000	(-) 56 538 000 000
Réserves légales	0	0	0	0	0
Réserves spéciales 2019	0	10 925 341 487	0	(-) 10 925 341 487	0
Réserve extraordinaire 2019	0	5 300 000 000	0	(-) 5 300 000 000	0
Opérations en capital	0	0	0	0	0
Résultat net de l'exercice 2019	0	0	0	68 852 815 374	68 852 815 374
Solde au 31 décembre 2020	10 800 000 000	171 884 229 851	0	68 946 453 686	251 630 683 536
Changement de méthodes comptables	0	0	0	0	0
Correction d'erreurs	0	0	0	0	0
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	0	0	0	0	0
Dividendes 2020	0	0	0	(-) 53 514 000 000	(-) 53 514 000 000
Réserves légales	0	0	0	0	0
Réserves spéciales 2020	0	10 327 922 306	0	(-) 10 327 922 306	0
Réserve extraordinaire 2020	0	5 100 000 000	0	(-) 5 100 000 000	0
Opérations en capital	0	0	0	0	0
Ecart d'évaluation	0	0	0	0	0
Résultat net de l'exercice 2021	0	0	0	77 347 566 124	77 347 566 124
Solde au 31 décembre 2021	10 800 000 000	187 312 152 157	0	77 352 097 504	275 464 249 660

Montants en MGA



BNI MADAGASCAR - Société Anonyme au capital de MGA 10,8 MILLIARDS
74, rue du 26 juin 1960 Anakely - B.P. : 174 Antananarivo 101 - MADAGASCAR -
Tél : +261 (20) 22 228 00 / +261 (20) 22 239 51 - SWIFT : CLMD MG MG - Site web: www.bni.mg -
Numéro d'inscription sur la liste des Banques et Établissements Financiers 05 / BA / 1991 -
RCS : 2003B00864 - NIF : 30000 21585 - Stat : 6419111 1977 0 10001