

Engagement



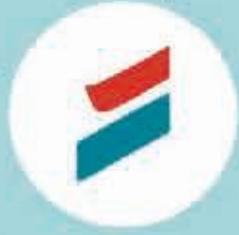
Intégrité



Esprit
d'équipe



Professionnalisme



RAPPORT ANNUEL

2016



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Alexandre MEY

L'exercice 2016 est marqué par la vision d'un nouveau plan stratégique, le rythme continu d'ouverture d'agences sur tout le territoire et la préparation du changement du système d'information de BNI MADAGASCAR.

BNI MADAGASCAR, deuxième réseau bancaire du pays

BNI MADAGASCAR est la banque qui a le plus ouvert d'agences en 2016 pour atteindre 57 agences en fin 2016. Par son nombre d'agences, BNI MADAGASCAR est le deuxième réseau bancaire du pays.

Forte de son expérience, BNI MADAGASCAR commence à ouvrir des agences dans des zones enclavées ou difficilement accessibles comme Maintirano et Tanambe. C'est une démonstration affichée de la banque de sa politique de proximité, de se rapprocher davantage de la population malgré les aléas climatiques et l'état des infrastructures routières.

Accompagner les acteurs du pays dans leurs projets

Plusieurs conventions de partenariat sont signées avec les Ministères, les Instituts d'enseignement supérieur, les Entreprises pour accompagner les Agences dans la conquête de nouveaux clients Professionnels, Entreprises et Particuliers, notamment les fonctionnaires.

BNI MADAGASCAR est Partenaire de plusieurs événements régionaux ou nationaux d'importance tels que la première conférence économique des Chambres de commerce organisée par la Fédération des Chambres de Commerce et d'Industrie de Madagascar, le Salon de l'industrie de Madagascar, le Salon International de l'Habitat et les différentes Foires économiques régionales organisées par les Chambres de commerce des différentes régions.

Cette approche « gagnant-gagnant » avec les différents Partenaires renforce les liens forts de BNI MADAGASCAR avec les opérateurs économiques du pays. Elle accompagne par ailleurs la mobilisation des équipes dans l'effort de financement de l'économie et a permis ainsi d'augmenter de 18 % le volume de crédit entre 2015 et 2016 pour les Particuliers et de 22 % pour les Entreprises pour la même période.

Un nouveau système d'information en 2017.

La préparation du nouveau système informatique a mobilisé tout le personnel dans une approche collaborative et dans un esprit d'équipe pour optimiser toutes les applications et ainsi satisfaire aussi bien les clients internes que les clients externes en accentuant en outre notre professionnalisme.

Ce nouveau système informatique permettra d'alléger et de simplifier nos processus, de proposer des produits et services innovants au profit de notre clientèle et de mieux cerner le portefeuille Clients dans « une approche clients ».

Un nouveau plan stratégique s'appuyant sur les valeurs de BNI MADAGASCAR

Un plan stratégique de développement est mis en place avec la réflexion des collaborateurs pour guider les investissements et les actions dans le temps. Cette vision s'appuie sur quatre valeurs, l'Engagement, le Professionnalisme, l'Esprit d'équipe et l'Intégrité que les collaborateurs doivent vivre au quotidien.

L'année 2016 a permis de clarifier les orientations stratégiques de la BANQUE DE DEMAIN, BNI MADAGASCAR avec l'appui des Actionnaires, des Collaborateurs et des Partenaires avec un esprit combatif dans un secteur concurrentiel rude où plusieurs défis sont à relever.

Un grand merci à nos clients pour leur confiance et pour leur fidélité.

Un grand merci aux actionnaires qui font confiance au « Capital Humain » de BNI MADAGASCAR.

Un grand merci aux collaborateurs qui sont les artisans des différents chantiers de la BANQUE DE DEMAIN.

BANQUE CITOYENNE ET RESPONSABLE

BNI MADAGASCAR ACCOMPAGNE LE DÉVELOPPEMENT DU PAYS



www.bni-madagascar.mg

**BANQUE DE RÉFÉRENCE
DANS L'OCÉAN INDIEN**

**ACCOMPAGNATEUR
MAJEUR DES ENTREPRISES**

**BANQUE
DE PROXIMITÉ**

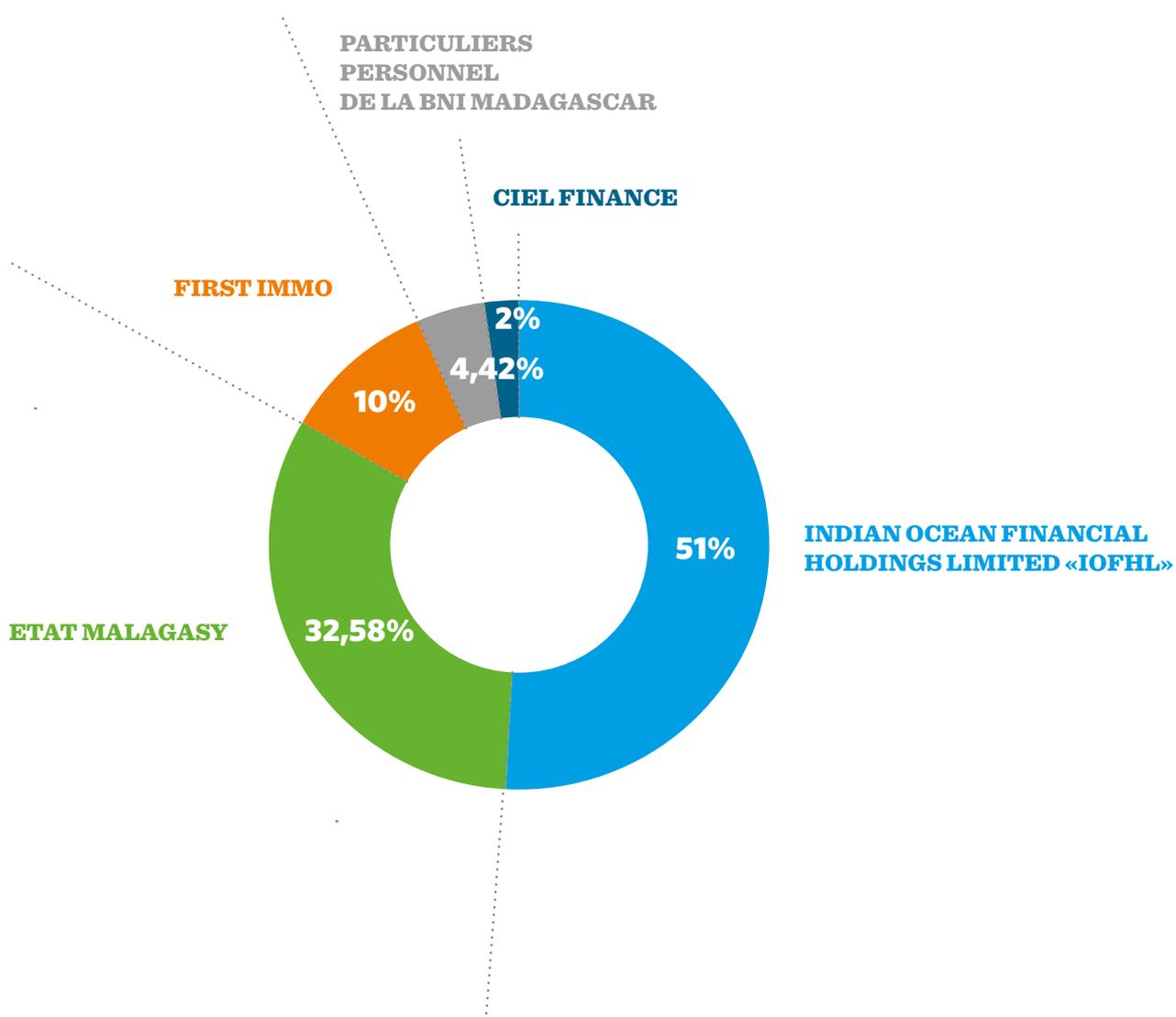
SOMMAIRE

07	Actionnariat et Gouvernance
17	Environnement économique
25	Activités globales et par marché
35	Les Hommes et les Moyens
41	Etats Financiers
51	Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 25 mai 2016
55	Etats Financiers et Annexes



ACTIONNARIAT ET GOUVERNANCE

ACTIONNARIAT DE LA BNI MADAGASCAR



INDIAN OCEAN FINANCIAL HOLDINGS LIMITED, ET CIEL FINANCE LIMITED, DES ACTIONNAIRES DE RÉFÉRENCE



Indian Ocean Financial Holdings Limited (dit IOFHL), détentrice de 51% des actions et droits de vote dans BNI MADAGASCAR, est une société holding de droit mauricien.

Les actionnaires d'IOFHL sont d'une part, CIEL Finance Limited (dit CIEL Finance) à hauteur de 58,43% et d'autre part, le Groupe AXIAN à travers FIRST IMMO S.A. à hauteur de 41,57%.

CIEL FINANCE LIMITED, UNE HOLDING SPECIALISÉE

CIEL Finance est une holding spécialisée dans les services bancaires et financiers, incorporée à l'Ile Maurice.

CIEL Finance a pour vocation de construire un groupe financier régional couvrant les principaux domaines de la banque et des services financiers associés, dans une logique de développement de fortes synergies entre ses unités.

. CIEL Finance est détenu par deux actionnaires de réputation internationale :

- CIEL Limited, l'actionnaire majoritaire d'origine mauricienne, détient 75,1 % du capital

- Amethis Finance Africa Limited (« Amethis Finance »), d'origine française, possède les 24,9 % restants, depuis juillet 2015.

L'alliance entre Amethis Finance et CIEL Limited vise à accélérer la croissance de CIEL Finance au cours des prochaines années en une plate-forme bancaire et financière régionale (Océan Indien, Afrique Australe et Orientale, et au-delà Afrique Sub-Saharienne), et créer un partenaire actif du développement de ces marchés.

. Portefeuille d'activités de CIEL Finance.

CIEL Finance est présente dans quatre sous-secteurs de l'industrie financière, au travers des participations suivantes :

> 50 % dans **Bank One** (en partenariat avec le groupe kenyan I&M).

> 58,43 % dans **Indian Ocean Financial Holdings Limited** (« IOFHL »), qui détient 51% dans la BNI MADAGASCAR, et une participation directe de 2% dans la BNI MADAGASCAR, soit une participation directe et indirecte de 31,8% dans la BNI MADAGASCAR. Conjointement avec IOFHL, CIEL Finance dispose ainsi du contrôle de la banque, et a par ailleurs été reconnu par la Banque Centrale de Madagascar comme étant le « Partenaire financier de référence » de BNI MADAGASCAR.

> 55,5 % dans **IPRO** (gestions d'actifs et OPCVM – Maurice et Botswana).

> 58,8% % dans **MITCO** (fiducie, administration de compagnies et de fonds – Maurice, Seychelles et Afrique du Sud).

> 50 % dans **Kibo Capital Partners** (société de management de fonds de « private equity »), ainsi que 40 % dans Kibo I et 9 % dans Kibo II, les deux fonds gérés par Kibo Capital Partners.



. Actionnaires de CIEL Finance :

➤ CIEL Limited

CIEL Limited est une société d'investissement diversifiée, présente dans cinq secteurs d'activités, tant à Maurice qu'en Afrique et en Asie, où le Groupe emploie 26 500 collaborateurs.

Depuis ses débuts dans l'agriculture en 1912, ce groupe pionnier n'a cessé d'explorer de nouvelles voies de développement dans les principaux secteurs de l'économie mauricienne et via l'expansion à l'international. CIEL Limited a fait son entrée en janvier 2014 sur le marché officiel de la Bourse de Maurice, suite à la fusion de l'une de ses sociétés d'investissement avec la holding du groupe.

Avec une capitalisation boursière d'environ 270 millions EUR, CIEL Limited est aujourd'hui l'une des plus grandes sociétés mauriciennes cotées.

Au 31 décembre 2016, la valeur de son portefeuille d'investissements s'établissait à 365 millions EUR. Son chiffre d'affaires annuel s'établissait alors à 500 millions EUR, pour un résultat net de 46 millions EUR.

CIEL Limited a démontré sa capacité à lever des fonds pour des montants significatifs, non seulement pour elle-même mais aussi pour ses filiales. Les fonds ont été levés tant sur le marché public que par le biais de placements privés auprès d'intervenants de renom dans le monde financier international.

CIEL Limited compte parmi ses actionnaires des conglomérats européens comme FFP Invest (famille Peugeot), DI Cirne Holding (Norbert Dantressangle), Groupe Marc Ladreit de Lacharrière, Codial Asie Ltd (Monsieur et Madame Gérard Perse) ainsi que Proparco, société publique française dont la vocation est l'investissement dans le capital et le financement d'entreprises dans les pays émergents.

Les activités de CIEL Limited sont regroupées sous 5 pôles :

- CIEL Agro & Property
- CIEL Finance
- CIEL Hotels & Resorts
- CIEL Textile
- CIEL Healthcare.

CIEL Limited participe activement au sein des entités dans lesquelles elle détient des actions - notamment au niveau de la stratégie, de la gestion du risque et de la bonne gouvernance.

➤ Amethis Finance

Amethis Finance est un véhicule d'investissement dédié au continent africain, disposant depuis sa première levée de fonds en décembre 2012 d'une capacité d'investissement de 425 millions EUR.

Amethis Finance a été fondé par Luc Rigouzzo et Laurent Demey en partenariat avec La Compagnie Benjamin de Rothschild, filiale du groupe Edmond de Rothschild. Ils ont été rejoints par de nombreux investisseurs, tant institutions financières que « family offices ».

Amethis Finance offre un éventail complet d'instruments financiers à long terme: fonds propres, quasi-fonds propres et dette à long terme, avec des objectifs et critères d'intervention exigeants en matière de développement social, environnemental et de gouvernance.

L'ambition d'Amethis Finance est de tirer profit du potentiel offert par le panorama des institutions financières en Afrique Subsaharienne et de dédier 40% de ses investissements à ce secteur.

Amethis Finance dispose enfin de parrainages présentant une trajectoire éminente dans le domaine de la banque et des services financiers associés.

L'équipe d'Amethis Finance a l'expérience d'avoir investi en dette ou en capital dans près d'une centaine d'établissements financiers en Afrique sur les quinze dernières années, avec une présence active dans la gouvernance de nombre d'entre eux.

Le Groupe Edmond de Rothschild est l'héritier d'une tradition bancaire bien établie sur les principales places européennes depuis plus de deux siècles, celle de la famille Rothschild.

Il emploie actuellement 2.800 employés et gère 164 milliards de francs suisses d'actifs (environ 140 milliards EUR), une moitié au travers de ses activités de gestion de fonds, l'autre au travers de sa banque privée.

Le Groupe Edmond de Rothschild est également dans ce cadre un spécialiste reconnu en matière de «Private Equity» et de «Corporate Finance». celle de la famille Rothschild.

Il emploie actuellement 2.800 employés et gère 164 milliards de francs suisses d'actifs (environ 140 milliards EUR), une moitié au travers de ses activités de gestion de fonds, l'autre au travers de sa banque privée.

Le Groupe Edmond de Rothschild est également dans ce cadre un spécialiste reconnu en matière de «Private Equity» et de «Corporate Finance».



AXIAN

LET'S GROW TOGETHER



AXIAN, investisseur de long terme dans les infrastructures et services à fort potentiel de développement à Madagascar et l'Océan Indien

Conscient du formidable potentiel que représentent Madagascar et les îles de l'Océan Indien, AXIAN s'engage en investissant sur le long terme et en opérant avec efficacité dans les infrastructures et services structurants pour le pays et la région.

Télécoms, énergie, services financiers, immobilier, AXIAN intervient dans les secteurs qui jouent un rôle moteur dans le développement industriel, économique et social, la croissance et le prestige de Madagascar.

Des secteurs stratégiques pour l'indépendance industrielle nationale. Des secteurs dont l'activité contribue au progrès social et à l'amélioration des conditions de vie des malgaches et des populations de l'Océan Indien. Des secteurs qui favorisent le désenclavement et l'ouverture.

Des secteurs porteurs d'image, de modernité et de performance à même d'attirer les investisseurs dans la région.

TELMA, TOM, TRM (à La Réunion et Mayotte) et TELCO SA (aux Comores) pour les télécoms, JOVENNA et EDM pour l'énergie, BNI MADAGASCAR, IORS et MVola pour les services financiers et FIRST IMMO pour l'immobilier, aujourd'hui, AXIAN avec ses sociétés leaders dans leurs secteurs, contribuent au développement économique et social du pays et de la région.

En privilégiant les secteurs structurants, en réalisant des investissements massifs et des transformations en profondeur, avec le souci constant de répondre aux préoccupations et aux besoins du pays, des entreprises et des citoyens.

UN OPÉRATEUR DE PREMIER PLAN

3,5 millions
d'abonnés mobile
dans l'Océan Indien

8 800 Km
de fibre optique posée

4 000
collaborateurs

9 000
TPE/PME clientes
des services financiers

10 millions
de transactions via le mobile
banking chaque mois

DES ENTREPRISES LEADERS

1^{er}
réseau
de stations-service
à Madagascar

N^o1 dans
la distribution
de produits pétroliers
à Madagascar

2^{ème}
réseau bancaire
de Madagascar



FIRST IMMO

Pour l'ensemble de ses activités, AXIAN s'attache à nouer des partenariats industriels et institutionnels stratégiques de premier plan, à l'image du partenariat avec le Groupe CIEL et l'Etat malgache pour BNI MADAGASCAR.

FIRST IMMO est depuis juin 2014 actionnaire de BNI MADAGASCAR à hauteur de 32% (dont une partie indirectement au travers d'IOFHL).

Sous l'impulsion de AXIAN, FIRST IMMO met en œuvre une stratégie de développement à long terme, assortie d'une vision solide et éclairée, pour soutenir les enjeux majeurs de la croissance de Madagascar.

La BNI MADAGASCAR bénéficie directement de cette force et de cette expérience, pour le déploiement de plus en plus rapide de son réseau d'agences sur tout le territoire national, en phase avec les attentes de tous les malgaches.

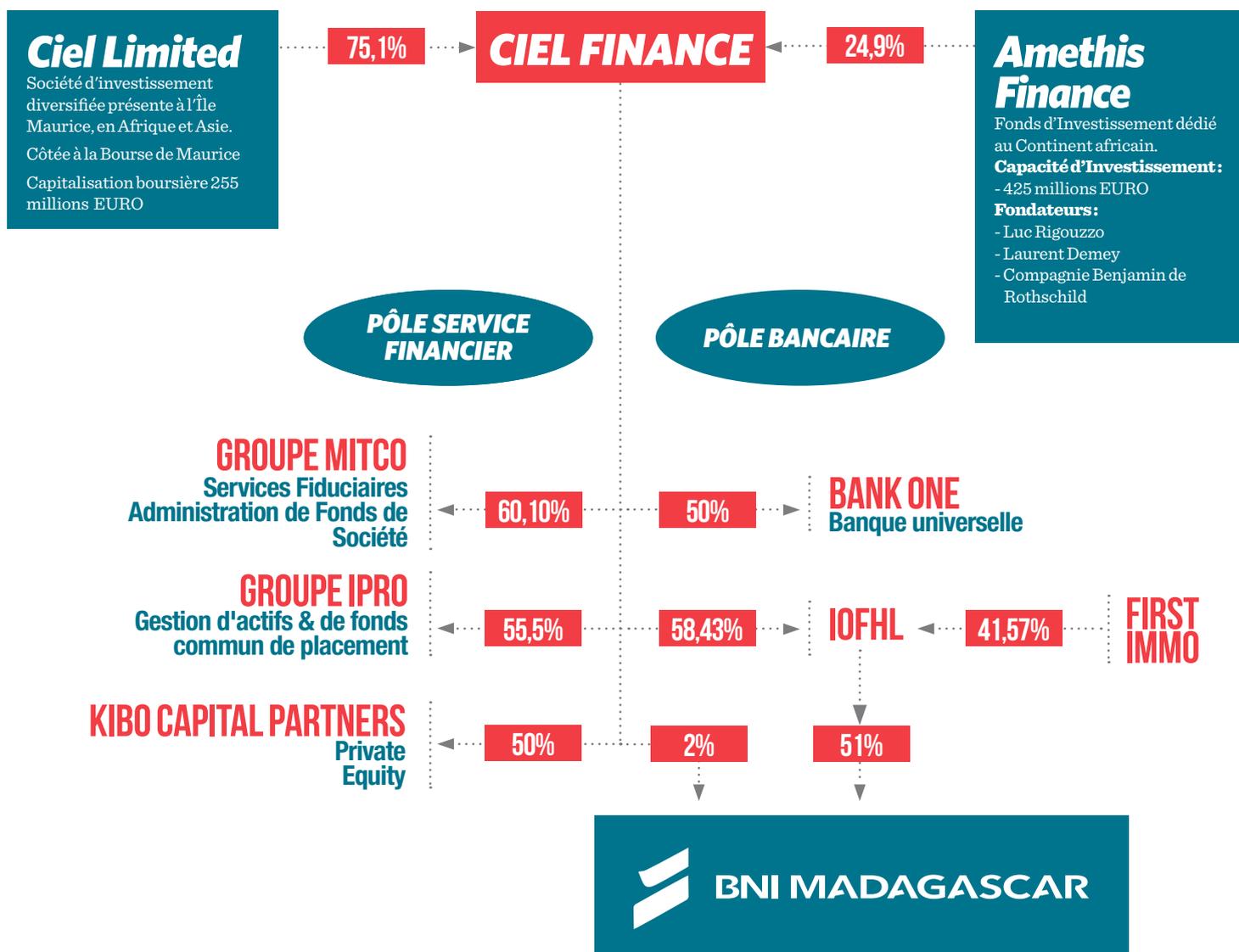
FIRST IMMO contribue à l'attractivité du pays par une montée en gamme des infrastructures immobilières institutionnelles, professionnelles et commerciales.

Acteur majeur de la promotion immobilière, FIRST IMMO construit depuis près de vingt ans de très nombreux programmes dans l'immobilier tertiaire (locaux industriels, centres commerciaux et d'aires, bureaux...), comme dans le secteur résidentiel.

Principales réalisations

- > La construction de quatre sites immobiliers professionnels : Galaxy (bureaux), Futura et Galilée (sites industriels), et Smart (galerie commerciale).
- > Le développement d'espaces dédiés aux call centers :
- > Conception du premier hôtel services clés en main à Galaxy (LINK)
- > Hébergement des call centers les plus réputés (WEBHELP, OUTREMER TELECOM, VIVETIC...)
- > Le déploiement d'une offre résidentielle haut de gamme : sites Park à Alarobia et Riviera à Tanjombato.
- > La construction de la nouvelle école américaine d'Antananarivo à Alarobia

CIEL FINANCE LIMITED



CONSEIL D'ADMINISTRATION BNI MADAGASCAR

Composition du Conseil d'Administration à la date du 01 mai 2017



Henri RABARIJOHN

Président du Conseil d'Administration



Jean Pierre DALAIS

Directeur Exécutif
de CIEL Limited



**Jérôme
DE CHASTEAUNEUF**

Directeur Executif
de CIEL Finance Ltd



**Micheline
HERY MANANTENASOA**

Receveur Général d'Antananarivo
auprès de la Direction Générale
du Trésor - MFB



Liliane JOELISOA

Inspecteur du Trésor auprès de la
Direction Générale du Trésor
Direction des Opérations Financières
Service du Contrôle des Assurances - MFB



**Alain
LEPATRE LAMONTAGNE**

Expert Bancaire et Financier
et Administrateur de Banques



Véronique PERDIGON

Secrétaire général du Groupe AXIAN
représentant l'actionnaire
FIRST IMMO



Haingotiana Fanaperana RABESISOA

Inspecteur du Trésor auprès de la
Direction Générale du Trésor
Direction des Opérations Financières
Service de la Participation Financière
de l'Etat - MFB

MFB (Ministère des Finances et du Budget)



Marc-Emmanuel VIVES

Directeur Général
de CIEL Finance Ltd

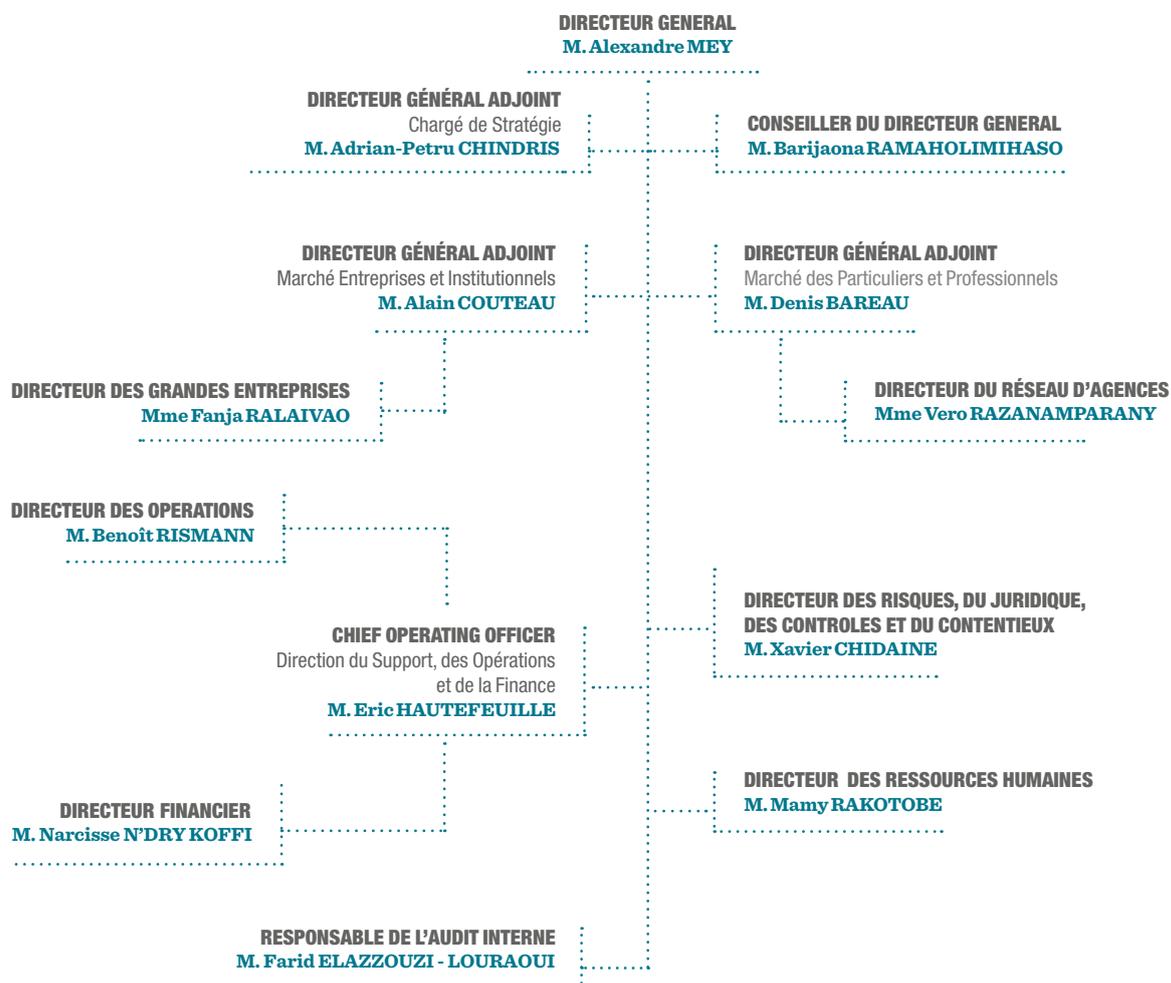


Hassane MUHIEDDINE

Directeur Général
du Pôle Services Financiers
Groupe AXIAN

COMITÉ DE DIRECTION

Composition du Comité de Direction à la date du 01 août 2017





SITUATION ÉCONOMIQUE À MADAGASCAR EN 2016

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

- 18** Situation économique mondiale en 2016
- 19** Situation économique à Madagascar en 2016



+3,1%

Taux de croissance économique mondiale

SITUATION ÉCONOMIQUE MONDIALE EN 2016

CONTEXTE MONDIAL

Le Fonds Monétaire International, dans son étude sur les perspectives économiques mondiales au mois de Janvier 2017, a constaté un ralentissement de l'économie mondiale au cours de l'année 2016. Le taux de croissance économique mondiale est évalué à 3,1 % en 2016 contre 3,2 % en 2015.

Aux Etats-Unis, le taux de croissance économique s'est établi à 1,6 % en 2016 contre 2,6 % en 2015. L'activité économique a chuté suite à une importante contraction des exportations et à la baisse des prix du pétrole impactant l'investissement. L'inflation s'est établie à 2,1 % en 2016 contre 0,7 % en 2015.

La Zone Euro a enregistré une croissance économique de +1,7 % en 2016 contre +2,0 % en 2015 du fait de la faiblesse de production. L'inflation est de 1,1 % en 2016 contre 0,2 % en 2015.

Le Japon a enregistré un taux de croissance de 0,9 % en 2016 contre 1,2 % en 2015. Les Abenomics ne donnent pas les résultats escomptés et la dette publique est toujours très élevée. L'inflation est estimée à 0,3 % en 2016 contre 0,2 % en 2015.

Les pays émergents ont observé un ralentissement de leur croissance économique à cause principalement de la faiblesse de l'activité économique. En effet, la croissance de la Chine a stagné à 6,7 %, de même l'Inde a enregistré un taux de croissance de 6,7 % contre 6,9 % en 2015. Le PIB du Brésil a enregistré une évolution de -3,6 % en 2015 contre -3,8 % en 2015.

Pour l'Afrique, suite à la baisse des cours des produits de base sur le marché international, la croissance des pays de la Zone a observé un important ralentissement à 1,6 % en 2016 contre 3,4 % en 2015.

CONTEXTE RÉGIONAL

➤ Afrique du Sud

La persistance des difficultés socio-économiques intérieures et le fléchissement des exportations a continué d'impacter l'économie de l'Afrique du Sud. Un taux de croissance de 0,3 % est enregistré en 2016 contre 1,3 % en 2015. L'inflation s'est établie à 7,1 % en 2016 contre 5,2 % en 2015.

➤ Maurice

L'île Maurice a enregistré un taux de croissance économique de 3,6 % en 2016 contre 3,5 % en 2015. La croissance est soutenue par l'hôtellerie-restauration, les TIC et les services financiers. Le taux d'inflation s'est établi à 3 % en 2016 contre 1,3 % en 2015.

➤ Ile de la Réunion

L'Institut d'Emission des Départements d'Outre-Mer (IEDOM) a confirmé le maintien de l'économie réunionnaise dans un environnement conjoncturel bien orienté en 2016. La consommation des ménages est soutenue et l'investissement a frémé. L'inflation moyenne est de 0,1 % en 2016 contre 0,5 % en 2015.

SITUATION ÉCONOMIQUE À MADAGASCAR EN 2016

CONTEXTE GÉNÉRAL

L'année 2016 a vu une amélioration de la stabilité macro-économique avec une inflation plus faible, des flux d'investissements directs étrangers plus élevés et de meilleures performances en matière de recettes fiscales. Toutefois, la situation des entreprises publiques, plus particulièrement de la compagnie d'électricité JIRAMA, est restée un sujet crucial pénalisant les perspectives de croissance et la libération de ressources publiques au profit des domaines prioritaires.

L'année a été marquée, premièrement par la décision du FMI d'approuver en Juillet 2016 la Facilité Elargie de Crédit (FEC) de 304,7 millions d'USD sur 3 ans afin de contribuer à la stabilité macroéconomique et de promouvoir une croissance durable et inclusive, deuxièmement par l'accueil à Antananarivo de deux sommets, celui du COMESA en Octobre 2016 et de la Francophonie au mois de Novembre 2016 et enfin par la tenue de la Conférence des Bailleurs et des Investisseurs (CBI) à Paris du 01 et 02 Décembre 2016 avec des promesses de financement et d'investissement de plus de 10 milliards de USD sur 4 ans.

RÉALISATIONS 2016

➤ Les indicateurs macro-économiques

• Taux de croissance du Produit Intérieur Brut

Pour l'année 2016, les performances économiques de Madagascar ont été encourageantes. Le taux de croissance du Produit Intérieur Brut (PIB) s'est établi à 4,2 % en 2016 contre 3,2 % en 2015.

• Finances Publiques

Le taux de pression fiscale est de 10,8 % en 2016 contre 9,9 % en 2015. Le déficit budgétaire s'est établi à 4,3 % en 2016 contre 3,7 % du PIB en 2015. Une approche plus expansionniste de la politique budgétaire visant à accroître l'espace budgétaire et les dépenses dans les domaines prioritaires, a été en effet constatée depuis 2015.

Le risque de surendettement public reste cependant modéré, la dette du Gouvernement Central est estimée à 12 592,7 milliards MGA (c/v 3 901,6 millions USD) équivalent à 39,7 % du Produit Intérieur Brut à fin décembre 2016.

• Situation monétaire

La bonne performance des exportations agricoles majeures s'est reflétée positivement sur les réserves extérieures et a gardé l'Ariary stable. Une dépréciation temporaire de l'Ariary a été observée en milieu d'année, reflétant une baisse temporaire de l'offre sur le marché des devises. Le prix s'est ensuite stabilisé suite à des recettes en devises plus élevées.

A fin Décembre 2016, comparé à son niveau de Décembre 2015, l'Ariary s'est déprécié de -0,3 % face à l'Euro et de -4,6 % vis-à-vis du US Dollar.

En décembre 2016, les réserves de change de la Banque Centrale sont estimées à près de 1,1 milliard de US Dollar soit environ 3,8 mois d'importation.

+4,2%

Evolution du PIB de Madagascar



Bureau de BNI MADAGASCAR
au sein de l'Economic Development Board
of Madagascar

197,1
millions de DTS

*Balance globale
excédentaire*

Partenaire du Salon de l'Industrie de Madagascar



Le financement du crédit à l'économie a montré des signes de ralentissement à certaines périodes de l'année 2016.

Le niveau de liquidité a été affecté par l'explosion des prix lors de la campagne vanille, qui a provoqué une accumulation de monnaie dans les zones rurales concernées, en dehors du système bancaire.

• Inflation

Le taux d'inflation en glissement annuel était de 6,9 % en 2016 contre 7,6% en 2015. Cette situation s'explique par la baisse des prix des produits de première nécessité suite à la diminution des prix à la pompe des carburants et à la bonne récolte agricole.

En mai 2016, la Banque centrale de Madagascar a révisé son taux directeur à 8,3 %, et ce après une révision à la baisse antérieure de 9,5 % à 8,7 % en octobre 2015, dans l'optique de soutenir la relance des investissements.

• Commerce extérieur

En 2016, une balance globale excédentaire de 197,1 millions de DTS a été enregistrée.

Les exportations non minières ont eu une bonne performance, principalement en raison de la hausse des recettes provenant de la vanille et des clous de girofle. Les recettes des entreprises franches ont également été tirées par les exportations des filières textiles et de crevettes. Toutefois, la baisse des prix du nickel depuis 2015 et la baisse des volumes de production ont eu des effets négatifs sur les exportations.

Le coût des importations a été modéré étant donné que les prix mondiaux du pétrole sont restés favorables.

Une augmentation significative du flux des Investissements Directs Etrangers (IDE) est observée, évaluée à 367,4 millions de DTS.

Ces IDE sont davantage orientés vers les secteurs Télécommunications, Finance et les Activités manufacturières.

• Relations internationales

Le FMI a accordé une Facilité Elargie de Crédit (FEC) de 304,7 millions de US Dollar en Juillet 2016 sur 3 ans afin de contribuer à la stabilité macroéconomique et de promouvoir une croissance durable et inclusive avec un décaissement immédiat de 45 millions de USD.

Par ailleurs, les Bailleurs multilatéraux ont annoncé des soutiens financiers de 6,4 milliards US Dollars sur les années 2017 à 2020 lors de la Conférence des Bailleurs. Ils sont destinés à financer les 50 projets prioritaires du Plan National de Développement (PND). Certains d'entre eux ont déjà démarré et l'argent nécessaire à leur mise en œuvre est déjà en partie décaissé.

Les plus grandes contributions sont celles des bailleurs multilatéraux. Le Groupe de la Banque mondiale a annoncé un appui de 1,3 milliard US Dollars dont 1 milliard US Dollars sous forme de dons et de prêts à taux concessionnel, et 300 millions de US dollars projetés par la Société financière internationale (SFI).

Patrick Imam
Représentant du Fond Monétaire International
à Madagascar

L'Union européenne (UE), pour sa part, a annoncé 930 millions US dollars dont 640 millions US Dollars de dons. La Banque Africaine de Développement (BAD), de son côté, prévoit d'apporter pour 2017-2020 la somme de 1 milliard US dollars.

Les Nations Unies, elles, ont déjà engagé 523 millions de US Dollars depuis 2015, et ce jusqu'en 2019, tandis que le Fonds International pour le Développement de l'Agriculture (FIDA) fait état d'un appui de 227 millions de dollars.

4,2 milliards US dollars d'investissements privés ont également été annoncés lors de la Conférence des Bailleurs et Investisseurs.

➤ **Evolution sectorielle**

Le secteur primaire a connu une reprise, et a enregistré une croissance de 1,6 %. Les bonnes précipitations ont contribué à une augmentation de 2,5 % de la production de riz. Le secteur agricole a également été stimulé par la hausse des prix de la vanille suite à la pénurie mondiale.

Toutefois, la sécheresse dans le sud du pays a affecté la production nationale de maïs et de manioc. Ces cultures sont largement cultivées par les groupes de revenus plus pauvres, aggravant ainsi l'insécurité alimentaire.

La croissance du secteur secondaire a ralenti à +5,5 % en 2016 contre +7,3 % en 2015, après révision à la baisse des performances des agro-industries et des industries métalliques.

La baisse du prix du nickel n'a été que partiellement compensée par une croissance forte des entreprises franches (+24,7 %) et des industries des aliments et boissons, dans une situation de concurrence accrue sur le marché local.

Le secteur tertiaire a enregistré une croissance de 4,8 % en 2016 contre 3,5 % en 2015 grâce à la croissance des branches Bâtiment et Travaux Publics (BTP) et Services (finance, transport, télécommunications,...).

PERSPECTIVES 2017

Les perspectives économiques et financières de l'année 2017 avancées dans la loi des Finances 2017 se basent principalement sur la redynamisation des investissements aussi bien publics que privés, le retour des partenariats avec les bailleurs de fonds et la reprise des exportations de produits miniers.

Ainsi la loi des Finances 2017 prévoit :

Un taux de croissance économique de 4,5 % avec une inflation de 7,1 %, pour les secteurs d'activités : +2,8 % pour le primaire, +5,4 % pour le secondaire et +5,1 % pour le tertiaire.

Un taux de pression fiscale de 11 % du PIB avec un déficit budgétaire de 4,4 % du PIB est attendu.

Les exportations sont prévues progresser de 3 % et les importations de 8,5 %.

Ces perspectives sont cependant assombries par la sécheresse de début d'année sur les hauts plateaux et le cyclone Enawo qui a touché le Nord-Est.



4,5%

Taux de croissance économique prévisionnel 2017

ENVIRONNEMENT BANCAIRE ET FINANCIER

Le système bancaire malgache aura continué le développement de ses réseaux avec l'implantation de dix neuf nouvelles agences au cours de l'exercice 2016, portant à 303 le nombre d'agences bancaires sur le territoire.

La numérisation des services bancaires et le mobile banking prennent leur ancrage avec l'évolution de plus en plus poussée de la technologie de l'information.

La micro-finance s'est davantage développée grâce à la progression significative de la demande des Petites et Moyennes Entreprises et des Entreprises individuelles, structures prédominantes de l'économie malgache, et celle de la clientèle de Particuliers.

Le taux de bancarisation reste cependant faible, estimé à 4 % par la Banque Centrale de Madagascar, avec une moyenne de 8 guichets de banque pour un million d'habitants.



Remise du Trophée du Jeune Entrepreneur 2016

*Nouvelle Agence BNI MADAGASCAR à Tanambe
Région Alaotra Mangoro*





ACTIVITÉS

- 26** Emplois & Ressources
- 28** Activités par marché
- 32** Flux
- 33** Marché Interbancaire des Devises et Trésorerie

EMPLOIS

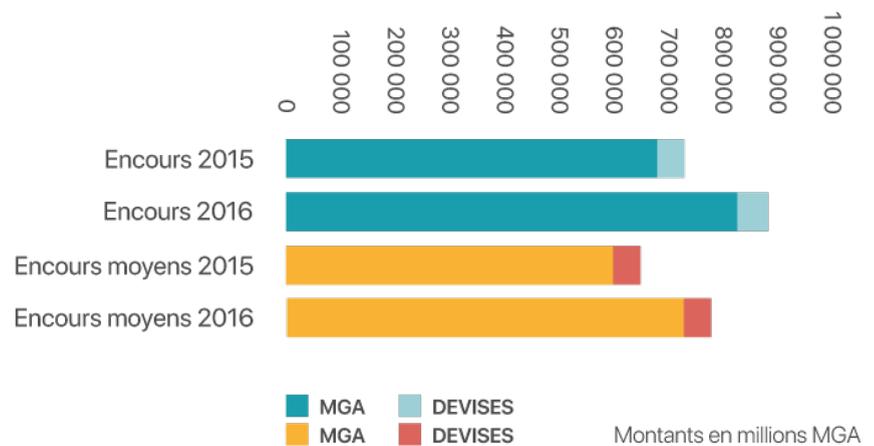
Montants en millions MGA

	2016		2015		Variations	
	Encours	Intérêts	Encours	Intérêts	Encours	Intérêts
TOTAL CRÉDITS						
Particuliers	84 067	11 951	69 074	10 082	21,71%	18,54%
Professionnels	24 013	5 971	24 097	5 783	-0,35%	3,23%
PME	120 232	13 608	99 760	11 012	20,52%	23,57%
Grandes Entreprises	653 792	54 833	532 957	43 884	22,67%	24,95%
Institutionnels	412	237	509	634	-18,97%	-62,54%
TOTAL	882 517	86 599	726 396	71 395	21,49%	21,30%

+21%

Évolution du crédit

Les encours de crédit s'établissent à 882 milliards MGA, en hausse de 21 % par rapport à décembre 2015. Ils ont été essentiellement tirés par les Crédits de trésorerie et le déblocage de nouveaux Crédits moyen et long terme aux Grandes Entreprises.



MON CRÉDIT À LA CARTE

Gamme de Crédit à la consommation



RESSOURCES

Montants en millions MGA

	2016		2015		Variations	
	Encours	Intérêts	Encours	Intérêts	Encours	Intérêts
TOTAL CRÉDITS						
Particuliers	396 116	9 206	351 303	8 025	12,76%	14,73%
Professionnels	164 948	1 096	125 307	889	31,64%	23,32%
PME	114 838	845	96 886	636	18,53%	32,97%
Grandes Entreprises	356 152	4 852	257 523	4 357	38,30%	11,35%
Institutionnels	372 792	7 670	336 796	5 808	10,69%	32,07%
TOTAL	1 404 846	23 670	1 167 815	19 714	20,30%	20,07%

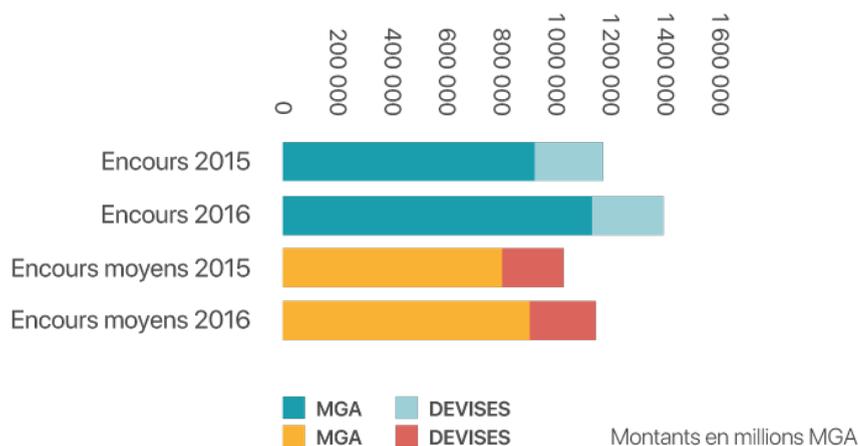
Les encours de dépôt s'élèvent à fin décembre 2016 à 1 405 milliards MGA dont 261 milliards en devises.

Ils augmentent de 237 milliards MGA par rapport à 2015 avec une croissance de respectivement 220 milliards et 17 milliards MGA pour les Dépôts en monnaie locale et en devises.

La croissance a été tirée tant par l'activité Corporate (+ 149 milliards MGA) que Retail.

+149 MILLIARD
MGA

Crédit Corporate



➤ Opérations de gestion de bilan

Un emprunt subordonné de 5 000 000 d'Euros a été contracté auprès de PROPARCO et débloqué fin septembre 2016 afin de renforcer la capacité de prêt de la BNI MADAGASCAR eu égard aux ratios prudentiels de division des risques et de diversifier les sources de financement en devise.



Signature de Partenariat
entre le Directeur Général de BNI MADAGASCAR
et le Président du Syndicat des Industries de
Madagascar

ACTIVITÉS PAR MARCHÉ

2016 a été une année de forte croissance des activités commerciales, malgré le fait que les équipes de la BNI MADAGASCAR étaient également fortement mobilisées par les chantiers de fiabilisation de données liées au projet Nosibe de nouveau système d'information.

MARCHÉ DES ENTREPRISES

a) Activité de collecte/Entreprises-Institutionnels

Montants en millions MGA

	Réalisé 2016 Capitaux moyens	Réalisé 2015 Capitaux moyens	Variation
À vue	474 938	423 035	12,3%
Epargne	4 003	2 038	96,4%
Comptes à terme et bons de caisse	95 959	77 537	23,8%
Autres sommes dues	19 150	22 542	-15,0%
TOTAL	594 090	525 153	13,1%

Les ressources ont connu une bonne progression en particulier au cours de la deuxième partie de l'année.

Les encours moyens de ressources ont cependant crû à un rythme légèrement moindre que ceux des crédits.

b) Activité de crédits/Entreprises-Institutionnels

Montants en millions MGA

	Réalisé 2016 Capitaux moyens	Réalisé 2015 Capitaux moyens	Variation
Court terme	435 589	382 780	13,8%
Crédits Immobiliers	71 930	38 306	87,8%
Crédits d'Equipements	72 303	56 785	27,3%
Autres MLT, impayés	82 010	67 837	20,9%
TOTAL	661 832	545 708	21,3%

La croissance de l'activité de crédit est essentiellement imputable aux Grandes Entreprises.

Montants en millions MGA

	Réalisé 2016 Capitaux moyens	Réalisé 2015 Capitaux moyens	Variation
Crédits documentaires	70 461	56 785	27,3%
Cautions et avals	90 072	67 837	20,9%
TOTAL Entreprises Institutionnels	160 533	545 708	21,3%

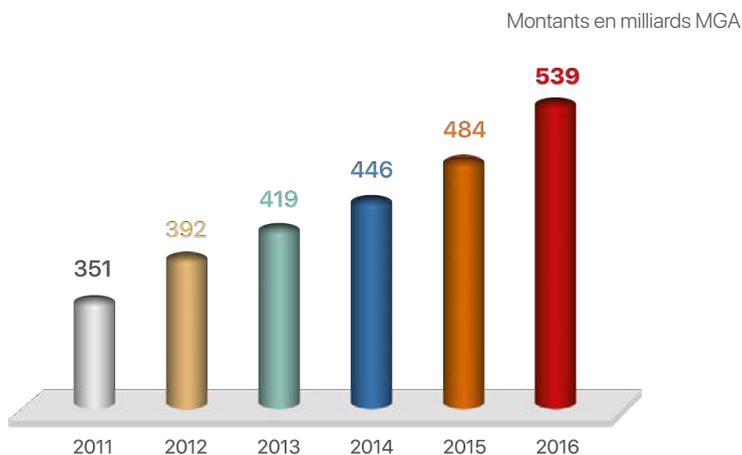
Les Engagements par signature ont augmenté à un rythme plus modeste que celui des Engagements par caisse. Seulement quelques entreprises travaillant sur financement de bailleurs de fonds internationaux comme la BAD, l'Union Européenne ou des projets Banque Mondiale ont pu réaliser d'importants marchés.

+21,3%

Évolution du Crédit
Grandes Entreprises

MARCHÉ DES PARTICULIERS/PROFESSIONNELS

➤ *Activité de Collecte - Retail*



Évolution de l'Activité de Collecte - Retail

En capitaux moyens, 55 milliards MGA de collecte additionnelle ont été collectés, ce qui donne au Retail un poids important (47 %) et permet au segment des Particuliers d'être le premier segment contributeur en ressources.

➤ *Activité Crédit Retail*

Les capitaux moyens en crédits progressent de 13 %, passant de 92 212 millions MGA en 2015 à 104 427 millions MGA en 2016.

➤ *Équipement de la clientèle*

La production est en forte hausse, pilotée par le niveau élevé des conquêtes de nouveaux clients.

+13,1%

Évolution des Ressources
Entreprises - Institutionnels

Réalisation annuelle (Nbres)	2016	2015	Evolution 2016/2015
Conquête Clients	27 872	19 083	46%
Compte-Dépôts	27 403	19 381	41%
Packs	20 264	20 653	-2%
Produit d'épargne	5 245	4 307	22%
Cartes bancaires	27 867	21 229	31%
Télématique	31 198	28 408	10%
Dossiers de Prêts Crédits aux Particuliers	17 026	14 981	14%



93 Conventions de partenariat ont été signées pour faciliter la bancarisation de salariés d'Entreprises privées ou d'Administrations publiques.

Des événements mensuels « Semaine du Fonctionnaire » ont été lancés pour inciter à la bancarisation des Agents de l'Etat.

➤ **Extension du réseau**

Dans le cadre de la politique de développement de la proximité avec la clientèle, 12 nouvelles Agences ont été ouvertes : Tanambe, Andapa, Ambilobe, Ambohimena (Antsirabe), Ampasambazaha (Fianarantsoa), Tsiroanomandidy, Ampefiloha, Stream Liner (Toamasina), Maintirano, Anosimasina (Itaosy), Ambalavao, Vohémar.

A fin 2016, le réseau de la BNI MADAGASCAR compte 57 Agences auxquels s'ajoutent 83 guichets automatiques, ce qui en fait le deuxième réseau bancaire du pays.

➤ **Offres de produits et services**

L'offre de produits packagés a fait l'objet d'une évolution. Une nouvelle gamme SOA d'offres aux Particuliers a été lancée, accompagnée d'offres spécifiques pour les Fonctionnaires (Pack Mpiasam-Panjakana) et pour les Jeunes (Pack TANORA).

De nouveaux produits d'épargne dont l'Assurance Epargne Education TAFITA, ont été lancés pour accompagner les efforts de collecte des ressources.

L'activité de mobile money a été lancée en juin 2016 avec la distribution MVOLA/TELMA Mobile ainsi que le service KINTANA de virement mensuel permanent entre le compte bancaire et le compte Mobile MVOLA.

L'acceptation des cartes Mastercard sur les TPE de la BNI MADAGASCAR a également enrichi l'offre monétique.

L'offre en produits de couverture du risque de change a été réadaptée aux besoins des clientèles exportatrices et importatrices.

Une offre de location longue durée a été lancée en concertation avec un concessionnaire automobile.

+13%

Augmentation
du Crédit Retail



PROVINCES	2016
Antananarivo	27
Antsiranana	8
Fianarantsoa	8
Toamasina	7
Mahajanga	4
Toliary	3
Total	57



+13

Agences

2^{ÈME} RÉSEAU BANCAIRE DU PAYS

Guichet Automatique de Banque de la Station TOTAL Antsirabe



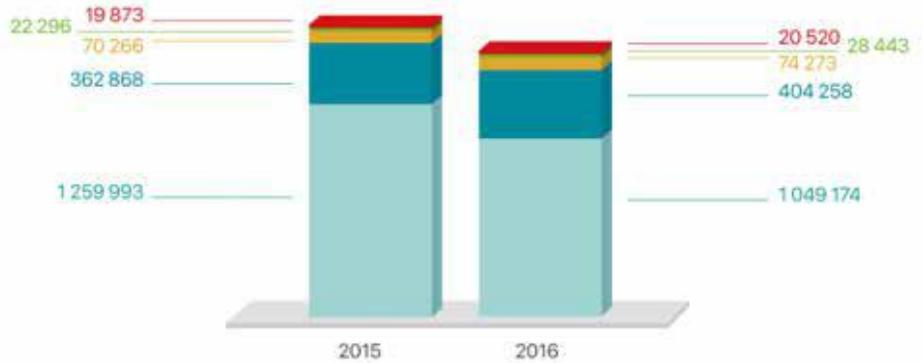
FLUX

Lors de l'année 2016, l'économie mondiale a connu une croissance tangible. Malgré le ralentissement de la croissance chinoise, la solidité du commerce international a constitué un soutien pour l'activité au niveau mondial. Les troubles régnant dans le monde, engendrant une chute des matières premières, restent cependant des ralentisseurs de l'économie.

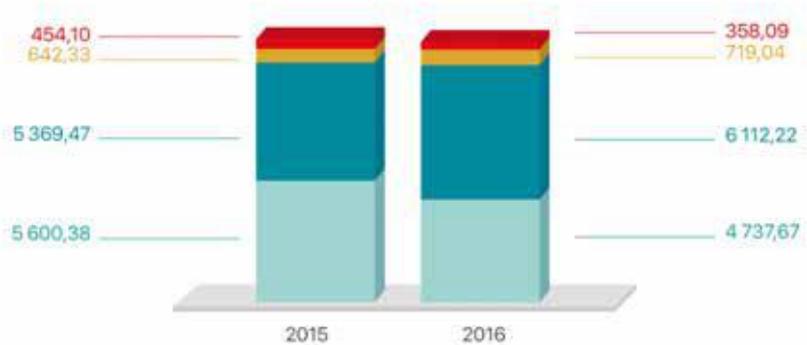
Dans la globalité des opérations, la fidélité de la clientèle existante et l'arrivée continue de nouveaux clients confirment la bonne approche de la BNI MADAGASCAR envers ses relations. En effet, la banque a poursuivi son objectif d'offrir à ses clients des services et produits caractérisés par la qualité et le professionnalisme.

Cette volonté a contribué à la réalisation de résultats positifs, comme le démontrent les chiffres ci-dessous, et a permis à la BNI MADAGASCAR d'assumer pleinement le rôle qui lui incombe dans la dynamisation de l'économie nationale.

Les opérations nationales en nombre



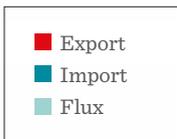
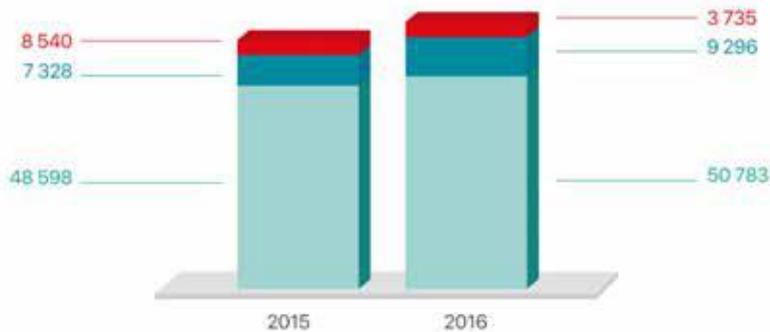
Les opérations nationales en capitaux



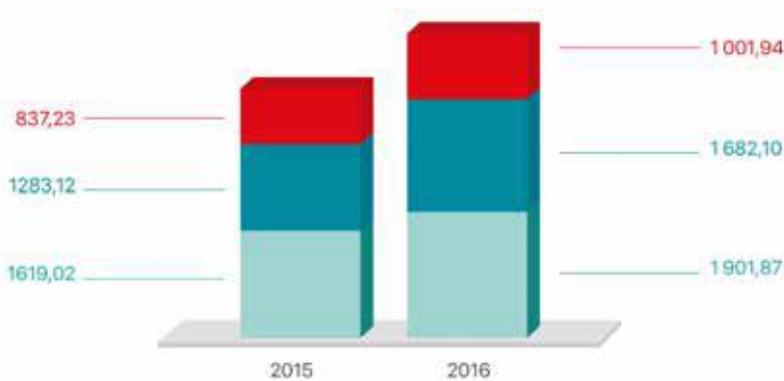
MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES ET TRÉSORERIE

La BNI MADAGASCAR renforce sa position de leader en terme de part de marché. Elle a enregistré une hausse importante des flux sur les Opérations de change clientèle. Cela lui a permis de dégager un résultat de change satisfaisant.

Les opérations internationales en nombre



Les opérations internationales en capitaux



SÉCURISEZ VOS PAIEMENTS À L'INTERNATIONAL

afao
ISO 9001
Qualité
AFNOR CERTIFICATION

LA BNI MADAGASCAR EST CERTIFIÉE ISO 9001 : 2008
Réalisation du Traitement et de la Gestion des Crédits Documentaires et des Lettres de Crédit Stand-By Commerciales Import et Export au sein de la Direction des Opérations Internationales de la BNI MADAGASCAR



0 800 93 | 032 32 03 093 | www.bni.mg |



LES HOMMES ET LES MOYENS

- 36** Ressources Humaines
- 37** Investissements
- 38** Responsabilité Environnementale et Sociétale



RESSOURCES HUMAINES

➤ Politique des ressources humaines

La conduite de changement et le staffing des unités liés aux différentes transformations de la banque, notamment le développement du réseau commercial, ont été au cœur de la politique en Ressources Humaines en 2016.

L'année 2016 a été marquée à cet effet par la création du Centre de Formation à Mahamasina avec une équipe dédiée, qui a accompagné la formation sur Amplitude, cœur du projet de nouveau système d'information Nosibe ainsi que l'intégration des nouveaux collaborateurs.

Au niveau de la rémunération, un variable collectif a été créé avec la mise en place de l'intéressement pour rémunérer la performance collective.

➤ Effectif

L'évolution de l'effectif permanent (+14%) résulte principalement de l'extension de notre réseau commercial avec la création de nouvelles Agences.

Le projet Nosibe avait nécessité également un recrutement de plusieurs temporaires dont le nombre en fin d'année est de 51.

➤ Emploi, carrières et mobilité

127 mobilités internes ont été réalisées durant l'année, dont 33 mobilités géographique et 94 promotions identifiées lors du comité carrière annuel ainsi que la diffusion des bourses de l'emploi en interne.

Dans le cadre du développement de la marque Employeur, 4 partenariats avec les meilleures universités publiques et privées ont été signés, avec différentes animations telles que les Forums Emploi et les Conférences.

➤ Gestion des compétences

Les actions de formations ont connu une importante augmentation (+ 110% en volume horaire), dont les deux principaux axes sont :

- Accompagnement des nouveaux entrants (parcours d'intégration) et des collaborateurs en mobilité, en particulier dans le cadre des nouvelles Agences
- Formation de tout le Personnel sur Amplitude dans le cadre du projet Nosibe

993

Collaborateurs fin 2016

Evolution de l'effectif

Année	2014	2015	2016
Effectif permanent	727	823	942
Effectif temporaire	3	6	51
Effectif total	730	829	993

Gestion des compétences

Année	2014	2015	2016
Dépenses en formation (en million MGA)	196	419	768 dont 93 Nosibe
Heures de formation	16 726	38 671	81 349 dont 52 500 Nosibe
Collaborateur formés	522	658	1 071

Dans l'optique de mettre en valeur la performance individuelle de chaque collaborateur, le mode de calcul a été revu dans l'outil d'évaluation annuelle et intègre à partir de 2016, des objectifs comportementaux et managériaux.

➤ Rémunération

L'augmentation annuelle des salaires fixes comporte des mesures collectives et individuelles.

Concernant la rémunération variable, le bonus individuel, calculé en fonction de la performance individuelle de chaque collaborateur, est en moyenne de 2 mois de salaire fixe mensuel. L'intéressement mis en place en 2016 vise à récompenser la performance collective.

➤ Communication interne

En plus des communications périodiques, notamment avec la diffusion hebdomadaire de la lettre Ino'vaovao et les réunions mensuelles avec les Instances Représentatives du Personnel, la communication interne a été renforcée, afin d'accompagner les différents changements, par des campagnes d'affichages et différents Flash Infos.



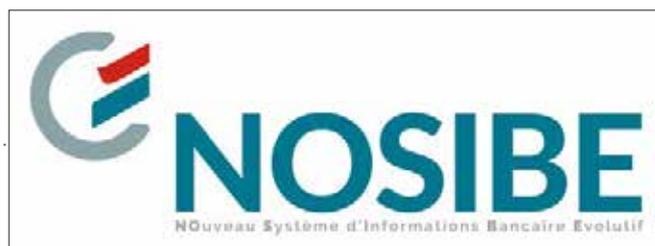
INVESTISSEMENTS

Fin 2015, BNI MADAGASCAR s'est engagée dans un projet de changement de son système d'information bancaire. Le projet NOSIBE (NOuveau Système d'Information Bancaire Evolutif) visait à remplacer le système historique ISBA, par un système moderne, ouvert et évolutif permettant de répondre aux nombreux enjeux de la banque.

En ligne avec la stratégie de la BNI MADAGASCAR, le nouveau système devait faciliter la digitalisation des processus, permettre le déploiement rapide de nouveaux canaux, notamment les canaux digitaux au travers d'une nouvelle offre d'Internet et Mobile Banking, d'intégrer sans rupture majeure les opportunités offertes par nos Partenaires ainsi que de renforcer les capacités de contrôle et les outils de pilotage des risques.

À l'issue d'un appel d'offre, la BNI MADAGASCAR a choisi le système français AMPLITUDE développé par la société SOPRA. L'expérience internationale, africaine et notamment malgache de SOPRA, l'adaptation de la couverture fonctionnelle aux besoins de la BNI MADAGASCAR, l'architecture ouverte du produit ainsi qu'un coût cohérent au regard de l'enveloppe d'investissement allouée ont été les principales raisons de ce choix.

La mise en œuvre du nouveau système nécessitait une adaptation importante des processus internes de la Banque ainsi qu'une refonte générale de l'architecture informatique. Il s'agissait donc d'un véritable projet de transformation.



Logo Nosibe



Démarré fin 2015, le projet a tenu ses promesses et ce dans un budget maintenu dans son enveloppe initiale. La livraison du nouveau système s'est effectuée sans problèmes majeurs lors du Week End des 8 et 9 Avril 2017 avec une ouverture réussie des agences dès le lundi 10 au matin.

Ce projet stratégique et fédérateur a mobilisé l'ensemble des collaborateurs de la BNI MADAGASCAR, notamment lors de trois répétitions générales avant le déploiement et le succès du projet NOSIBE est principalement dû aux valeurs d'Esprit d'Équipe, de Professionnalisme, d'Engagement et

d'Intégrité qu'a su démontrer la BNI MADAGASCAR tout au long du projet. La BNI MADAGASCAR remercie ses clients et partenaires pour leur compréhension et leur fidélité tout au long de cette période de transition.

Enfin ce changement de système d'information permet également à la BNI MADAGASCAR de démarrer sereinement sa nouvelle campagne : « LA BANQUE DE DEMAIN, c'est maintenant »

RESPONSABILITE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIETALE

BNI MADAGASCAR a amorcé en 2016 une démarche pour intégrer la responsabilité environnementale et sociétale à la performance d'ensemble de l'entreprise, à travers la mise en place progressive d'un système de gestion environnementale et sociale (SGES) qui doit déterminer avec précision les responsabilités, modalités organisationnelles et les ressources nécessaires pour identifier et gérer au mieux les opportunités et risques environnementaux et sociaux.

Cette démarche est à mettre en rapport avec les valeurs de la banque promouvant le souci d'un développement pérenne. Ainsi, la BNI MADAGASCAR s'est attachée à réduire son empreinte environnementale par l'adoption généralisée d'éclairages basse consommation, le choix de fournisseurs de papier certifiés FSC et la réduction des consommations de papier à travers l'utilisation d'imprimantes recto-verso et l'introduction de la gestion électronique de documents.

Les efforts d'inclusion financière s'inscrivent dans cette même démarche. Pour renforcer sa contribution à la bancarisation des Malgaches, BNI MADAGASCAR a signé en 2016 plusieurs conventions de partenariat avec différents Ministères, Entreprises privées et Groupements professionnels pour faciliter l'accès des Fonctionnaires et Salariés aux produits et services bancaires.

D'autres partenariats et activités sociales illustrent cette philosophie de pérennité d'action.

➤ *Economie*

BNI MADAGASCAR, partenaire du premier salon ASIA OI qui s'est tenu au mois de mars, a permis de réunir sur une plateforme commerciale les acteurs économiques asiatiques et ceux de l'Océan Indien. La 11^{ème} édition de la Foire Internationale de Madagascar (FIM) organisée au mois de mai, a réuni plus de 300 entreprises voulant bénéficier de cette vitrine commerciale incontournable pour développer leurs activités.

Pour confirmer son engagement auprès des ménages, BNI MADAGASCAR a sponsorisé le Salon de l'habitat du mois d'octobre en mettant en exergue sa gamme de Crédits immobiliers du mois de novembre.

BNI MADAGASCAR, historiquement la banque des industriels, a sponsorisé le Salon des Industries de Madagascar du mois de novembre pour montrer d'une part, sa proximité avec le secteur secondaire et d'autre part, sa volonté d'accompagner davantage les entreprises qui travaillent pour le « Vita malagasy ».

Dans le cadre d'un partenariat avec l'Economic Development Board of Madagascar, la mise en place d'un bureau BNI MADAGASCAR au mois de janvier au sein de l'EDBM (le guichet unique pour la facilitation de création d'entreprise) permet d'accompagner les nouveaux Investisseurs locaux et étrangers.

Partenaire de la Fédération des Chambres de commerce et d'industrie de Madagascar, BNI MADAGASCAR a accompagné l'institution précitée pour organiser la première Conférence Economique des Chambres de commerce et d'industrie de Madagascar et la réunion des Chambres consulaires africaines et francophones à Taolagnaro au mois de mars.

BNI MADAGASCAR était partenaire d'une Exposition sur « l'histoire économique de Madagascar » ; une initiative louable car elle a permis aux jeunes générations de faire le lien entre l'histoire politique et l'évolution économique-sociale du pays.

➤ Social

BNI MADAGASCAR, la première banque malgache est sur la chaîne de télévision nationale, à travers l'émission «PAIKA» ou «Astuces», diffusée trois fois par semaine, aux heures de grandes écoutes permettant de renforcer son image de banque citoyenne et responsable.

Des informations pratiques pour la vie quotidienne et sur les produits et services sont diffusées dans cette émission sponsorisée par BNI MADAGASCAR.

Pour permettre aux élèves d'avoir le baccalauréat, l'émission audiovisuelle CLASH BACC, parrainée par BNI MADAGASCAR permet aux élèves de terminale de faire des révisions dans les différentes matières avec des outils ludiques et innovants.

Plusieurs actions sociales en faveur des couches les plus démunies sont maintenues, notamment celle avec Lions Sight First Madagascar, soutenue par BNI MADAGASCAR depuis sa création en 1998 et qui a permis à plus de soixante dix mille personnes d'être opérées de la cataracte. Le soutien aux associations caritatives telle que Wednesday Morning Group se poursuit également.

➤ Sport

Partenaire du Golf du Roava depuis 1996 avec le RINGER SCORE, la plus ancienne compétition golfique du pays, BNI MADAGASCAR accompagne sa clientèle par le sport et sauvegarde un patrimoine vert de 49 hectares.

Lors du Championnat du monde de pétanque organisé à Madagascar, BNI MADAGASCAR a tenu à être Partenaire de cet événement international où d'ailleurs l'équipe malgache a brillé par sa performance en remportant le titre de Champion du monde.



70 000

Personnes Opérées de la Cataracte
depuis 1998



ETATS FINANCIERS

42	Bilan & Comptes
42	Actif
45	Passif & capitaux propres
46	Hors-bilan
47	Compte de résultat



BILAN ET COMPTES

Les états financiers et leurs annexes sont établis en conformité avec les dispositions du Plan Comptable Général 2005 (PCG) et du Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC).

Le bilan a progressé de 19,2 % au 31 décembre 2016.

Les variations significatives sont retracées ci-après.

ACTIF

TRÉSORERIE ET SOLDES AVEC BANQUE CENTRALE

L'encaisse et les comptes de la BNI MADAGASCAR chez la Banque Centrale de Madagascar (BCM) augmentent de 68 milliards.

Les valeurs en caisse sont à + 22 milliards MGA, avec une augmentation de l'encaisse en MGA de 25 milliards et de l'encaisse en devises équivalant de 2 milliards MGA. Par ailleurs, les valeurs à compenser diminuent de 4,6 milliards MGA. Il s'agit du solde de la compensation soldé le lendemain.

Le montant des Réserves Obligatoires passe de 152 milliards à 171 milliards de MGA suite à la hausse des ressources clientèles.

La BNI MADAGASCAR détient des Titres sur Créances Négociables (TCN) pour 15 milliards MGA à fin décembre 2016.

BONS DU TRÉSOR ET TITRES ASSIMILÉS

L'augmentation de 47 milliards MGA s'explique par la hausse des ressources clientèles en MGA.

AVOIRS ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT

Contrairement à fin 2015, il n'y avait au 31 décembre aucun prêt à des Etablissements bancaires locaux.

Les avoirs en devises comprennent les sommes déposées auprès de correspondants en garantie des crédits documentaires.

PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE

Les Créances saines augmentent de 153 milliards MGA, essentiellement concentrées sur les Crédits de trésorerie et les Crédits habitat.

+22 MILLIARDS
MGA

Evolution des Encaisses

Les Créances douteuses et contentieuses de 127,8 milliards MGA (-9,1 milliards MGA par rapport à 2015) incluent les agios réservés.

Le taux de couverture du risque client hors agios réservés s'établit à 89,7%.

TITRES D'INVESTISSEMENT

Les titres d'investissement sont valorisés à leur valeur d'origine.

La BNI MADAGASCAR a des titres de participation dans le capital du Fonds de Garantie Malgache pour MGA 124 400 000. L'apport en compte courant d'actionnaire est de MGA 688 818 210. La BNI MADAGASCAR est tenue de verser un pourcentage de dépôts de garantie au titre des prêts couverts par le fonds. Ces sommes seront seulement remboursables à la dissolution de la société.

La BNI MADAGASCAR a cédé les 15% du capital de la SIPEM qu'elle détenait.

La BNI MADAGASCAR détient quatre (4) parts de SWIFT pour MGA 2 293 916 (contre-valeur historique). La différence de change constatée sur ces titres de participation libellés en devises est régulièrement ajustée par les opérations mensuelles de réévaluations des avoirs en devises.

La BNI MADAGASCAR détient enfin 0,87 % du capital de l'IFRA.

IMMOBILISATIONS

Le montant net des immobilisations augmente de 16,4 milliards MGA dont + 11,5 milliards en immobilisations incorporelles et + 4,9 milliards en immobilisations corporelles.

Les immobilisations incorporelles comprennent les immobilisations en cours relatives au projet de changement du système d'information qui devait être finalisé le 10 avril 2017.

L'essentiel des investissements concerne le renouvellement des matériels et logiciels informatiques et l'aménagement des immeubles d'exploitation suite à l'ouverture de nouvelles Agences.

IMPÔTS DIFFÉRÉS - ACTIF

Les impôts différés sont le résultat des dotations et des reprises de provisions non déductibles de l'impôt sur le revenu (IR), anciennement impôts sur les bénéfices des sociétés (IBS) et ressortent à 445 693 892 MGA.

AUTRES ACTIFS

➤ Débiteurs divers

Le compte «Débiteurs par opérations avec la clientèle» enregistre entre autres les loyers à recevoir, les opérations de retrait et de versement effectuées auprès des guichets de la BNI MADAGASCAR sur Mobile Money par des tiers (clients de TELMA).

Le compte «Débiteurs par opérations avec le personnel» enregistre les avances sur salaire accordées au personnel de la BNI MADAGASCAR.

Le solde du compte «Débiteurs par position fiscale» comprend la Taxe sur la Valeur Ajoutée déductible du mois de décembre 2016 déclarée le mois suivant.

+16,4 MILLIARDS
MGA

Augmentation
des Immobilisations

Convention BNI MADAGASCAR INSCAE

AVENIR

nous voyons loin avec vous

Contact : 0 800 03 032 32 03 093
ou 020 22 786 50
www.bnimg

VISA

BNI MADAGASCAR

TAFITA, Assurance éducation



La rubrique «Débiteurs par IRCM à récupérer» enregistre le montant de l'IRCM prélevé par la Banque Centrale de Madagascar sur les intérêts perçus lors de la souscription de Bons du Trésor par adjudication sur le marché primaire et de Bons de Trésor FIHARY. Ce montant est déductible de l'impôt sur les revenus (IR). Les volumes de souscription de Bons de Trésor expliquent le montant en augmentation par rapport à 2015.

Les « Dépôts et cautionnements versés » représentent les cautions sur les loyers et les dépôts de garantie en faveur MASTERCARD et VISA.

Les «Débiteurs par acomptes sur Impôt sur le Revenu des Sociétés» concernent les acomptes provisionnels bimestriels versés au titre des bénéfices de l'exercice 2016 sur la base du résultat de l'exercice 2015.

Les comptes d'ajustement en devises sont les comptes de liaison entre la position de change hors bilan et le bilan.

➤ Comptes de régularisation

Le solde du compte «Inventaire charges payées d'avance» représente essentiellement les charges administratives et les charges d'intérêts.

Figurent également dans les comptes de régularisation les factures et débours au personnel à ventiler, les opérations clientèles effectuées avec des cartes VISA et les anomalies techniques (sur comptes fermés, dormants ou non ouverts).

➤ Comptes d'encaissement

Les valeurs reçues à l'encaissement de 59,5 milliards MGA sont en hausse de 17,3 milliards MGA par rapport à 2015.

➤ Créances douteuses sur autres comptes financiers

Les provisions sur les autres comptes financiers s'élevaient à 2,0 milliards MGA au 31 décembre 2016.

Nouvelle Agence BNI MADAGASCAR
Streamliner - 3ème Agence Toamasina



PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES

DETTES – ETABLISSEMENTS DE CRÉDITS

Le compte courant à la Banque Centrale de Madagascar enregistre les avoirs en compte de la Banque Centrale ouvert auprès de la BNI qui servent au règlement de ses charges de fonctionnement.

Le montant des autres sommes dues aux Etablissements de crédit correspond à la compensation des virements qui se solde le lendemain c'est-à-dire le 02 janvier 2017.

DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE

Les Comptes ordinaires et d'épargne ressortent à 1 259 milliards MGA ; les Comptes et bons à échéances fixes s'élèvent à 148 milliards MGA. Le total des dépôts à la clientèle est à 1 407 milliards MGA.

EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS

La BNI MADAGASCAR a contracté un emprunt subordonné de 5 millions EUR auprès de PROPARCO et un autre emprunt subordonné de 1 milliard MGA auprès d'un Etablissement financier local.

Ces emprunts ont une durée de 5 ans.

PROVISIONS POUR CHARGES

Il s'agit de provisions pour risques sur procès et sur cautions sur marché.

IMPÔTS DIFFÉRÉS - PASSIFS

Aucun impôt passif n'a été constitué.

AUTRES PASSIFS

➤ *Créditeurs divers*

Constitués de charges et impôts à payer, ils sont à 29,1 milliards MGA.

➤ *Comptes de régularisation passif*

Les produits constatés d'avance concernent essentiellement le réescompte du portefeuille et le financement d'exportation.

Le solde des agios réservés qui figurent à l'actif parmi les postes de la rubrique «Crédits à la clientèle» ressort à 25,5 milliards MGA.

➤ *Comptes exigibles après encaissements*

Ils s'élèvent à 59,5 milliards MGA et constituent la contrepartie des valeurs reçues à l'encaissement de l'actif du bilan.

1 407
MILLIARDS MGA

Dépôts à la Clientèle

Campagne Conquête Client



79
MILLIARDS MGA

*Ouverture de Crédits
Documentaires*

42
MILLIARDS MGA

Cautions

CAPITAUX PROPRES

CAPITAL, RÉSERVE, REPORT À NOUVEAU

L'affectation du résultat de l'exercice 2015 a été approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires suivant la deuxième résolution du procès-verbal en date du 25 mai 2016.

Conformément à l'article 41 de l'ordonnance n° 88-005 du 15 avril 1988 portant réglementation bancaire malgache, il a été constitué une réserve spéciale, incluant toute réserve légale. Les prélèvements annuels constitués sont 15% sur les bénéfices nets réalisés.

La «Réserve légale», 10% du capital social soit 1 080 000 000 MGA, est atteinte.

RÉSERVES, ECARTS D'ÉVALUATION, PRIMES LIÉES AU CAPITAL SOCIAL

Suivant la décision d'affectation des résultats de l'exercice 2015 et selon la résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 25 mai 2016, la dotation aux réserves extraordinaires est de MGA 13 220 000 000.

HORS BILAN

ENGAGEMENTS REÇUS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDITS

Les engagements de garantie en MGA sont en partie constitués des contre-garanties reçues de BANK ONE et de la MCB dans le cadre du respect des normes CSBF de division des risques.

ENGAGEMENTS DONNÉS EN FAVEUR OU POUR COMPTE DE LA CLIENTÈLE

Ce sont les Cautions et les Crédits documentaires. L'encours des ouvertures de Crédits documentaires augmente de 79 milliards MGA et les cautions de 42 milliards MGA.

OPÉRATIONS EN DEVISES

Ce sont les devises à livrer et les MGA à recevoir. L'encours diminue de 23 milliards. Cette baisse est imputable aux opérations de change à terme.

GARANTIES REÇUES DE L'ÉTAT ET D'ORGANISMES PUBLICS

La BNI n'a pas de garantie de l'Etat à fin 2016.

OPÉRATIONS SUR TITRES

Elles concernent les Bons du Trésor comptabilisés à leur valeur nominale, aussi bien des bons achetés pour compte propre que pour le compte de la clientèle.

COMPTE DE RÉSULTAT

PRODUITS D'INTÉRÊTS

Les produits d'intérêts sont en hausse de 12,7 milliards MGA.

Les produits d'intérêts des opérations avec la clientèle évoluent à + 15 milliards MGA grâce à l'augmentation des encours des Crédits d'équipement, de trésorerie et de Crédit à l'habitat.

Les produits d'intérêts sur les BTA évoluent à -4 milliards en raison de la diminution de l'encours moyen de BTA conjugué à la baisse du taux moyen.

CHARGES D'INTÉRÊTS

L'augmentation des charges d'intérêts sur les opérations clientèles s'explique par l'augmentation des encours suite à la campagne de collecte de ressources face à l'accroissement des emplois clientèles. Cette augmentation affecte principalement les Dépôts à terme et le Compte Epargne.

La BNI MADAGASCAR a eu recours soit aux emprunts ponctuels auprès des confrères soit à la mobilisation de BTA auprès de Banque Centrale de Madagascar dans le but de satisfaire au respect du niveau des Réserves Obligatoires.

PRODUITS D'HONORAIRES ET COMMISSIONS

Les commissions évoluent positivement à + 6 milliards MGA avec la progression des flux des entreprises qui a un impact favorable sur les Commissions de compte et sur les Commissions liées aux opérations internationales.

L'augmentation du nombre de clients Particuliers, les efforts consentis pour équiper les clients en produits (offres packagées) et les campagnes de Crédits aux Particuliers influent favorablement sur les Commissions de tenue de compte, de dossier et la monétique (vente de cartes).

CHARGES D'HONORAIRES ET COMMISSIONS

Les commissions payées sur Engagements par signature correspondent aux commissions de contre-garantie d'Etablissement bancaire. Cette contre-garantie permet de satisfaire au respect des normes de division des risques.

REVENUS NETS DU PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENTS

Il s'agit des plus-values sur cession de titres de participation.

REVENUS NETS DES OPÉRATIONS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les revenus nets des opérations en monnaies étrangères diminuent de 7,2 milliards MGA. La baisse de la marge réalisée sur les opérations de change fait suite aux nouvelles règles de fonctionnement du marché interbancaire de devises mises en place en septembre 2015.

+15 MILLIARDS
MGA

*Evolution des produits
d'intérêts*

MIARINA, Assurance Prévoyance



45,7
MILLIARDS MGA

Résultat net de l'exercice

CHARGES ADMINISTRATIVES GÉNÉRALES

Les charges administratives générales augmentent de 11 milliards MGA, soit +20%, dont + 5 milliards MGA pour Charges de personnel (hausse des salaires et des effectifs) et +6 milliards pour les Services extérieurs (charges sur les nouvelles Agences, inflation).

L'effectif est de 993 personnes au 31 décembre 2016 contre 829 au 31 décembre 2015.

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION - AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Il s'agit des dotations et des reprises sur amortissements, provisions pour charges et provisions pour pertes de valeurs.

PRODUITS EXTRAORDINAIRES

La BNI MADAGASCAR avait enregistré un résultat de réévaluation des immeubles de placement pour un montant de 12,4 milliards MGA en 2015.

Le résultat net de l'exercice ressort ainsi à 45,7 milliards MGA ; la légère baisse par rapport au résultat courant 2015 s'explique par la baisse du gain de change.



LA PREMIÈRE BANQUE MALAGASY

0 800 93 032 32 03 093 www.bni.mg

Facebook, LinkedIn, YouTube, Instagram, Twitter, RSS icons

Stand BNI MADAGASCAR au Salon de l'Habitat





**RÉSOLUTIONS
DE L'ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE ORDINAIRE
DES ACTIONNAIRES
DU 12 MAI 2017**

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires décide de renouveler le mandat de BDO & Co – Ile Maurice et de PricewaterhouseCoopers Sarl, en tant que Commissaires aux Comptes à compter de l'exercice 2016. Leur mandat est de 6 ans et prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires, après avoir entendu :

- Le Rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice social clos au 31 Décembre 2016 et sur les comptes dudit exercice,
- Le Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission au cours de cet exercice, approuve les états financiers et les Annexes arrêtés au 31 décembre 2016 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 464 à 474 de la loi n° 2003/036 du 30 janvier 2004, l'Assemblée Générale Ordinaire déclare approuver tous les termes de ce Rapport.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide la répartition suivante des résultats de l'exercice 2016

Résultat net d' IBS	45 693 978 113,77
Report à nouveau exercice 2016	8 362 006,27

Bénéfice distribuable (a) 45 702 340 120,04

Réserve spéciale Art. 41 (15 % du résultat net)	6 854 096 717,07
Réserve légale (10% maximum du capital)	0,00
Réserve extraordinaire	3 500 000 000,00

Affectation en réserves (b) 10 354 096 717,07

Net distribuable de l'exercice (c) = (a-b) 35 348 243 402,97

Total à distribuer (d) 35 348 243 402,97

Dividendes 35 316 000 000,00

dont : (dividende brut 65 420 par action)
Dividendes statutaires : 540 000 000 (5% du capital)
Super-dividendes : ... 34 786 800 000

Total distribution (e) 35 316 000 000,00

Report à nouveau créateur (f) = (c-e) 32 243 402,97

Le dividende brut revenant à l'action s'élèvera pour l'exercice à MGA 65 400. La date de mise en paiement est fixée au 18 mai 2017.

M. Henri RABARIJOHN, Président du Conseil d'Administration de BNI MADAGASCAR, en compagnie de M. Yves RETAMAR, Directeur de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion



QUATRIÈME RÉOLUTION

Après avoir entendu le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2016.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire ratifie la cooptation de M. Hassane MUHIEDDINE en qualité d'Administrateur en remplacement de M. RAZANAKOTO Norbert, Administrateur démissionnaire.

Son mandat expire pour la durée restant à courir du mandat de ce dernier, soit à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait, d'une copie du présent Procès-verbal pour l'accomplissement des formalités légales et statutaires.



ÉTATS FINANCIERS ET ANNEXES



Aux actionnaires de BNI MADAGASCAR

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS DE BNI MADAGASCAR**

Exercice clos le 31 décembre 2016

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- l'audit des états financiers annuels de BNI MADAGASCAR,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

I. Audit des états financiers annuels

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de BNI MADAGASCAR, comprenant le bilan au 31 décembre 2016, le compte de résultat, le hors bilan, les notes aux états financiers, le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations complémentaires relatives aux Etats Financiers, pour l'exercice clos à cette date.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice au 31 décembre 2016 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Banque à la fin de cet exercice conformément aux principes comptables en vigueur à Madagascar.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales l'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels du présent rapport. Nous sommes indépendants de BNI MADAGASCAR conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable du code de l'IESBA et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

*PricewaterhouseCoopers, Sarl, Rue Rajakoba Augustin, Ankadivato, Antananarivo 101, Madagascar
T: (261) 20 22 217 63, F: (261) 20 22 338 64*

Cabinet d'expertise comptable, d'audit, de commissariat aux comptes, d'études et de conseils
Société à responsabilité limitée au capital de MGA 45 200 000 RCS Antananarivo 2002800485 N° Statistique 70201 11 1994 0 10037 NIF 5 000059968

*Cabinet J.C. COLAS : 4 Rue de Bruxelles B.P 2523 - Djibouti, République de Djibouti
T: 00 253 35 03 75, F: 00 253 35 15 68*



Responsabilités de la direction relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux principes comptables appliqués à Madagascar ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la Banque à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la Banque en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la Banque.

Responsabilités de la direction relatives aux états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe A du présent rapport des commissaires aux comptes.

u AL

PricewaterhouseCoopers, Sarl, Rue Rajakoba Augustin, Ankadivato, Antananarivo 101, Madagascar
T: (261) 20 22 217 63, F: (261) 20 22 338 64

Cabinet d'expertise comptable, d'audit, de commissariat aux comptes, d'études et de conseils
Société à responsabilité limitée au capital de MGA 45 200 000 RCS Antananarivo 2002800485 N° Statistique 70201 11 1994 0 10037 NIF 5 000059968

Cabinet J.C. COLAS : 4 Rue de Bruxelles B.P 2523 - Djibouti, République de Djibouti
T: 00 253 35 03 75, F: 00 253 35 15 68



II - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Antananarivo, le 20 avril 2017

Les Commissaires aux comptes

BDO & CO

Ameenah RAMDIN
Associée

PricewaterhouseCoopers Sarl

Liliane RASERIJANA
Associée

*PricewaterhouseCoopers, Sarl, Rue Rajakoba Augustin, Ankadivato, Antananarivo 101, Madagascar
T: (261) 20 22 217 63, F: (261) 20 22 338 64*

Cabinet d'expertise comptable, d'audit, de commissariat aux comptes, d'études et de conseils
Société à responsabilité limitée au capital de MGA 45 200 000 RCS Antananarivo 2002800485 N° Statistique 70201 11 1994 0 10037 NIF 5 000059968

*Cabinet J.C. COLAS : 4 Rue de Bruxelles B.P 2523 - Djibouti, République de Djibouti
T: 00 253 35 03 75, F: 00 253 35 15 68*

**ANNEXE A PORTANT RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
RELATIVES À L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre,

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous prenons connaissance du contrôle interne de la Banque afin de définir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Banque ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous recueillons les éléments probants suffisants et appropriés montrant que les événements survenus entre la date des états financiers et la date de notre rapport, nécessitant un ajustement des états financiers ou une information à fournir dans ceux-ci, ont fait l'objet d'un traitement approprié dans les états financiers conformément au référentiel comptables applicable ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Banque à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments recueillis jusqu'à la date de notre rapport ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ;
- Nous avons l'obligation du respect du secret professionnel pour les faits, actes et renseignements dont nous avons connaissance.

U AL

ETATS FINANCIERS

Actifs

Situation arrêtée au: 31 décembre 2016

Unité monétaire: Ariary

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Trésorerie et soldes avec Banque Centrale	274 344 168 837	206 265 705 920
Bons du Trésor et titres assimilés	163 183 117 132	115 512 454 405
Avoirs - établissements de crédit	219 207 698 293	234 997 970 270
Avoirs - autres institutions financières	105 393 446	106 558 712
Portefeuille de transaction	0	0
Portefeuille de produits dérivés	0	0
Prêts et avances à la clientèle	915 811 661 384	772 439 530 390
Titres d'investissement	902 012 126	1 736 792 076
Immobilisations incorporelles	15 801 713 677	4 308 016 307
Immobilisations corporelles	63 590 477 910	58 659 719 945
Impôts différés - actif	445 693 892	516 337 799
Autres actifs	80 465 597 383	60 208 471 062
TOTAL ACTIF	1 733 857 534 080	1 454 751 556 886

Passifs et capitaux propres

Situation arrêtée au: 31 décembre 2016

Unité monétaire: Ariary

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
PASSIFS		
Dettes - établissements de crédit	6 952 701 222	12 996 008 056
Dettes - autres institutions financières	0	0
Portefeuille de produits dérivés	0	0
Dépôts de la clientèle	1 407 035 130 444	1 165 963 593 621
Subventions d'équipement	0	0
Autres subventions d'investissements	0	0
Emprunts et titres subordonnés	18 547 650 000	1 000 000 000
Provisions pour charges	1 860 652 719	2 235 720 790
Impôts différés - passifs	0	0
Fonds de garantie	0	0
Autres passifs	120 342 819 660	103 804 832 497
SOUS TOTAL DES PASSIFS	1 554 738 954 045	1 286 000 154 964
CAPITAUX PROPRES		
Capital	10 800 000 000	10 800 000 000
Ecart d'équivalence	0	0
Résultat net	45 693 978 114	57 036 669 715
Report à nouveau	8 362 006	73 992 749
Réserves, Ecart d'évaluation, Primes liées au capital social	122 616 239 915	100 840 739 458
SOUS TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	179 118 580 035	168 751 401 922
TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	1 733 857 534 080	1 454 751 556 886

Hors-bilan

Situation arrêtée au: 31 décembre 2016

Unité monétaire: Ariary

	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissements de crédits	2 205 505 105	2 341 380 732
Engagements reçus d'établissements de crédit	54 862 014 863	95 420 839 335
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	267 903 073 939	157 575 450 169
Opérations en devises	66 143 975 540	88 843 804 561
Garanties reçues de l'Etat et d'organismes publics	0	0
Engagements de crédit-bail		
Opérations sur titres	170 148 000 001	120 260 000 001
TOTAL HORS-BILAN	561 262 569 448	464 441 474 798

Compte de résultat

Situation arrêtée au: 31 décembre 2016

Unité monétaire: Ariary

	EXERCICE 2016	EXERCICE 2015
Produits d'intérêts (1)	103 014 219 650	75 403 753 025
Charges d'intérêts (2)	(-) 25 405 076 546	(-) 16 049 423 734
REVENUS NETS D'INTERETS (3)=(1)-(2)	77 609 143 105	69 023 726 900
Produits d'honoraires et commissions (4)	42 507 662 009	37 159 731 312
Charges d'honoraires et commissions (5)	(-) 6 566 680 984	(-) 5 857 921 850
REVENUS NETS D'HONORAIRES ET DE COMMISSIONS (6)=(4)-(5)	35 940 981 025	31 301 809 462
Dividendes perçues (7)		
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)	0	0
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)	2 295 000 000	
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	21 436 269 708	28 644 273 345
Charges nettes sur CDL (11)	(-) 7 221 634 104	(-) 8 344 657 542
Revenus nets sur autres opérations (12)	459 811 273	408 016 969
RESULTAT OPERATIONNEL (13)=(3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)	130 519 571 006	121 033 169 134
Charges administratives générales (14)	(-) 63 834 011 104	(-) 52 850 666 809
Autres charges d'exploitation (15)	(-) 9 941 970 200	(-) 9 527 092 050
Autres produits d'exploitation (16)	840 564 410	694 234 020
RESULTAT AVANT IMPOT (17)=(13)-(14)-(15)+(16)	57 584 154 113	59 349 644 295
Impôts sur les bénéfices (18)	(-) 11 890 176 000	(-) 14 727 533 800
impôts différés (19)		
RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES (20)=(17)-(18)-(19)	45 693 978 113	44 622 110 495
Charges extraordinaires (21)		
Produits extraordinaires (22)		12 414 559 220
RESULTAT NET DE L'EXERCICE (23)=(20)-(21)+(22)	45 693 978 113	57 036 669 715
Part des intérêts minoritaires (si consolidés)		
Revenus par actions		

Tableau des flux de trésorerie

Situation arrêtée au: 31 décembre 2016

Unité monétaire: Ariary

	EXERCICE 2016	EXERCICE 2015
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Intérêts perçus	105 473 664 027	91 144 663 283
Intérêts payés	-24 292 218 257	-20 359 784 774
Commissions perçues	50 141 129 541	43 388 152 654
Commissions payées	-6 778 303 529	- 6 228 545 311
Encaissements sur instruments financiers	209 806 117 939	162 452 186 853
Décaissements sur instruments financiers	-258 440 998 389	-118 459 920 198
Encaissements clientèle	260 096 889 028	114 090 698 871
Décaissements clientèle	-175 745 907 247	-151 177 143 982
Sommes versées aux "crédoiteurs divers"	-62 392 032 206	-51 783 852 369
Impôts sur les résultats payés	-11 819 532 093	-12 373 754 743
Flux de trésorerie des activités ordinaires (1)	86 048 808 813	50 692 700 284
Encaissements sur activités extraordinaires	0	0
Versements sur activités extraordinaires	0	0
Flux de trésorerie des activités extraordinaires (2)	0	0
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)=(1)+(2)	86 048 808 813	50 692 700 284
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Encaissements sur cession d'immobilisations	153 460 505	113 183 617
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	-25 502 165 315	-15 851 514 733
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements	2 295 000 000	0
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements	70 050 000	1 155 002 089
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)	-22 983 654 810	-14 583 329 027
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Encaissements provenant d'emprunts	17 547 650 000	1 000 000 000
Décaissement sur remboursement d'emprunt	0	0
Décaissements sur prêts et dettes assimilés	44 586 642 000	-20 866 166 906
Dividendes payés et autres distributions effectuées	-35 326 800 000	-26 298 000 000
Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)	26 807 492 000	-46 164 166 906
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités (*)	12 911 549 350	21 634 502 005
Variation de la trésorerie de période (A)+(B)+(C)+(*)	102 784 195 353	11 579 706 356
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	287 641 503 098	276 061 796 742
Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice	390 425 698 451	287 641 503 098
Variation de la trésorerie de la période	-102 784 195 353	-11 579 706 356
ECART	0	0

Tableau de variation de capitaux propres

	Capital Social	Primes et réserves	Ecart d'évaluation	Résultat et report à nouveau	TOTAL
Solde au 31 décembre 2014	10 800 000 000	86 800 238 301		39 259 411 817	136 859 650 118
Changement de méthodes comptables	0	0	0	0	0
Correction d'erreurs	0	0	0	0	0
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	0	0	0	0	0
Dividendes 2014	0	0	0	(-) 26 298 000 000	(-) 26 298 000 000
Réserves légales	0	0	0	0	0
Réserves spéciales 2014	0	5 887 419 068	0	(-) 5 887 419 068	0
Réserve extraordinaire 2014	0	7 000 000 000	0	(-) 7 000 000 000	0
Opérations en capital	0	1 153 082 089	0	0	1 153 082 089
Résultat net de l'exercice 2015	0	0	0	57 036 669 715	57 036 669 715
Solde au 31 décembre 2015	10 800 000 000	100 840 739 458	0	57 110 662 463	168 751 401 921
Changement de méthodes comptables	0	0	0	0	0
Correction d'erreurs	0	0	0	0	0
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	0	0	0	0	0
Dividendes 2015	0	0	0	(-) 35 326 800 000	(-) 35 326 800 000
Réserve légale 2015	0	0	0	0	0
Réserves spéciales 2015	0	8 555 500 457	0	(-) 8 555 500 457	0
Réserves extraordinaires 2015	0	13 220 000 000	0	(-) 13 220 000 000	0
Opérations en capital	0		0	0	0
Ecart d'évaluation	0	0	0	0	0
Résultat net de l'exercice 2016	0	0	0	45 693 978 114	45 693 978 114
Solde au 31 décembre 2016	10 800 000 000	122 616 239 915	0	45 702 340 120	179 118 580 035

