

The background of the page is a grayscale photograph of an office. On the left, there are several shelves filled with dark-colored ring binders. To the right, there are desks with stacks of papers, a computer monitor, and office chairs. The overall scene is a typical office environment.

Rapport Annuel 2018

Partie 2

ACTIVITÉS

EMPLOIS ET RESSOURCES

L'année a été marquée par une évolution du cycle de la liquidité bancaire par rapport aux années précédentes. Un élément particulièrement remarquable a été la fixation à une date plus tardive que les années précédentes de l'ouverture de la campagne vanille. Le respect effectif par les opérateurs de la filière de cette mesure, dans un contexte où les prix de collecte se sont maintenus à un niveau élevé, a entraîné un glissement du creux de la liquidité bancaire vers le quatrième trimestre au lieu de la période traditionnelle de Mai-Août.

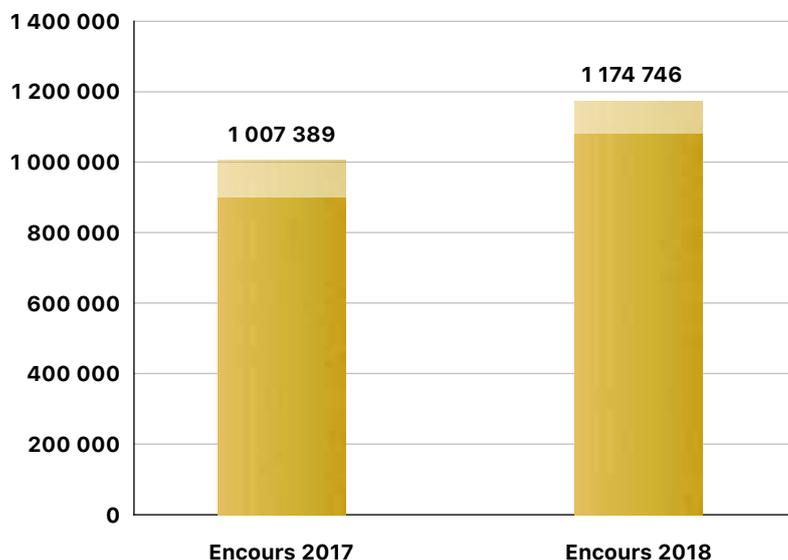
Au niveau de la politique monétaire, le premier semestre a vu des interventions plus importantes de la Banky Foiben'i Madagasikara pour ponctionner les excédents de liquidité du système bancaire, dans l'optique de maîtriser l'inflation.

Emplois

| | 2017 | | 2018 | | Variations | |
|------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-------------|-------------|
| | Encours | Intérêts | Encours | Intérêts | Encours | Intérêts |
| Total crédits | | | | | | |
| Particuliers | 120 667 | 15 049 | 153 511 | 18 307 | 27 % | 22 % |
| Professionnels | 26 685 | 6 731 | 15 012 | 6 552 | -44 % | -3 % |
| Mid-cap | 157 425 | 14 848 | 184 333 | 21 290 | 17 % | 43 % |
| Entreprises | 700 853 | 63 455 | 820 046 | 66 931 | 17 % | 5 % |
| Institutionnels | 1 759 | 195 | 1 845 | 271 | 5 % | 39 % |
| TOTAL | 1 007 389 | 100 278 | 1 174 746 | 113 352 | 17 % | 13 % |

Montants en millions MGA

Les encours de crédit et les intérêts par marché



Les encours de crédits en Ariary et en devise

Les encours de crédit s'établissent à 1 174 milliards MGA, en hausse de 167 milliards MGA soit +17 % par rapport à décembre 2017.

Les crédits à moyen et long terme croissent de 20 %, grâce aux actions d'accompagnement structurel de plusieurs grandes entreprises.

Hausse des encours de crédit

+17 %

Devises
MGA

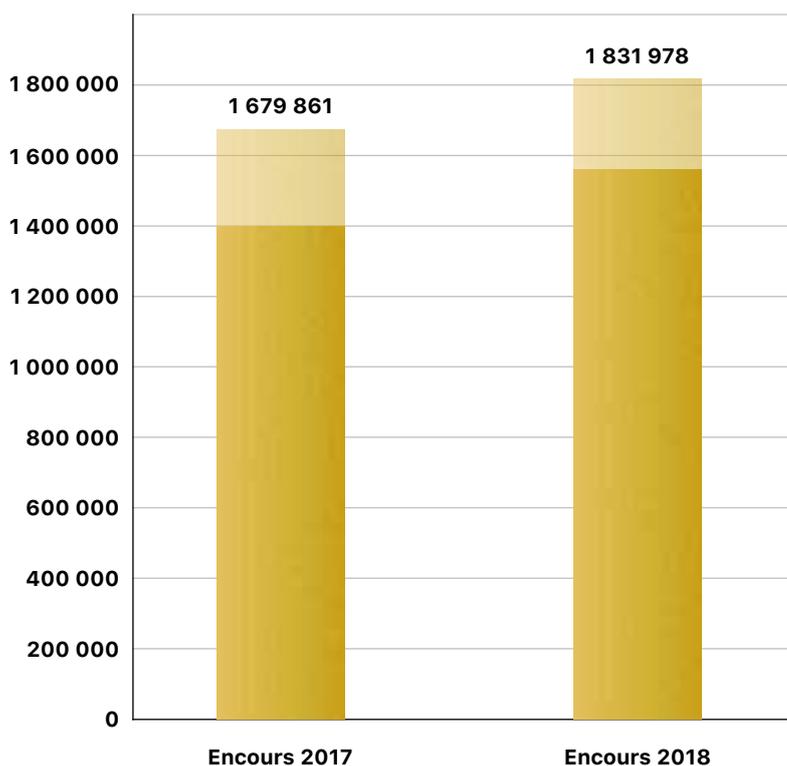
Montants en millions MGA

Ressources

| | 2017 | | 2018 | | Variations | |
|------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------|-------------|
| | Encours | Intérêts | Encours | Intérêts | Encours | Intérêts |
| Total collecte | | | | | | |
| Particuliers | 443 996 | 9 968 | 482 690 | 10 786 | 9 % | 8 % |
| Professionnels | 194 590 | 1 734 | 137 983 | 1 576 | -29 % | -9 % |
| Mid-cap | 159 005 | 1 433 | 249 459 | 1 697 | 57 % | 18 % |
| Entreprises | 399 960 | 6 368 | 428 145 | 7 888 | 7 % | 24 % |
| Institutionnels | 482 309 | 10 428 | 533 702 | 22 533 | 11 % | 116 % |
| TOTAL | 1 679 861 | 29 932 | 1 831 978 | 44 480 | 9 % | 49 % |

Montants en millions MGA

Les encours de ressources par marché



+9 %

Devises
MGA

Montants en millions MGA

Les encours de dépôt en Ariary et en devise

| | 2017 | 2018 |
|--------------------------|---------|---------|
| Nombre de clients | 205 799 | 354 935 |
| Nombre de comptes | 223 604 | 407 142 |
| Nombre de cartes | 114 755 | 135 486 |

Le nombre de clients, de comptes et de cartes

Les encours de dépôt s'élèvent à fin décembre 2018 à 1 832 milliards MGA dont 261 milliards en devises, soit une hausse de 9 %.

Hausse des ressources



Equipement de la clientèle

La production est en forte hausse, portée par le niveau élevé de conquêtes de nouveaux clients et par les nouveaux produits d'inclusion financière MVola Avance et MVola Epargne, qui ouvrent l'accès à un premier niveau de bancarisation en permettant à tout client MVola d'accéder directement depuis son téléphone portable à l'octroi et au remboursement de crédit ou à un dépôt sur un compte épargne auprès de la BNI MADAGASCAR.

Extension du réseau

9 nouvelles agences ont été ouvertes dans le cadre de la politique de développement de la proximité avec la clientèle : Toliara Sanfily, Mahajanga Antanimasaja, Maevatanana, Nosy-Be Le Mall, Mahitsy, Andrefan'Ambohijanahary, Ambohimananarina, Antaninarenina et Antanimena.

A fin 2018, le réseau de la BNI MADAGASCAR compte 81 agences auxquels s'ajoutent 111 guichets automatiques, et renforce sa position de deuxième réseau bancaire du pays.



Offres de produits et services

Dans une logique d'intégration des petites entreprises, la BNI MADAGASCAR a mis en place une plateforme PME, dont la mission est de développer des solutions innovatrices combinant assistance technique et appuis financiers aux PME, visant principalement à améliorer leurs chances d'accès au crédit et à améliorer leur performance globale et de crédit en particulier.

Son rôle est de mobiliser les ressources disponibles en soutien aux PME (bailleurs de fonds, fournisseurs de services financiers et d'assistance technique aux entrepreneurs) et d'établir des partenariats avec l'ensemble de l'écosystème entrepreneurial malgache.

La BNI MADAGASCAR a développé et lancé en Octobre 2018 le pilote d'une nouvelle ligne d'activité, destinée aux petites et moyennes entreprises informelles ou semi-formelles. Utilisant la marque KRED, qui devient ainsi la deuxième marque de la BNI MADAGASCAR, cette activité de micro-finance se caractérise par des solutions techniques innovantes (utilisation de tablettes par des agents de terrain, transactions par mobile money) et par le recours à des agents de terrains, salariés d'une société externalisée.

Dans le réseau d'agences, la gamme de packs destinés aux PME a été remaniée et élargie, avec l'introduction des packs Orinasa et Orinasa+ destinés plus particulièrement aux petites PME.

Du côté de la clientèle des Particuliers, le pack Mitsinjo a été lancé à destination des retraités pensionnaires à la CNaPS. Ce produit complète ainsi, à côté du pack Valisoa destiné aux pensionnaires de la fonction publique, l'offre de la BNI MADAGASCAR pour les retraités.

Enfin, la BNI MADAGASCAR a rendu disponible le paiement en ligne sécurisé pour ses porteurs de carte, avec l'utilisation de la technologie 3D Secure.



Hafa mihitsy !

OPÉRATIONS NATIONALES

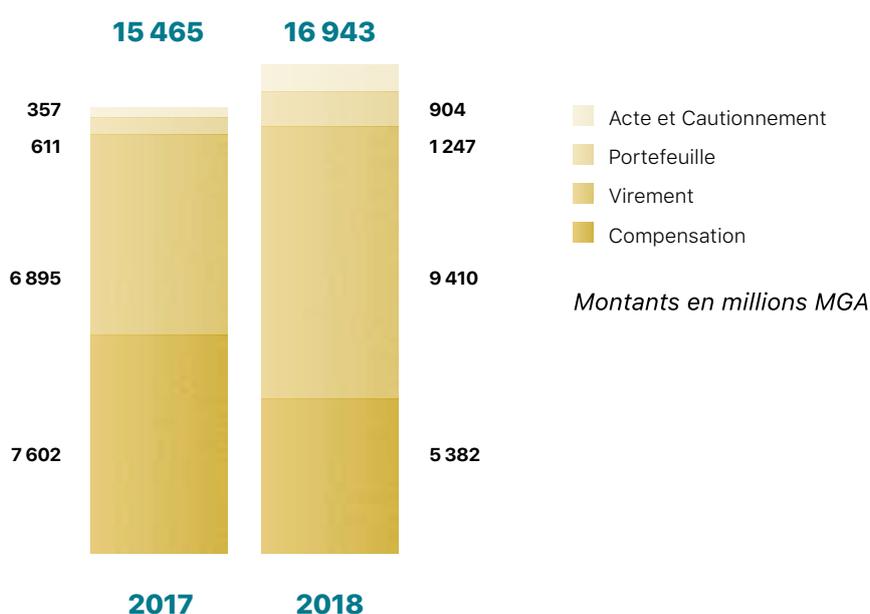
Malgré un contexte international sous le signe des tensions commerciales entre les États Unis et la Chine et un contexte national marqué par l'attentisme pré-électoral, le volume des opérations traitées par la banque a pu évoluer favorablement grâce au développement du portefeuille client et au caractère robuste de l'économie.

Opérations nationales en nombre



Les opérations nationales ont enregistré une hausse de 10 % en capitaux. Les Actes et Cautionnement tiennent la première place en termes d'évolution avec une hausse de 153 % comparée à celle de 2017.

Opérations nationales en capitaux



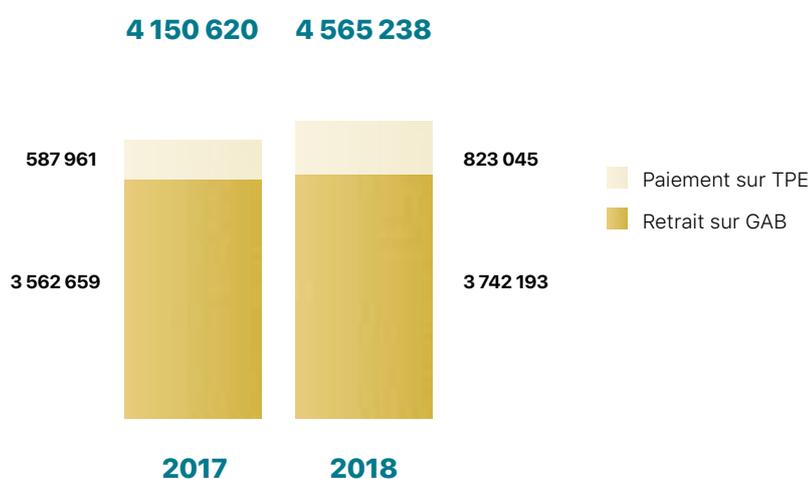
Hausse des opérations nationales

+10%

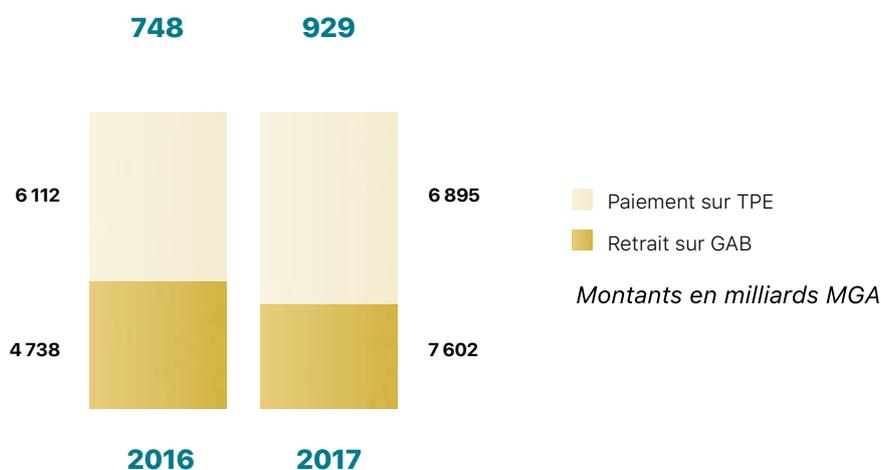
OPÉRATIONS MONÉTIQUES

| | 2017 | 2018 | Évolution |
|------------------------------|---------|---------|-----------|
| Porteurs de cartes bancaires | 109 360 | 136 516 | 25 % |
| Parc TPE | 469 | 951 | 103 % |
| Réseaux de GAB | 101 | 111 | 10 % |

Activités monétaires en nombre



Activités monétaires en capitaux



Le nombre de porteurs de cartes bancaires a connu une hausse de 25 % par rapport à 2017 soit 27 156 nouveaux porteurs.

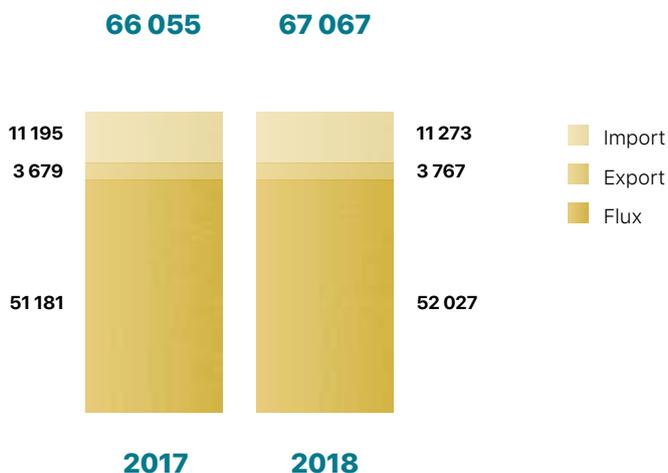
Le nombre de terminaux de paiement électronique (TPE) a connu une forte augmentation de 103 % en 2018 soit 482 nouveaux TPE par rapport à 2017 et une augmentation de 10 % pour les GAB (Guichet Automatique de Banque) soit 10 nouvelles acquisitions.

En nombre, les retraits sur GAB par cartes et les paiements par TPE ont progressé respectivement de 5 % et de 40 %. En capitaux, les transactions par GAB et par TPE ont également évolué respectivement de 22 % et de 40 %.



OPÉRATIONS INTERNATIONALES

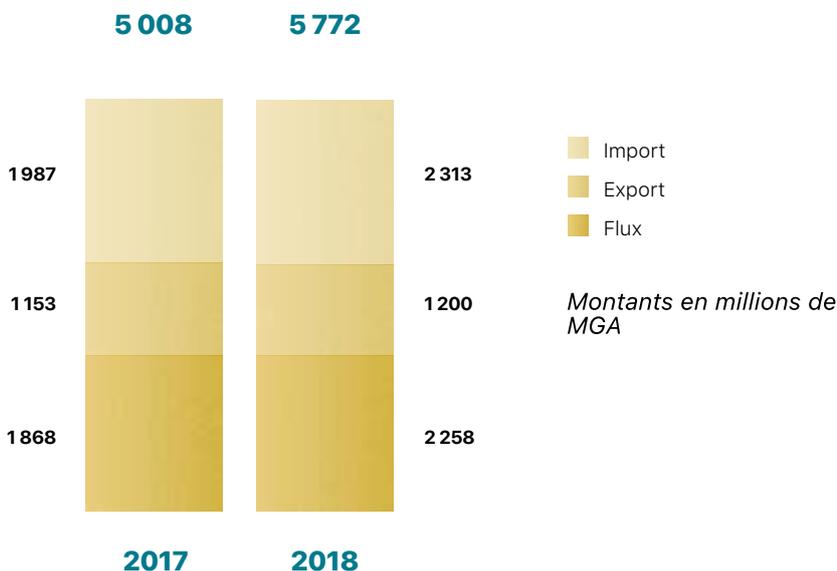
Opérations internationales en nombre



Le volume global des opérations internationales a connu une hausse de +15 %.

À l'instar de l'ensemble du pays, la hausse des encours en importations a été plus importante que celle des exportations, avec respectivement +16 % et +4 % par rapport à l'année 2017.

Opérations internationales en capitaux



Hausse des opérations internationales

+15 %



Signature de convention entre la BNI MADAGASCAR et le Groupement des Entreprises Franches et Partenaires (GEFP)



PME ET ENTREPRISES

Optimisez la gestion de votre compte avec le Pack ORINASA



 0 800 93

 www.bni.mg





LES HOMMES ET LES MOYENS



CAPITAL HUMAIN

Évolution de l'effectif

| ANNÉE | 2016 | 2017 | 2018 |
|---------------------|------|-------|-------|
| Effectif permanent | 942 | 1 017 | 995 |
| Effectif temporaire | 51 | 8 | 5 |
| Effectif total | 993 | 1 025 | 1 000 |

Mobilité des collaborateurs

| ANNÉE | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| Nombre de collaborateurs en mobilité | 225 | 244 | 295 |
| dont mobilité géographique | 76 | 112 | 145 |
| Promotions | 94 | 105 | 111 |

Emploi, carrières et mobilité

Les mobilités internes ont été davantage privilégiées, à travers notamment les mesures d'incitation à la mobilité géographique. Les évaluations annuelles, entretiens de gestion et la tenue de comités carrière jouent un rôle important dans la détection de potentiels.

Politique des Ressources Humaines

La politique de la banque en matière de ressources humaines a continué à être dominée par un effort continu d'accompagnement des équipes face à l'évolution des besoins quantitatifs et qualitatifs.

La détection des potentiels, les efforts de formation destinés à accompagner les mobilités et des dispositions incitatives à la mobilité géographique ont permis de couvrir avec des ressources internes une grande partie des besoins liés à l'ouverture de nouvelles agences.

Effectif

Après l'achèvement en 2017 du projet de refonte informatique Nosibe, suivi de la mise en place de différents outils et réorganisations, les mouvements de rotation et les gains de productivité ont permis de légèrement réduire l'effectif, et ce malgré l'effort d'extension du réseau commercial qui s'est notamment traduit par l'ouverture de 9 nouvelles agences.



La grande famille BNI MADAGASCAR lors de la cérémonie de présentation des voeux 2018 avec la remise de médailles de travail et de distinctions honorifiques

MOYENS

Évolution de l'effectif

| ANNÉE | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|--------|--------|--------|
| Nombre de collaborateurs formés (hors projet Nosibe et e-learning) | 783 | 670 | 788 |
| Volume horaire | 28 849 | 30 890 | 27 031 |
| Coûts de formation / Masse salariale | 2 % | 3 % | 3,3 % |

Rémunération

Afin de promouvoir le développement des compétences tout en compensant les effets de l'inflation, l'augmentation annuelle des salaires a inclus à la fois des mesures collectives et des ajustements individuels.

Communication interne

La communication interne a permis de faire vivre les valeurs de la Banque et d'accompagner les différents changements. La tenue de plusieurs événements fédérateurs a vivifié le sentiment d'appartenance au sein de la grande famille BNI MADAGASCAR : événements de début et de fin d'année, team building de directions, tournois sportifs, reboisement, vacances en familles...

Pour la première fois en 2018, une enquête baromètre employeur a été lancée pour mesurer l'engagement du personnel et identifier au sein de la BNI les forces et aussi les axes d'amélioration quant à la création d'un environnement de travail propice à motiver les collaborateurs et à les fidéliser. 95% du personnel a participé à cette enquête.

Investissements

En ouvrant au cours de l'année 9 agences réparties dans toute l'Île, ainsi qu'un guichet automatique hors site, la BNI MADAGASCAR a une nouvelle fois prouvé sa politique de proximité et sa capacité d'accompagner dans leurs projets les particuliers, professionnels et entreprises, petites, moyennes ou grandes.

Dans le cadre de ces ouvertures d'agence, la BNI MADAGASCAR s'est placée en pionnière en investissant dans deux agences alimentées par l'énergie solaire. Cela illustre de manière concrète son engagement environnemental et sa contribution à l'accélération de la transition énergétique, cheval de bataille du futur proche.

La volonté de se rapprocher davantage et de toujours mieux servir la clientèle a également mené au remplacement des équipements réseau de la BNI MADAGASCAR, pour apporter plus de performance, de résilience et de sécurité, et permettre la qualité de service attendue afin de proposer à nos clients des solutions innovantes et mieux adaptées.

Gestion de compétences

La banque a continué son effort d'investissement conséquent en formation. En volume de formation, les formations modulaires pour l'accompagnement des mobilités et le développement de compétences ont représenté la part la plus importante, devant l'accompagnement des nouveaux entrants et les formations diplômantes.

Les formations en technique d'accueil, CAP Manager, le lancement d'un cycle corporate ainsi que les sessions en agence école ont figuré parmi les temps forts les plus notables de l'année.

22 collaborateurs ont pu obtenir un diplôme professionnel du CFPB.

Si l'on prend en compte les formations dispensées à travers un outil de e-learning, c'est la totalité de l'effectif de la banque qui a bénéficié en 2018 d'une formation.



Agence BNI MADAGASCAR
à Ambohimananina

Notre défi sportif 2018



marathon de Tana



Dimanche 21 octobre 2018

QUEL QUE SOIT VOTRE NIVEAU, PARTICIPEZ À UNE AVENTURE
CONVIVIALE EN COURANT AUX CÔTÉS DE VOS COLLABORATEURS !

Pour cela nous devons nous entraîner dès aujourd'hui.

3 DATES D'ENTRAÎNEMENTS À RETENIR

SAMEDI
22
SEPTEMBRE

SAMEDI
06
OCTOBRE

SAMEDI
13
OCTOBRE

de 07h30 à 08h30 au Stade Saint-Michel Amparibe

Inscription via Outlook
Email: chocob@bni.mg / Philo@bni.mg ou
Chantal.Audran@bni.mg

Pour plus d'informations
Faintso P.4460 ou Chantal P.4368



**RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE
ET SOCIALE**



Un nouveau système de gestion environnementale et sociale

Afin d'assumer la responsabilité sociale de l'entreprise, améliorer la gestion des opérations internes et gérer les risques environnementaux et sociaux résultant des activités des clients, la BNI MADAGASCAR a mis en production en octobre 2018 un système de gestion environnementale et sociale (SGES).

Ce système est un ensemble de politiques, procédures, outils et ressources internes qui aident l'institution à identifier et à maîtriser les risques (et opportunités) environnementaux et sociaux (E&S). Cet ensemble d'aides à l'évaluation et à la décision a pour rôle d'assurer un cadre systématique, couvrant toutes les activités de la BNI MADAGASCAR, pour :

- vérifier les impacts environnements et sociaux des activités,
- assurer que les impacts négatifs seront évités ou minimisés dans la mesure du possible,
- tout en stimulant les impacts positifs.

La BNI MADAGASCAR s'est notamment engagée à :

- Respecter les lois et réglementations malgaches en matière d'E&S ainsi que les standards E&S internationaux (Norme de Performance E&S de la SFI notamment) ;
- Mettre en place un système de gestion environnementale et sociale dont le périmètre couvre toutes les activités de la banque. Ainsi ce SGES inclut :
 - Une liste d'exclusion d'activités que la BNI MADAGASCAR ne pourra financer car contraires à ses engagements en matière E&S ;
 - Une évaluation des risques E&S et opportunités de création de valeur E&S tout au long du processus de crédit, en particulier pour les financements de projet et crédits long termes ;
 - Un suivi client en matière d'E&S ;
 - La définition d'objectifs E&S et la mise en place d'indicateurs de suivi ;
 - Une définition des rôles et responsabilités en matière d'E&S au sein de la banque ;
 - Une organisation pour répondre aux griefs et aux situations d'urgence.

- Mettre en place un programme de formation en matière d'E&S pour ses employés ;
- Maintenir un dialogue transparent et dans les deux sens avec ses clients, collaborateurs, fournisseurs, actionnaires et autres partie prenantes sur les questions E&S ;
- Impliquer ses collaborateurs dans la Responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE), et plus particulièrement sur les axes Environnement, Santé, Éducation et Développement ;
- Communiquer sur sa performance E&S, en particulier sur la diminution des risques, la création de valeur E&S et la RSE ;
- Allouer les ressources nécessaires à la mise en œuvre de cette politique E&S.

L'ensemble des collaborateurs, y compris les nouveaux embauchés, suivent une formation sur la RSE et le système de gestion environnementale et sociale, et ce en présentiel ou en e-learning selon les fonctions exercées. Un accent particulier est mis sur la liste d'exclusion d'activités et l'analyse des risques E&S des crédits.



Reboisement BNI MADAGASCAR 2018

Economie

Avant leur lancement, les nouveaux produits commercialisés par la BNI MADAGASCAR font désormais systématiquement l'objet d'une évaluation, effectuée dans le cadre d'un Comité Nouveaux Produits, sur leurs impacts environnementaux et sociaux.

Quelques produits se distinguent quant à leur contribution sociale positive :

La marque KRED, deuxième marque de la BNI MADAGASCAR, est un levier de développement pour les Très Petites Entreprises qui facilite l'inclusion financière de populations et zones géographiques auparavant très peu desservies ;

Les conventions de partenariat signées avec plusieurs Ministères pour faciliter la bancarisation des fonctionnaires avec des offres dédiées (pack Mpiasam-panjakana et taux préférentiel sur les crédits, l'offre Valisoa pour les fonctionnaires retraités, intégrant une possibilité d'avoir des crédits).

Le partenariat avec la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNaPS) permet de bancariser les retraités du secteur privé avec le pack Mitsinjo avec la possibilité d'accéder à des prêts comprenant l'accès au crédit.

Pour contribuer à l'inclusion financière du pays, BNI MADAGASCAR a mis en place la plateforme intégrée PME qui travaille de concert avec les Chambres de commerce et d'industrie locales afin de développer le tissu entrepreneurial.

Social

En tant que partenaire de plusieurs instituts d'enseignement supérieur, BNI MADAGASCAR a sponsorisé leur sortie de promotion. Présente au Carrefour de l'emploi et au Carrefour des métiers, BNI MADAGASCAR démontre sa volonté de recruter les jeunes diplômés dans le cadre de la politique de la Direction des Ressources Humaines.

L'émission télévisée « PAIKA », diffusée trois fois par semaine sur la chaîne nationale, permet de mettre en avant des informations, conseils utiles dans la vie quotidienne ainsi que sur les produits et services de la banque. Banque citoyenne engagée, BNI MADAGASCAR continue d'apporter son soutien à plusieurs associations caritatives, dont le Wednesday Morning Group, qui aide les populations défavorisées de plusieurs quartiers de la capitale et la fondation Lions Sight First Madagascar qui lutte contre la cataracte depuis 1998.

Sport

Partenaire du GOLF DU ROVA depuis 1996 avec le RINGER SCORE, la plus ancienne compétition de golf du pays, BNI MADAGASCAR est engagée auprès des golfeurs mais aussi auprès de ce club golfique qui a un magnifique site verdoyant et couvert de bois de plusieurs hectares.

Plusieurs collaborateurs de BNI MADAGASCAR participent à des événements sportifs, les Jeux Corporate AXIAN, le Tournoi de tennis VINTAGE CUP 2018 organisé par une compagnie d'assurances, le Marathon de la Croix Rouge et le traditionnel tournoi inter-banques avec plusieurs disciplines en jeu.



Entraînement au Marathon 2018



*La banque digitale
pour tous !*



www.comunic.com

0 800 93

 www.bni.mg





BILAN ET COMPTES



BILAN ET COMPTES

Les états financiers et leurs annexes sont établis en conformité avec les dispositions du Plan Comptable Général 2005 (PCG) et du Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC).

Le bilan a progressé de 13,5 % au 31 décembre 2018.

Les variations significatives sont retracées ci-après.

Actifs

Trésorerie et soldes avec la Banky Foiben'i Madagasikara

L'encaisse et les comptes de la BNI MADAGASCAR chez Banky Foiben'i Madagasikara diminuent de 7,3 milliards MGA.

Les valeurs en caisse augmentent de 21,4 milliards MGA, tandis que les encours auprès de la Banky Foiben'i Madagasikara diminuent de 28,8 milliards MGA. Toutefois, le niveau des Réserves Obligatoires en liaison étroite avec la hausse des ressources clientèles passe de 219,2 à 242,6 milliards MGA en 2018.

Bons du Trésor et titres assimilés

L'optimisation de la trésorerie oisive de la banque avec l'augmentation des ressources clientèles contribue fortement à faire progresser le portefeuille titre de la banque.

Avoirs Etablissements de crédit

Les avoirs en devises comprennent les sommes déposées auprès de correspondants en garantie de crédits documentaires.

L'évolution des encours en devises reflète la fin de plusieurs projets financés par les bailleurs et dans une moindre mesure la réglementation obligeant les projets publics à domicilier les devises au niveau du Trésor.

Prêts et avances à la clientèle

Les créances saines augmentent de 167,5 milliards MGA essentiellement concentrés sur les crédits de trésorerie et les crédits d'équipements.

Les créances douteuses et contentieuses de 109,4 milliards MGA incluent les agios réservés pour un montant de 17,4 milliards MGA.

Le taux de couverture du risque client hors agios réservés s'établit à 94,3 % contre 90,3 % au 31 décembre 2017.

Le montant des comptes des clients déclassés en 2018 s'élève à 11,4 milliards MGA contre 7,9 milliards MGA en 2017. Les créances apurées sont de 9,4 milliards MGA.

Titres d'investissement

Les titres d'investissement sont valorisés à leur valeur d'origine.

La BNI MADAGASCAR détient dix (10) parts de SWIFT : outre les 4 actions anciennes, 6 nouveaux titres de participations sont attribués à la BNI MADAGASCAR en 2018. La différence de change constatée sur ces titres de participation libellés en devises (1 EUR = 3 962,15 MGA) est régulièrement ajustée par les opérations mensuelles de réévaluations des avoirs en devises.

BNI MADAGASCAR a des titres de participation dans le capital du Fonds de Garantie Malgache pour 124 400 000 MGA soit 6,22 % du capital. L'apport en compte courant d'actionnaire est de 776 543 090 MGA.

La BNI MADAGASCAR est tenue de verser un pourcentage de dépôts de garantie (à hauteur de 1 % par année de crédit plafonné à 4 %) au titre des prêts couverts par le fonds. Ces sommes seront seulement remboursables à la dissolution de la société.

BNI MADAGASCAR détient 0,87 % du capital de l'IFRA.

Elle souscrit 383 actions de 1 000 000 MGA chacune de MIARAKAP en janvier 2018. Ces actions représentent 3,33 % du capital.



Immobilisations

Le montant net des immobilisations augmente de 3,3 milliards MGA.

L'essentiel des investissements se fait sur le renouvellement des matériels roulants, l'acquisition des matériels informatiques et l'aménagement des immeubles d'exploitation suite à l'ouverture de nouvelles agences.

Les immeubles de placement passent de 12,6 à 15,6 milliards MGA entre 2015 et 2018 suite à la réévaluation à leur juste valeur de cette année.

Impôts différés - actif

Les impôts différés sont le résultat des dotations et des reprises de provisions non déductibles de l'impôt sur le revenu (IR) et ressortent à 392 millions MGA.

Autres actifs

Ils comprennent les valeurs reçues à l'encaissement de 144,1 milliards MGA, qui sont en hausse de 33,4 milliards MGA par rapport à 2017. L'augmentation des remises documentaires à l'export est à l'origine de l'accroissement.

Passifs

Dettes – Etablissements de crédits

Cette rubrique contient essentiellement des comptes ordinaires de correspondants étrangers et la compensation des virements qui se solde le jour ouvré suivant, c'est-à-dire le 02 janvier 2019.

Dépôts de la clientèle

Les Comptes ordinaires et d'épargne ressortent à 1 696 milliards MGA ; les Comptes et bons à échéances fixes s'élèvent à 201 milliards MGA. Le total des dépôts à la clientèle est à 1 897 milliards MGA.

Emprunts et titres subordonnés

La BNI MADAGASCAR a contracté un emprunt subordonné de 5 millions Euros auprès de PROPARGO et un autre emprunt subordonné de 1 milliard MGA auprès d'un Etablissement financier local.

Ces emprunts ont une durée de 5 ans.

Provisions pour charges

Il s'agit de provisions pour risques sur procès et sur cautions sur marché.

Autres passifs

Créditeurs divers

Constitués de charges et impôts à payer, ils sont à 40,1 milliards MGA.

Comptes de régularisation passif

Les produits constatés d'avance concernent essentiellement le réescompte du portefeuille et le financement d'exportation.

Le solde des agios réservés qui figurent à l'actif parmi les postes de la rubrique «Crédits à la clientèle» ressort à 17,5 milliards MGA.

Comptes exigibles après encaissements

Ils s'élèvent à 143,9 milliards MGA et constituent la contrepartie des valeurs reçues à l'encaissement de l'actif du bilan.

Réserves, Ecarts d'évaluation, Primes liées au capital social

Suivant la décision d'affectation des résultats de l'exercice 2017 et selon la résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 6 juin 2018, la dotation aux réserves extraordinaires est de 3 400 000 000 MGA.

Augmentation du montant net des immobilisations

3,3

milliards MGA



Signature de partenariat entre BNI MADAGASCAR et MVola

Capitaux Propres

Capital, Réserve, Report à nouveau

L'affectation du résultat de l'exercice 2017 a été approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires suivant la deuxième résolution du procès-verbal en date du 12 mai 2018.

Conformément à l'article 41 de l'ordonnance n° 88-005 du 15 avril 1988 portant réglementation bancaire malgache, il a été constitué une réserve spéciale, incluant toute réserve légale. Les prélèvements annuels constitués sont de 15 % sur les bénéfices nets réalisés. La «Réserve légale», 10 % du capital social soit 1 080 000 000 MGA, est atteinte.

Réserves, Ecart d'évaluation, Primes liées au capital social

Suivant la décision d'affectation des résultats de l'exercice 2017 et selon la résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 6 juin 2018, la dotation aux réserves extraordinaires est de 3 400 000 000 MGA.

Hors-bilan

Engagements reçus des établissements de crédits

Les engagements de garantie concernent d'une part les contre-garanties internationales en devises (entre autres garanties reçues de BANK ONE et de la MCB pour être prises en compte dans les règles de division des risques fixées par la CSBF), et d'autre part les contregaranties en MGA reçues de FDGM, SOLIDIS et ARIZ.

Engagements donnés en faveur ou pour compte de la clientèle

Ces engagements sont constitués des cautions et avals +62,7 milliards MGA, des ouvertures de crédits documentaires -33,3 milliards MGA ainsi que des crédits confirmés (la partie non utilisée des lignes de crédit) +13 milliards MGA.

Opérations en devises

Ce sont les devises à livrer et les MGA à recevoir. L'encours diminue de 2,5 milliards : l'augmentation des opérations de change au comptant (+22,5 milliards) ne permet pas de compenser la quasi-absence des changes à terme (1,4 milliard contre 25,9 milliards soit -24,5 milliards).

Garanties reçues de l'Etat et d'organismes publics

La BNI MADAGASCAR n'a pas de garantie de l'Etat à fin 2018.

Opérations sur titres

Elles concernent les Bons du Trésor comptabilisés à leur valeur nominale, aussi bien des bons achetés pour compte propre que pour le compte de la clientèle.



Agence BNI MADAGASCAR
à Antanimena

Compte de résultat

Produits d'intérêts

Le Produit d'intérêts connaît une progression de 17 % soit +22,7 milliards MGA. Cette progression est imputable tant aux opérations avec la clientèle qu'aux opérations de trésorerie.

Les produits d'intérêts des opérations avec la clientèle croissent de 12,3 milliards MGA grâce à l'augmentation des crédits sur les créances commerciales et les débloquages de crédits d'équipements.

La bonne tenue des produits d'intérêts sur les bons du Trésor tire profit de la reconstitution du portefeuille titres de la banque (progression des encours de 48% entre le 31 décembre 2017 et le 31 décembre 2018).

Charges d'intérêts

Le niveau des ressources, en particulier en MGA, a permis à la BNI MADAGASCAR de limiter les emprunts auprès des confrères ou de ne pas mobiliser auprès de la BFM ses BTA dans le but de satisfaire au respect du niveau des réserves obligatoires.

Parallèlement, les charges d'intérêts sont en hausse de 29 % par rapport à décembre 2017 soit 10,7 milliards MGA suite à la campagne de collecte de ressources (hausse du taux de rémunération des ressources) face à l'accroissement des emplois clientèles pour pallier aux éventuelles tensions de liquidité.

Produits d'honoraires et commissions

Les commissions évoluent favorablement à + 12,7 milliards MGA : la révision des tarifs, l'augmentation du nombre de clients particuliers, l'augmentation des flux des clients entreprises ainsi que le lancement du nouveau produit relatif au mobile banking contribuent à cette évolution positive de commissions.

Charges d'honoraires et commissions

Les charges d'honoraires et de commissions enregistrent une augmentation de 13,6 milliards MGA. Les commissions payées sur les opérations mobile banking suite au lancement des produits Bank to Wallet et Wallet to Bank (opérations de virement entre la banque et les clients de TELMA), et Spoty Crédit (octroi de crédit aux clients de TELMA) expliquent cette augmentation.

Revenus nets des opérations en monnaies étrangères

Les revenus nets des opérations en monnaies étrangères sont en hausse de 33,6 % en raison de la dépréciation du MGA par rapport à l'EURO et à l'US Dollar d'une part et à l'augmentation des opérations passées sur le MID d'autre part.

Charges nettes sur créances douteuses et litigieuses

Le solde des charges nettes sur CDL inclut des dotations et pertes pour 17,1 milliards MGA et des récupérations et reprises pour 11,8 milliards MGA.

Charges administratives générales

Les charges administratives générales sont maîtrisées : +9 % contre 10,9 % en 2017 malgré la dépréciation de l'Ariary.

Autres charges d'exploitation – Autres produits d'exploitation

Il s'agit des dotations et des reprises sur amortissements, provisions pour charges et provisions pour pertes de valeurs.

Produits extraordinaires

Les variations constatées dans le cadre de la réévaluation des immeubles de placement à leur juste valeur sont enregistrées pour un montant de 2,9 milliards MGA.

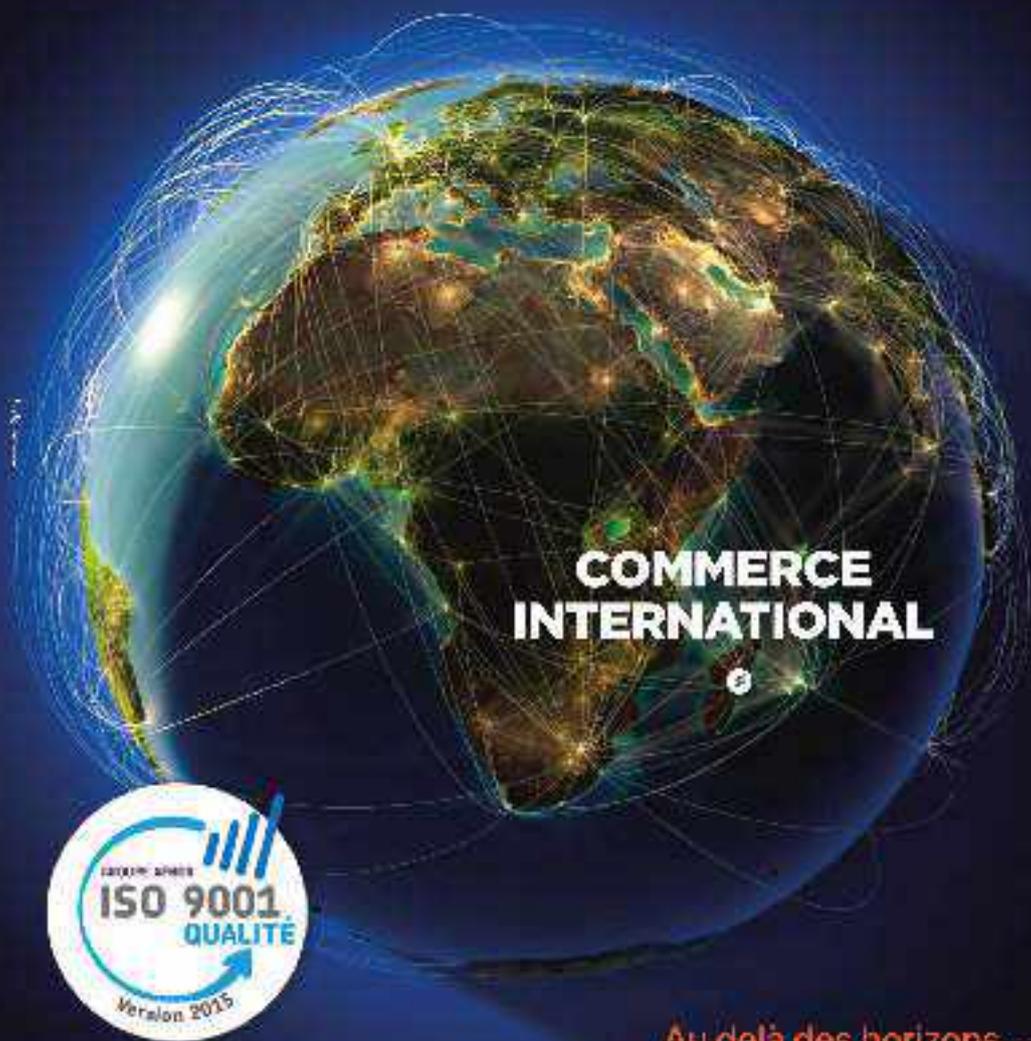
Le résultat net de l'exercice ressort ainsi à 55,3 milliards MGA, en hausse de 21 % par rapport à l'exercice précédent

Évolution des produits d'intérêts

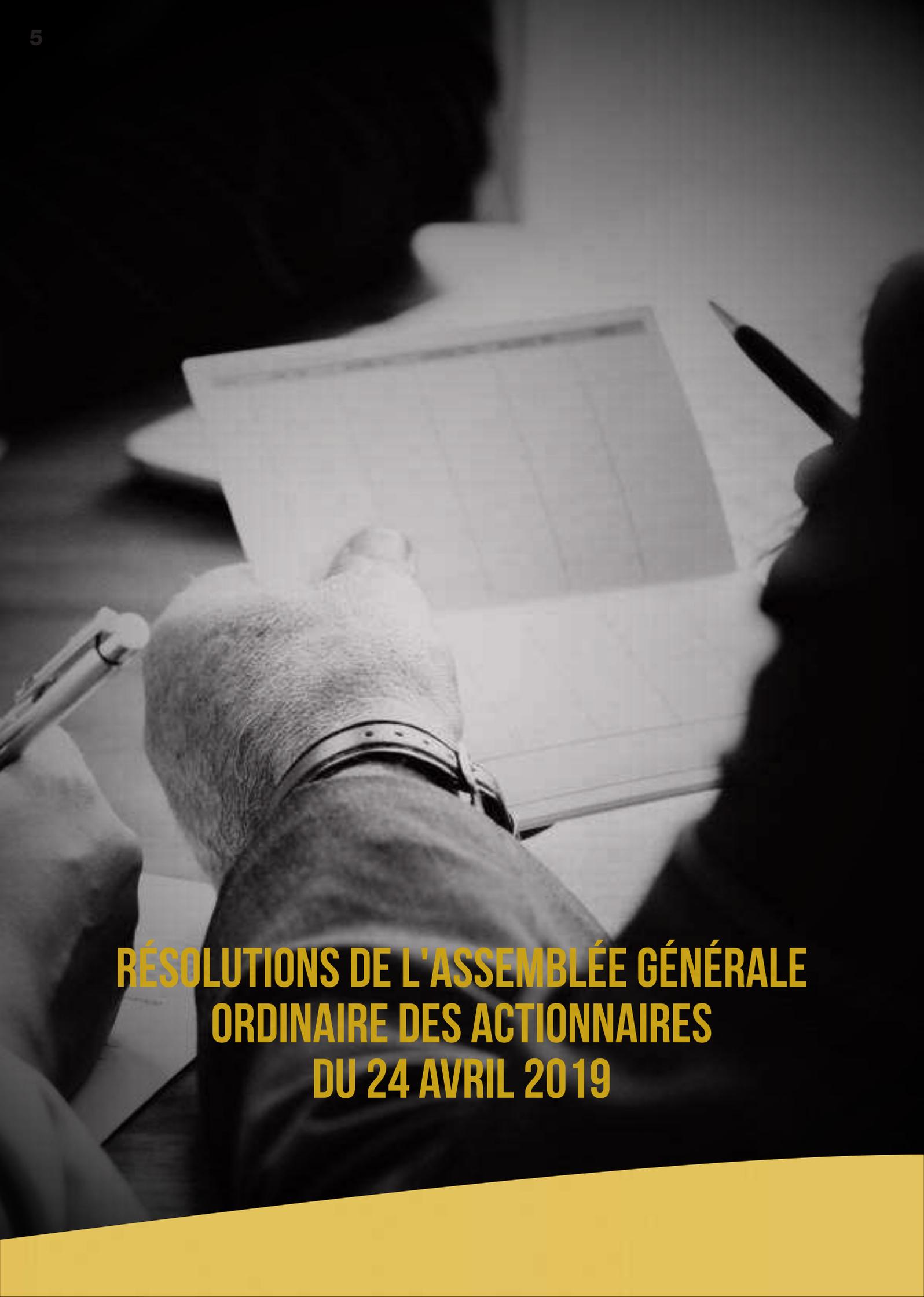
+17 %

GLOBAL TRANSACTION BANKING

Notre Réussite, Votre Satisfaction



Au delà des horizons...



**RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES
DU 24 AVRIL 2019**

Première résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires, après avoir entendu :

- Le Rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice social clos au 31 Décembre 2018 et sur les comptes dudit exercice,
- Le Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission au cours de cet exercice, approuve les états financiers et les Annexes arrêtés au 31 décembre 2018 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 464 à 474 de la loi n° 2003/036 du 30 janvier 2004, l'Assemblée Générale Ordinaire déclare approuver tous les termes de ce Rapport.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Deuxième résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de la répartition suivante des résultats de l'exercice 2018

| | |
|---|--------------------------|
| Résultat net d'IBS | 55 350 727 971,00 |
| Report à nouveau exercice 2017 | 53 251 107,00 |
| Bénéfice distribuable (a) | 55 403 979 078,00 |
| Réserve spéciale Art. 41 (15 % du résultat net) | 8 302 609 195,65 |
| Réserve légale (10 % maximum du capital) | 0,00 |
| Réserve extraordinaire | 4 150 000 000,00 |
| Affectation en réserves (b) | 12 452 609 195,65 |
| Net distribuable de l'exercice (c) = (a-b) | 42 951 369 882,35 |
| Total à distribuer (d) | 42 951 369 882,35 |
| Dividendes | 42 930 000 000,00 |
| dont : | |
| Dividendes statutaires : 540 000 000 (5 % du capital) | |
| Super-dividendes : 42 390 000 000 | |
| Total distribution (e) | 42 930 000 000,00 |
| Report à nouveau créateur (f) = (c-e) | 21 369 882,35 |

Le dividende brut revenant à l'action s'élèvera pour l'exercice à MGA 79 500. La date de mise en paiement est fixée au 3 mai 2019 au plus tard.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Troisième résolution

Après avoir entendu le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2018.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Quatrième résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire ratifie la cooptation de M. Rakotobe BEZARA en qualité d'Administrateur en remplacement de Mme Liliane JOELISOA, Administrateur démissionnaire.

Son mandat expire pour la durée restant à courir du mandat de cette dernière, soit à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Cinquième résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de M. Alain LEPATRE LAMONTAGNE et nomme M. Adnane EL GUEDDARI en tant qu'Administrateur de la BNI MADAGASCAR.

Son mandat expire pour la durée restant à courir du mandat de M. Alain LEPATRE LAMONTAGNE, soit à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2019.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Sixième résolution - Pouvoirs

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait, d'une copie du présent Procès-verbal pour l'accomplissement des formalités légales et statutaires.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.



Conférence de presse de lancement du Trophée du Jeune Entrepreneur 2018

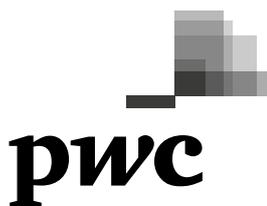
BNI MADAGASCAR, DES OFFRES ADAPTÉES AU SECTEUR DU TOURISME



**LA PREMIÈRE BANQUE MALAGASY,
À VOTRE SERVICE**



ÉTATS FINANCIERS ET ANNEXES



Rue Rajakoba Augustin
Ankadivato - Antananarivo
Téléphone 261 20 22 217 63
Fax 261 20 22 338 64

Aux actionnaires de BNI MADAGASCAR

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE BNI MADAGASCAR

Exercice clos le 31 décembre 2018

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018, sur :

- l'audit des états financiers annuels de BNI MADAGASCAR
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi

I. Audit des états financiers annuels

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de BNI MADAGASCAR, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, le compte de résultat, le hors bilan, le tableau de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie, les notes aux états financiers, le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations complémentaires relatives aux Etats Financiers, pour l'exercice clos à cette date.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice au 31 décembre 2018 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Banque à la fin de cet exercice conformément aux principes comptables en vigueur à Madagascar.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de BNI MADAGASCAR conformément au Code de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

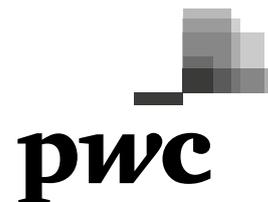
Responsabilités de la direction relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

PricewaterhouseCoopers Sarl

Rondrotiana RABENIRINA
Associée

PwC Centre, Avenue de Telfair,
Telfair 80829, Moka Republic of Mauritius
Telephone 230 404 5000
Fax 230 404 5088



Responsabilités de la direction relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux principes comptables appliqués à Madagascar ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la Banque à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la Banque en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la Banque

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe A du présent rapport des commissaires aux comptes.

Antananarivo, le 22 mars 2019

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'John Li How Cheong', written over a horizontal line.

John Li How Cheong
Associé

ACTIFS

Situation arrêtée au: 31 décembre 2018

Unité monétaire : Ariary

| ACTIFS | Notes | 31 décembre 2018 | 31 décembre 2017 |
|---|-------|--------------------------|--------------------------|
| Trésorerie et soldes avec Banque Centrale | 6.1 | 348 525 882 483 | 355 865 928 367 |
| Bons du Trésor et titres assimilés | 6.2 | 369 180 542 379 | 248 277 327 988 |
| Avoirs - établissements de crédit | 6.3 | 174 445 428 009 | 206 556 136 505 |
| Avoirs - autres institutions financières | 6.4 | 146 995 596 | 147 384 596 |
| Portefeuille de transaction | | 0 | 0 |
| Portefeuille de produits dérivés | | 0 | 0 |
| Prêts et avances à la clientèle | 6.5 | 1 201 066 382 364 | 1 041 457 920 889 |
| Titres d'investissement | 6.6 | 1 586 854 801 | 912 912 007 |
| Immobilisations incorporelles | 6.7 | 17 513 036 708 | 19 610 623 271 |
| Immobilisations corporelles | 6.7 | 73 585 433 628 | 68 233 109 227 |
| Impôts différés - actif | 6.8 | 392 565 119 | 319 350 079 |
| Autres actifs | 6.8 | 177 260 469 797 | 140 979 458 115 |
| TOTAL ACTIFS | | 2 363 703 590 884 | 2 082 360 151 044 |

HORS-BILAN

Situation arrêtée au: 31 décembre 2018

Unité monétaire : Ariary

| | Notes | 31 décembre 2018 | 31 décembre 2017 |
|--|-------|--------------------------|------------------------|
| Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissements de crédits | 6.19 | 4 451 801 620 | 930 956 247 |
| Engagements reçus d'établissements de crédit | 6.20 | 163 030 486 725 | 136 396 614 114 |
| Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle | 6.21 | 394 517 085 591 | 352 174 863 652 |
| Opérations en devises | 6.22 | 109 674 772 693 | 112 174 401 095 |
| Garanties reçues de l'Etat et d'organismes publics | 6.23 | 0 | 0 |
| Engagements de crédit-bail | | | |
| Opérations sur titres | 6.24 | 329 786 000 001 | 235 720 180 001 |
| TOTAL HORS-BILAN | | 1 001 460 146 630 | 837 397 015 109 |

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES

Situation arrêtée au: 31 décembre 2018

Unité monétaire : Ariary

| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES | Notes | 31 décembre 2018 | 31 décembre 2017 |
|---|-------|--------------------------|--------------------------|
| PASSIFS | | | |
| Dettes - établissements de crédit | 6.10 | 21 409 078 502 | 18 306 154 116 |
| Dettes - autres institutions financières | | 0 | 0 |
| Portefeuille de produits dérivés | | 0 | 0 |
| Dépôts de la clientèle | 6.11 | 1 896 823 710 502 | 1 683 941 793 124 |
| Subventions d'équipement | | 0 | 0 |
| Autres subventions d'investissements | | 0 | 0 |
| Emprunts et titres subordonnés | 6.12 | 20 810 750 000 | 20 314 600 000 |
| Provisions pour charges | 6.13 | 1 719 643 491 | 1 533 515 453 |
| Impôts différés - passifs | 6.14 | 0 | 0 |
| Fonds de garantie | | 0 | 0 |
| Autres passifs | 6.15 | 213 530 150 144 | 168 888 558 076 |
| <i>Sous total des passifs</i> | | 2 154 293 332 638 | 1 892 984 620 769 |
| CAPITAUX PROPRES | | | |
| Capital | 6.16 | 10 800 000 000 | 10 800 000 000 |
| Ecart d'équivalence | | 0 | 0 |
| Résultat net | | 55 350 727 971 | 45 572 950 240 |
| Report à nouveau | 6.17 | 53 251 107 | 32 243 403 |
| Réserves, Ecart d'évaluation, Primes liées au capital social | 6.18 | 143 206 279 168 | 132 970 336 632 |
| <i>Sous total des capitaux propres</i> | | 209 410 258 246 | 189 375 530 276 |
| TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES | | 2 363 703 590 884 | 2 082 360 151 044 |

COMPTE DE RÉSULTAT

Situation arrêtée au: 31 décembre 2018

Unité monétaire : Ariary

| | Notes | EXERCICE 2018 | EXERCICE 2017 |
|--|-------|------------------------|------------------------|
| Produits d'intérêts (1) | 6.24 | 152 568 395 842 | 129 880 330 184 |
| Charges d'intérêts (2) | 6.25 | (-) 47 543 202 467 | (-) 36 859 588 266 |
| REVENUS NETS D'INTERETS (3)=(1)-(2) | | 105 025 193 375 | 93 020 741 918 |
| Produits d'honoraires et commissions (4) | 6.26 | 59 035 144 238 | 46 258 884 941 |
| Charges d'honoraires et commissions (5) | 6.27 | (-) 20 729 711 063 | (-) 7 169 787 574 |
| REVENUS NETS D'HONORAIRES ET DE COMMISSIONS (6)=(4)-(5) | | 38 305 433 175 | 39 089 097 367 |
| Dividendes perçues (7) | | | |
| Revenus nets du portefeuille de transaction (8) | | | 0 |
| Profits nets du portefeuille d'investissements (9) | | | 0 |
| Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10) | 6.28 | 28 023 532 760 | 20 969 055 701 |
| Charges nettes sur CDL (11) | 6.29 | (-) 5 299 271 562 | (-) 5 535 564 407 |
| Revenus nets sur autres opérations (12) | 6.30 | (-) 589 364 115 | (-) 1 138 648 738 |
| RESULTAT OPERATIONNEL (13)=(3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12) | | 165 465 523 633 | 146 404 681 841 |
| Charges administratives générales (14) | 6.31 | (-) 81 453 991 206 | (-) 74 775 551 270 |
| Autres charges d'exploitation (15) | 6.32 | (-) 15 919 132 917 | (-) 14 922 628 108 |
| Autres produits d'exploitation (16) | 6.33 | 138 165 226 | 733 278 978 |
| RESULTAT AVANT IMPOT (17)=(13)-(14)-(15)+(16) | | 68 230 564 736 | 57 439 781 441 |
| Impôts sur les bénéfices (18) | | (-) 15 768 115 200 | (-) 11 866 831 201 |
| impôts différés (19) | | | |
| RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES (20)=(17)-(18)-(19) | | 52 462 449 536 | 45 572 950 240 |
| Charges extraordinaires (21) | | | |
| Produits extraordinaires (22) | 6.34 | 2 888 278 435 | |
| RESULTAT NET DE L'EXERCICE (23)=(20)-(21)+(22) | | 55 350 727 971 | 45 572 950 240 |
| Part des intérêts minoritaires (si consolidés) | | | |
| Revenus par actions | | | |

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Situation arrêtée au: 31 décembre 2018

Unité monétaire : Ariary

| | EXERCICE 2018 | EXERCICE 2017 |
|---|------------------------|-------------------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | | |
| Intérêts perçus | 129 936 482 887 | 118 390 810 204 |
| Intérêts payés | -49 415 974 574 | -37 481 191 159 |
| Commissions perçues | 69 297 342 144 | 55 240 503 573 |
| Commissions payées | -20 729 711 063 | -7 483 608 109 |
| Encaissements sur instruments financiers | 97 732 368 616 | 189 396 769 484 |
| Décaissements sur instruments financiers | -192 975 113 957 | -265 021 879 504 |
| Encaissements clientèle | 271 071 715 029 | 302 337 966 418 |
| Décaissements clientèle | -229 059 876 201 | -159 595 679 663 |
| Sommes versées aux "crédeurs divers" | -69 663 673 962 | -82 531 729 570 |
| Impôts sur les résultats payés | -15 841 330 240 | -11 740 487 387 |
| Flux de trésorerie des activités ordinaires (1) | - 9 647 771 321 | 101 511 474 287 |
| Encaissements sur activités extraordinaires | 0 | 0 |
| Versements sur activités extraordinaires | 0 | 0 |
| Flux de trésorerie des activités extraordinaires (2) | 0 | 0 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)=(1)+(2) | - 9 647 771 321 | 101 511 474 287 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | | |
| Encaissements sur cession d'immobilisations | 160 757 204 | 74 554 376 |
| Décaissements sur acquisition d'immobilisations | -16 065 783 562 | -21 669 165 416 |
| Encaissement sur cession des titres d'investissements | 0 | 0 |
| Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements | 211 200 | 960 000 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B) | -15 904 815 158 | -21 593 651 040 |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | | |
| Encaissements provenant d'emprunts | - 4 091 277 100 | 6 701 065 225 |
| Décaissement sur remboursement d'emprunt | 0 | 0 |
| Décaissements sur prêts et dettes assimilés | 47 831 702 500 | 43 691 150 500 |
| Dividendes payés et autres distributions effectuées | -35 316 000 000 | -35 316 000 000 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C) | 8 424 425 400 | 15 076 215 725 |
| Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités (*) | 17 256 655 203 | 11 531 520 631 |
| Variation de la trésorerie de période (A)+(B)+(C)+(*) | 128 494 124 | 106 525 559 603 |
| Trésorerie et équivalents au début de l'exercice | 496 951 258 054 | 390 425 698 451 |
| Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice | 497 079 752 178 | 496 951 258 054 |
| Variation de la trésorerie de la période | -128 494 124 | -106 525 559 603 |

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Situation arrêtée au: 31 décembre 2018

Unité monétaire : Ariary

| | Capital Social | Primes et réserves | Ecart d'évaluation | Résultat et report à nouveau | TOTAL |
|--|-----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------|
| Solde au 31 décembre 2016 | 10 800 000 000 | 122 616 239 915 | 0 | 45 702 340 120 | 179 118 580 035 |
| Changement de méthodes comptables | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Correction d'erreurs | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| Dividendes 2016 | 0 | 0 | 0 | (-) 35 316 000 000 | (-) 35 316 000 000 |
| Réserves légales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Réserves spéciales 2016 | 0 | 6 854 096 717 | 0 | (-) 6 854 096 717 | 0 |
| Réserve extraordinaire 2016 | 0 | 3 500 000 000 | 0 | (-) 3 500 000 000 | 0 |
| Opérations en capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Résultat net de l'exercice 2016 | 0 | 0 | 0 | 45 572 950 240 | 45 572 950 240 |
| Solde au 31 décembre 2017 | 10 800 000 000 | 132 970 336 632 | 0 | 45 605 193 643 | 189 375 530 275 |
| Changement de méthodes comptables | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Correction d'erreurs | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| Dividendes 2017 | 0 | 0 | 0 | (-) 35 316 000 000 | (-) 35 316 000 000 |
| Réserve légale 2017 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Réserves spéciales 2017 | 0 | 6 835 942 536 | 0 | (-) 6 835 942 536 | 0 |
| Réserves extraordinaires 2017 | 0 | 3 400 000 000 | 0 | (-) 3 400 000 000 | 0 |
| Opérations en capital | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| Ecart d'évaluation | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Résultat net de l'exercice 2017 | 0 | 0 | 0 | 55 350 727 971 | 55 350 727 971 |
| Solde au 31 décembre 2018 | 10 800 000 000 | 143 206 279 168 | 0 | 55 403 979 078 | 209 410 258 246 |



74, Rue du 26 juin 1960 Anakely Antananarivo 101 - Madagascar
Tél. : (261 20) 22 228 00 / 22 239 51 / 22 396 50 - Fax : (261 20) 22 337 49 - Site Web : www.bni.mg