



**BNI MADAGASCAR**  
*J'avance avec ma banque*



RAPPORT  
ANNUEL

2020



# SOMMAIRE

Actionnariat et Gouvernance	6
Environnement économique	18
Activités	26
Les Hommes et les Moyens	42
Impacts économique, environnemental et social	48
Bilan et Comptes	54
Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 7 mai 2021	62
Etats Financiers et ses annexes	68



## MESSAGE DU

### Président du Conseil d'Administration

L'année 2020 est marquée par le début de la pandémie de Covid-19 ; la reprise économique n'a pas immédiatement été au rendez-vous au niveau mondial et au niveau national. Dans ce contexte, les politiques volontaristes sont appliquées par beaucoup de pays pour soutenir leur secteur bancaire et pour atténuer les impacts socio-économiques négatifs de la pandémie.

Les autorités malgaches et la Banky Foiben'i Madagasikara ont pris des mesures appropriées pour accompagner et renforcer le secteur financier et atténuer les disparités sociales. BNI MADAGASCAR, première banque du pays, a véritablement joué le jeu dans cet accompagnement des entreprises et des ménages qui ont vu leurs remboursements mensuels décalés de plusieurs mois. Aussi, la mise en place de crédits dédiés liés au contexte Covid, dont le crédit Mirina en coopération avec le programme national FIHARIANA, ont beaucoup aidé les opérateurs économiques et les ménages.

Dans le contexte difficile vécu par tous, BNI MADAGASCAR a démontré sa capacité de résilience, en renforçant la proximité avec ses clients. Et également en continuant le développement de son maillage territorial pour confirmer sa première place en terme de réseau bancaire du pays, ainsi qu'en vulgarisant « la banque digitale pour tous » permettant d'ouvrir un compte bancaire de chez soi, et même demander un crédit à distance sans se déplacer ; c'est la BANQUE DE DEMAIN !!!

Nous tenons à remercier tous les collaborateurs de la banque, qui ont pendant toute l'année consciencieusement assuré un service essentiel à la clientèle et plus largement à la population, et qui ont démontré leur remarquable capacité d'adaptation.

Pour finir, un grand merci aux Clients et Partenaires et aux Actionnaires, l'Etat malagasy, le Groupe AXIAN et le Groupe CIEL, toujours à nos côtés pour le développement de notre Banque, BNI MADAGASCAR.

Herintsalama  
RAJAONARIVELO



## MOT DU Directeur Général

Après avoir fêté son centenaire en 2019, BNI MADAGASCAR avec l'année 2020 a été touchée comme toutes les entreprises par la pandémie du covid-19.

Cette année a été marquée par l'engagement volontariste de développer davantage « la banque digitale pour tous » avec des produits et services innovants en lien avec le contexte sanitaire, tels que la plateforme en ligne alefa.bni.mg permettant une ouverture de compte bancaire en ligne par les prospects avec un pack digital.

Les collaborateurs de la banque ont dû s'adapter au contexte sanitaire, nouveau pour tous. Préserver le capital humain avec des mesures de prévention sanitaire pour les collaborateurs, au profit bien sûr des clients, était une priorité pour la banque. Dans le contexte sanitaire qui a prévalu, l'optimisation de « la formation à distance » en utilisant la plateforme e-learning a permis de digitaliser plusieurs formations pour les collaborateurs.

Sous l'impulsion des autorités, BNI MADAGASCAR a mis en place des formules d'accompagnement aux acteurs économiques en difficulté, à savoir : des reports d'échéances de prêts, le Crédit de Trésorerie de Soutien pour les Entreprises impactées par le marasme économique dû au covid-19 et le Prêt Miarina avec l'appui du programme Fihariana dédié notamment aux entreprises du secteur tourisme.

Pour répondre à notre mission de services essentiels, BNI MADAGASCAR a augmenté son parc de guichets automatiques de 5% ce qui a permis également une augmentation de 5% des transactions aux GAB.

Notre approche combative a permis de développer notre réseau d'agences avec 7 nouvelles agences, d'innover sur les produits et les process avec le digital et de maintenir notre positionnement de premier financeur de l'économie avec une augmentation de 16 % du volume de crédit et de 16 % également des ressources en 2020 par rapport à l'année 2019, tout en cherchant à maîtriser les risques et en améliorant notre efficacité opérationnelle.

Le vécu 2020 démontre la capacité de résilience des Clients, Partenaires, Autorités, Collaborateurs et Actionnaires. BNI MADAGASCAR se veut être reconnaissante pour toutes les parties prenantes précitées qui avancent avec elle.

Avec tout le respect et la considération que vous méritez, BNI MADAGASCAR vous remercie chaleureusement de la fidélité et de confiance que vous témoignez.

BNI MADAGASCAR, j'avance avec ma banque

Alexandre MEY

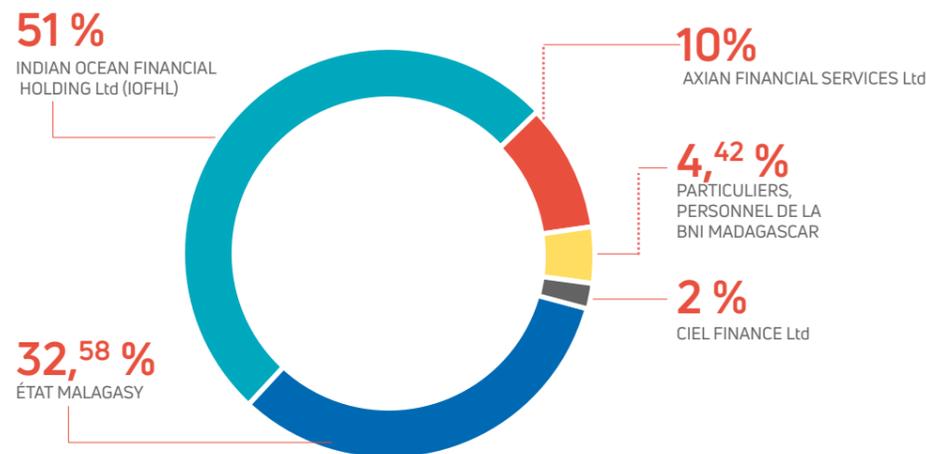
# 1

## ACTIONNARIAT & GOUVERNANCE

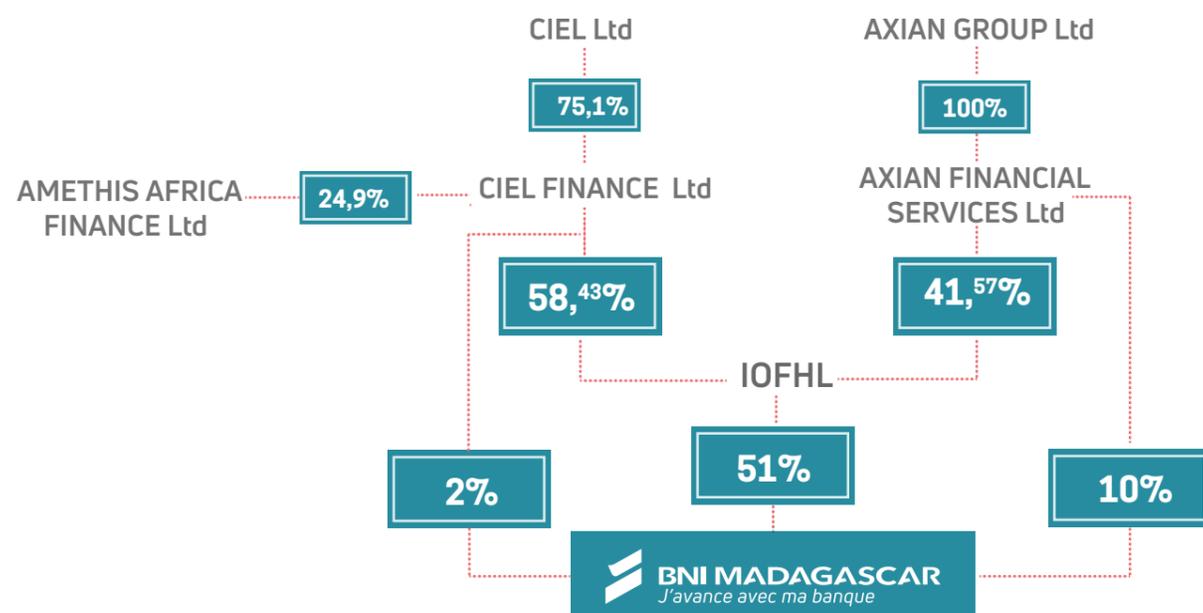


# ACTIONNARIAT

## REPARTITION DU CAPITAL DE BNI MADAGASCAR



## PART DU CAPITAL DE CIEL FINANCE LTD ET DE AXIAN FINANCIAL SERVICES LTD DANS BNI MADAGASCAR



De gauche à droite :

Alexandre MEY, Directeur Général de BNI MADAGASCAR

Marc-Emmanuel VIVES, Directeur Général de CIEL FINANCE Ltd

Jean-Pierre DALAIS, Directeur exécutif de CIEL Ltd

Hassanein HIRIDJEE, CEO du Groupe AXIAN

Hassane MUHIEDDINE, Directeur Général du pôle Financier du Groupe AXIAN



## Partenariat stratégique entre deux leaders régionaux

Les actionnaires d'Indian Ocean Financial Holdings Limited (IOFHL) sont d'une part, le groupe CIEL FINANCE à hauteur de 58,43% et d'autre part, le groupe AXIAN à travers AXIAN FINANCIAL SERVICES Ltd. à hauteur de 41,57%.

A travers ce partenariat stratégique via IOFHL, CIEL FINANCE et AXIAN FINANCIAL SERVICES Ltd. détiennent 51% des actions et droits de vote dans BNI MADAGASCAR. Compte tenu de leurs participations directes dans le capital de BNI MADAGASCAR, ils détiennent au total 63 % de cette dernière.

Les valeurs communes de CIEL FINANCE et d'AXIAN en termes d'entrepreneuriat et de bonne gouvernance, ainsi que leur proximité et compréhension du marché malagasy, permettent à IOFHL de porter sereinement au sein de BNI MADAGASCAR une transformation digitale des solutions bancaires.

Celle-ci se traduit par une modernisation des services et une diversification des canaux bénéficiant à une palette toujours plus large de clients locaux, tant individus qu'entreprises, dont tous les segments sont couverts par la banque. Cette évolution permet à BNI MADAGASCAR de maintenir sa place de "première banque Malagasy".

# Ciel Finance

Spécialisée dans les services bancaires et financiers, CIEL Finance est le pôle financier du Groupe mauricien CIEL.

CIEL Finance dispose d'un portefeuille d'activités diversifié dans 5 sous-secteurs de l'industrie financière. Sa présence à Maurice, lui permet de servir une clientèle locale, régionale, africaine et européenne, au travers d'une large palette de services.

Fort de ses principes de bonnes gouvernances, le groupe et ses partenaires permettent une gestion optimisée des risques.

## ACTIONNAIRES DE CIEL FINANCE

CIEL Finance compte deux actionnaires de réputation internationale : le Groupe CIEL et Amethis Finance. L'alliance entre Amethis Finance et CIEL Limited vise à accélérer la croissance de CIEL Finance au cours des prochaines années en une plateforme bancaire et financière régionale (Océan Indien, Afrique Occidentale, Australe et Orientale), et créer un partenaire actif du développement de ces marchés.

Présent dans **05** pays

**02** banques à Maurice et Madagascar

**01** société d'investissement privé avec 2 fonds

**1 500** employés

**01** société fiduciaire

**01** société de gestion de fonds

**01** cabinet de courtage

**01** société de Private Equity, gérant 2 fonds d'investissement

## SOCIÉTÉS CLÉS



## PARTENAIRES INTERNATIONAUX



# Ciel Finance



# Go Beyond

CIEL Finance est le pôle financier du Groupe mauricien CIEL, opérant dans 5 sous-secteurs de l'industrie financière : banque, fiducie, gestion de fonds, capital-investissement et courtage.

Notre mission est de renforcer notre présence dans le secteur bancaire & les services financiers en Afrique Subsaharienne et dans l'Océan Indien, où le potentiel de croissance est grandissant grâce au développement économique rapide dans ces régions. Nous souhaitons générer de la valeur ajoutée à travers des synergies entre nos sociétés et tous les partenaires associés au groupe à différents niveaux.

[cielgroup.com](http://cielgroup.com)



-  CIEL AGRO
-  CIEL FINANCE
-  CIEL HOTELS & RESORTS
-  CIEL HEALTHCARE
-  CIEL PROPERTIES
-  CIEL TEXTILE

## UNE FORTE PRÉSENCE À MAURICE ET SUR LES MARCHÉS ÉMERGENTS

CIEL est un groupe international mauricien, coté à la Bourse de Maurice et sur l'indice « Sustainability » de la Bourse de Maurice. Le Groupe opère et investit dans six secteurs d'activités : la finance (banque et services financiers), la santé, l'hôtellerie, l'immobilier, le textile et l'agriculture.

Fondé en 1912, le Groupe est présent aujourd'hui dans plus de 10 pays en Afrique et en Asie, emploie 32 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 21,92 milliards de roupies au 30 juin 2020.

## NOS CHIFFRES CLÉS

RS  
**21.92** Mrd  
 de chiffre d'affaires global  
 30 juin 2020

RS  
**5.86** Mrd  
 Capitalisation boursière  
 30 juin 2020

**32,000**  
 dans toutes les filiales et différentes sociétés  
 du Groupe réparties dans plus de 10 pays



Amethis Finance est un véhicule d'investissement dédié au continent africain, avec 725 millions EUR d'actifs sous gestion. Amethis Finance offre un éventail complet d'instruments financiers à long terme : fonds propres, quasi-fonds propres et dette à long terme, avec des objectifs et critères d'intervention exigeants en matière de développement social, environnemental et de gouvernance.

Son principal sponsor, Groupe Edmond de Rothschild, emploie actuellement 2 660 collaborateurs à travers le monde et gère 150 milliards EUR d'actifs, une moitié au travers de ses activités de gestion de fonds, l'autre au travers de sa banque privée. Le Groupe est également un spécialiste reconnu en matière de « Private Equity » et de « Corporate Finance ».

## ALLIANCE ENTRE CIEL LTD ET AMETHIS FINANCE



AXIAN est un groupe panafricain spécialisé dans **5 secteurs d'activité à fort potentiel de croissance : immobilier, télécoms, services financiers, énergie et innovation**. À travers ses 32 entités, AXIAN est présent dans 8 pays de l'océan Indien et du continent africain et agit en partenaire de la transformation socio-économique des pays dans lesquels il opère.

Avec l'ensemble de ses **5 000 collaborateurs** audacieux et passionnés, le groupe s'assure systématiquement de l'**impact durable et positif de ses activités sur le quotidien de millions d'africains**.

Le Groupe AXIAN fait partie de l'**initiative Global Compact des Nations Unies** et s'engage à intégrer ses 10 principes au cœur de ses stratégies et activités présentes et futures.

## CRÉER DE L'IMPACT POSITIF GRÂCE À UN MODÈLE UNIQUE

Champion africain rendant possible l'**inclusion financière, numérique et énergétique**, AXIAN est un groupe de services et d'infrastructures dont le modèle participe au développement des secteurs essentiels à l'élan du continent.



Notre modèle repose sur la création d'impact positif et de valeur partagée



Notre modèle agile repose sur la cross-fertilisation de nos métiers et secteurs



Notre modèle capitalise sur l'innovation et la digitalisation

### LE PÔLE SERVICES FINANCIERS D'AXIAN - LET'S ACCESS FINANCE

Le pôle services financiers d'AXIAN se positionne grâce à de nombreuses initiatives, comme **facilitateur de l'accès aux produits et services bancaires pour tous**.

En proposant des solutions de bancarisation, de micro-crédits, et digitales, le pôle s'attache à ce que chacun puisse **accéder à des services financiers complets**.

Pour contribuer à **une croissance plus inclusive et durable du continent africain**, AXIAN attache une grande

importance au choix de ses partenaires et priorise la mise en œuvre des standards internationaux les plus exigeants dans toutes ses activités.

Depuis 2017, AXIAN a rejoint les **plus grands fonds d'investissements privés dédiés à l'Afrique** tels que Emerging Capital Partners (ECP), ADENIA, AMETHIS, PARTECH AFRICA, le BLISCE CLUB mais également ADPIII du fonds DPI.

## NOS CHIFFRES CLÉS



**+5000**  
collaborateurs

	3,409	Madagascar
	1,125	Togo
	312	Sénégal
	282	Océan Indien

### GROUPE

**1.1 MD USD**

de **chiffre d'affaires** global en 2020

Investisseur de premier plan avec

**1 MD USD**

investis dans ses opérations en 2020

**US\$ 530M**

de **PIB généré** soit 4% du PIB\* malgache  
\*Produit Intérieur brut

**52**

de **coefficient multiplicateur** pour 1 salarié d'AXIAN, 51 emplois supplémentaires sont soutenus à Madagascar

**171 800**

emplois soutenus par le fonctionnement et les financements d'AXIAN à Madagascar.

Soit 12% de la population économiquement active\*

### IMPACT POSITIF & RSE

**30 000**

personnes connectées à l'électricité solaire grâce à **WeLight** dans

**40**

villages isolés pour

**9H**

d'électricité par jour en plus en moyenne



**15 000km**

de **Fibre Optique** installée à travers l'Afrique

**42 000**

heures de formation dispensées en 2020

**40%**

des agences **BNI** solarisées



Le Groupe AXIAN est membre de l'UNGC

**+10%**

par an pour la **création d'emploi locaux** à Madagascar

**22**

startups incubées

**KRED**

**1<sup>ère</sup> banque de micro-crédit digital** d'Afrique

**1<sup>er</sup> opérateur** à développer la 5G en Afrique



# Notre présence

Aujourd'hui, AXIAN opère directement ou indirectement dans **30 pays** à travers l'océan Indien et l'Afrique.

## SERVICES FINANCIERS

### LET'S ACCESS FINANCE

Proposer des services financiers et des solutions innovantes adaptées aux besoins de chacun pour sécuriser leur présent et bâtir leur futur.



## TÉLÉCOMS

### LET'S CONNECT

Accompagner les entreprises pour leur offrir le meilleur des innovations numériques et permettre au plus grand nombre d'être connecté à leurs proches et au monde.



## ÉNERGIE

### LET'S RENEW ENERGY

Innover dans des solutions énergétiques propres, durables et accessibles auprès du plus grand nombre.



## IMMOBILIER

### LET'S BUILD

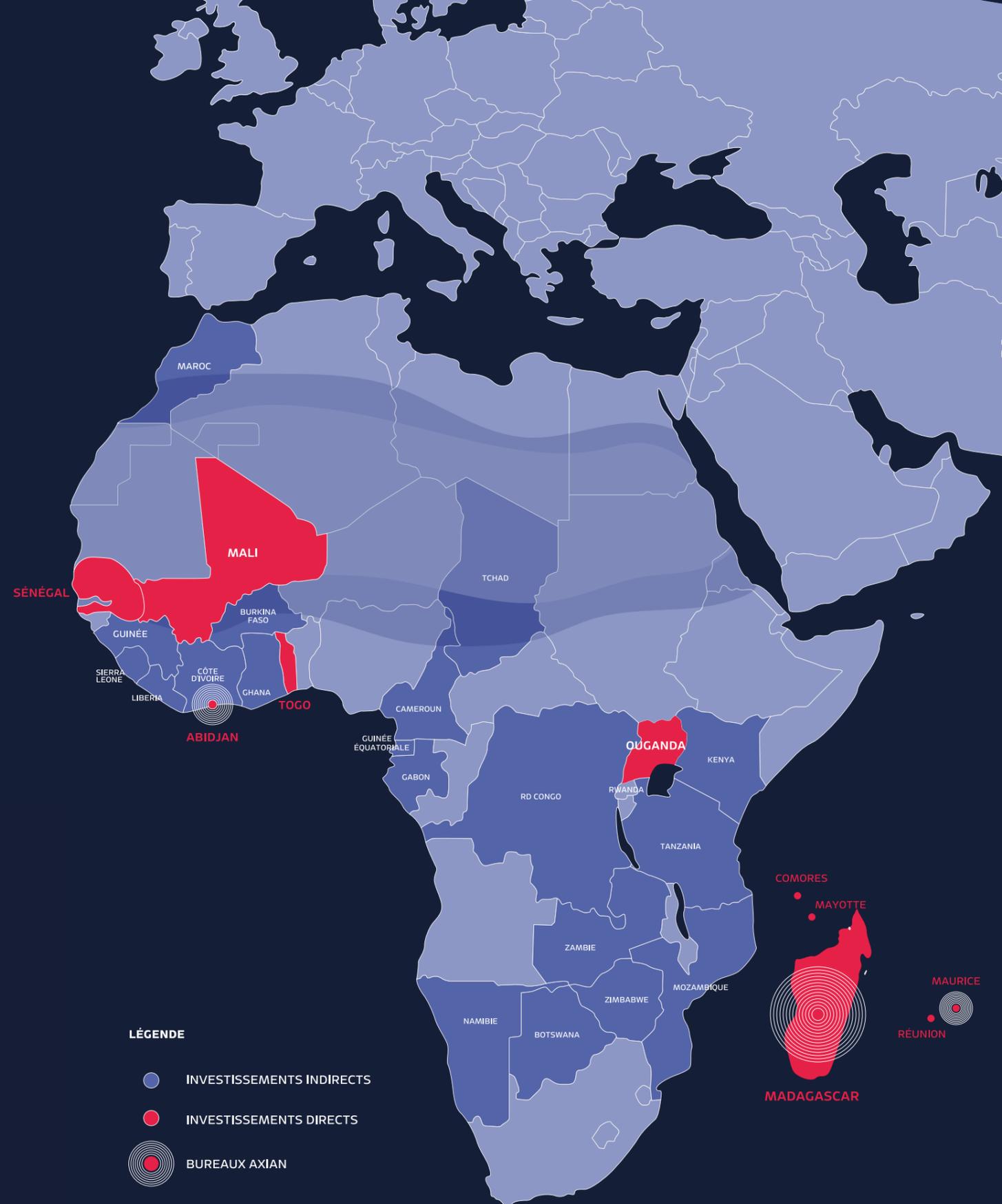
Construire des projets résidentiels et tertiaires pensés pour le bien-être des personnes et réalisés dans le respect des normes internationales.



## OPEN INNOVATION & FINTECH

### LET'S CREATE

Accompagner et penser la transformation de notre économie pour la rendre plus inclusive et innovante.



# GOUVERNANCE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION BNI MADAGASCAR



**Herintsalama RAJAONARIVELO**  
Président du Conseil d'Administration



**Jean Pierre DALAIS**  
Directeur Exécutif  
de CIEL Ltd



**Rondro RAZANADRINIARISON**  
Secrétaire Général du Gouvernement



**Jérôme DE CHASTEAUNEUF**  
Directeur Exécutif  
de CIEL FINANCE Ltd



**José RAJOELISON**  
Directeur de Cabinet  
de la Direction Générale du Trésor



**Adnane EL GUEDDARI**  
Directeur Général d'UMNIA BANK  
Groupe CDG Maroc



**Véronique PERDIGON**  
Secrétaire Général du Groupe AXIAN



**Marc-Emmanuel VIVES\***  
Directeur Général  
de CIEL FINANCE Ltd



**Haingotiana Fanaperana  
RABESISOA**  
Inspecteur du Trésor auprès de la  
Direction Générale du Trésor  
Direction des Opérations Financières



**Hassane MUHIEDDINE**  
Directeur Général  
du Pôle Services Financiers  
Groupe AXIAN

## COMITÉ EXÉCUTIF DE LA BNI MADAGASCAR



**Alexandre MEY**  
Directeur Général



**Adrian-Petru CHINDRIS**  
Directeur Général Adjoint  
Chargé de Stratégie



**Dany ALLAMELOU**  
Directeur Général Adjoint  
Directeur des Opérations,  
du Support et de la  
Transformation



**Fanja RALAIVAO**  
Directeur des Relations  
Entreprises et Institutionnels



**Benoît SARRAUTE**  
Directeur Général Adjoint  
Marché Entreprises et Institutionnels



**Denis BAREAU**  
Directeur Général Adjoint  
Marché des Particuliers et  
Professionnels



**Fanja RASOLOARIJAO**  
Directeur du Réseau  
d'Agences



**Issam EL-ANSARI**  
Directeur des Services  
Transactionnels et  
Spécialisés



**Barijaona  
RAMAHOLIMIHASO**  
Conseiller du  
Directeur Général



**Mamy RAKOTOBE**  
Directeur des Ressources Humaines



**Youssef EL HASKOURI**  
Responsable de l'Audit interne



**Soumiya MESSAI**  
Directeur Financier



**Farid ELAZZOUI-  
LOURAOU**  
Directeur des Risques,  
du Juridique, des Contrôles  
et du Contentieux (DRJCC)



**Vero RAZANAMPARANY**  
Adjointe au DRJCC

# 2

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE



# CONTEXTE MONDIAL

## Le covid-19 fait dégât

Si le choc covid-19 a été généralisé, il a cependant fait des dégâts d'ampleur diverse selon la situation pré-crise, la structure des économies, la date de début de la pandémie et la stratégie sanitaire.

Dans sa note sur les perspectives de l'économie mondiale d'Avril 2021, le FMI a avancé une contraction de l'économie mondiale de 3,3 % pour l'année 2020.

Les mesures exceptionnelles prises quasi simultanément par beaucoup de pays ont eu un rôle pour limiter cette récession. Beaucoup de pays avancés ont pu assurer un vaste soutien budgétaire aux ménages et aux entreprises par des mesures fiscales directes et des dépenses, mais aussi par des injections de capitaux, des prêts et des garanties.

Les banques centrales ont étayé cet effort en élargissant leurs programmes d'achats d'actifs, en soutenant le crédit bancaire et, dans quelques cas, en abaissant leur taux directeur.

Parmi les pays émergents et les pays en développement, l'écart se creuse entre la Chine, qui connaît une reprise robuste grâce à des mesures d'endiguement efficaces, une vigoureuse stratégie d'investissement public et l'apport de liquidités par la banque centrale, et les autres pays.

Les pertes de production ont été particulièrement marquées dans les pays tributaires du tourisme et des exportations de produits de base. Avant la crise, beaucoup de ces pays étaient déjà dans une situation budgétaire précaire et avaient peu de moyens de monter une riposte sanitaire majeure, ce qui les a contraints à durcir les confinements pour endiguer la propagation du virus. Des facteurs tels que la part des emplois dans les petites et moyennes entreprises, la taille du secteur informel, la proportion d'emplois qui se prêtent au télétravail, l'accès aux infrastructures numériques et la capacité des marchés financiers ont également joué un rôle, aussi bien dans l'ampleur du ralentissement que dans le rythme de la reprise.

Bien qu'elle se révèle meilleure que prévu, la croissance de l'Afrique subsaharienne en 2020 est la pire jamais enregistrée, avec une contraction de l'activité de 1,9 %, ce qui entraînera une forte augmentation de la pauvreté. Des pays voisins de Madagascar figurent parmi les plus touchés, avec -7% pour l'Afrique du Sud et -15,8% pour l'Ile Maurice.

# CONTEXTE NATIONAL

L'état d'urgence sanitaire a duré quasiment 7 mois, du 21 mars au 18 octobre 2020.

La pandémie de covid-19 a mis un frein à quatre années de croissance économique de Madagascar. Après une croissance du PIB réel de 4,4% en 2019, le pays est entré en récession en 2020, avec une baisse du PIB réel évaluée à 4,2%. L'exploitation minière, l'industrie manufacturière et les services ont été les plus durement touchés en raison des mesures de confinement et de la diminution de la demande internationale, alors que l'agriculture a enregistré de bons résultats.

Les pertes d'emplois ont été estimées à 27 % dans le secteur formel.

Les exportations ont chuté de 23 % par rapport à l'année précédente. Le secteur minier a été le plus touché avec une baisse de 53 % (suspension des exportations de nickel et de cobalt depuis mai 2020). Les exportations des entreprises franches ont diminué de 11 %, tandis que la filière vanille, avec une baisse de près de 10 %, a souffert de prix jugés trop élevés par les acheteurs.

Les importations ont également reculé, mais dans des proportions moindres : -14 %. Le déséquilibre de la balance commerciale combiné à l'arrêt brutal du tourisme et à la baisse des investissements directs étrangers ont entraîné une détérioration du déficit des comptes courants qui a atteint 3,5 % du PIB en 2020, contre 2,3 % en 2019.

Le déséquilibre de l'offre et de la demande sur le marché interbancaire des devises a entraîné une dépréciation de l'ariary par rapport au dollar US de 5,17 %. Par rapport à l'Euro, la baisse a été plus conséquente avec une dépréciation de 13,76 %.

La pandémie a nui aux finances publiques. Les recettes fiscales ont chuté, tandis que les dépenses ont considérablement augmenté, le gouvernement ayant pris des mesures pour atténuer la crise du covid-19. En conséquence, le déficit budgétaire s'est creusé pour atteindre 6,3 % du PIB en 2020, contre 1,4 % en 2019.

Les partenaires techniques et financiers ont attribué à Madagascar plusieurs aides d'urgence dans le cadre de cette lutte contre l'épidémie du coronavirus. Entre deux débloquages de facilités de crédit rapide du Fonds Monétaire International (FMI), les appuis budgétaires de l'Agence Française de Développement (AFD) et de la Banque Africaine de Développement (BAD), et l'initiative de suspension du service de la dette du G20, le total d'aide budgétaire s'est élevé à 476 millions de dollars, ce qui équivaut à 3,1 % du PIB.

Le ratio dette/PIB s'est détérioré pour atteindre 43,6 % en 2020, contre 37,8 % en 2019.

L'évolution des prix a été contenue. L'inflation a été de 4,2 % en 2020, contre 5,6 % en 2019.

La crise a également mis la pression sur le secteur financier, incitant la banque centrale à injecter des liquidités dans le système. Des déductions des reports d'échéance sur les calculs des réserves obligatoires des banques ont également été appliquées, et des facilités de refinancement exceptionnelles pour les PME et les institutions de microfinance ont été proposées aux banques.

# PERSPECTIVES 2021

## Un taux de croissance de 4,5%

Un taux de croissance économique de 4,5 % est prévu par la Loi des Finances 2021, avec une perspective de croissance du secteur primaire de 3,6 %, celle du secteur secondaire à 10,6 % et celle du secteur tertiaire de 4,1 %. Ces prévisions se basent sur une atténuation de la pandémie au cours du premier semestre 2021.

La reprise devrait être soutenue par un rebond de l'investissement public et privé et une reprise des exportations - nickel, cobalt et vanille - à mesure que l'économie mondiale et le commerce international se redressent.

Malgré cela, le déficit des comptes courants devrait rester élevé, à 5 % du PIB en 2021 et 4,5 % en 2022. L'impact de la crise continuera à se faire sentir sur les finances publiques en 2021. Le financement nécessaire à la reprise économique a été estimé à 820 millions de dollars pour 2021, entraînant un déficit budgétaire de 5,5 % du PIB.



AGENCE AMBONDRONA,  
AGENCE DÉNOMMÉE CENTENAIRE

(PIB réel, variation annuelle en pourcentage)

<b>Croissance mondiale</b>	<b>-3,3</b>	<b>6,0</b>	<b>4,4</b>
<b>Pays avancés</b>	<b>-4,7</b>	<b>5,1</b>	<b>3,6</b>
États-Unis	-3,5	6,4	3,5
Zone euro	-6,6	4,4	3,8
Allemagne	-4,9	3,6	3,4
France	-8,2	5,8	4,2
Italie	-8,9	4,2	3,6
Espagne	-11,0	6,4	4,7
Japon	-4,8	3,3	2,5
Royaume-Uni	-9,9	5,3	5,1
Canada	-5,4	5,0	4,7
<b>Autres pays avancés</b>	<b>-2,1</b>	<b>4,4</b>	<b>3,4</b>
<b>Pays émergents et pays en développement</b>	<b>-2,2</b>	<b>6,7</b>	<b>5,0</b>
<b>Pays émergents et pays en développement d'Asie</b>	<b>-1,0</b>	<b>8,6</b>	<b>6,0</b>
Chine	2,3	8,4	5,6
Inde	-8,0	12,5	6,9
ASEAN- 5	-3,4	4,9	6,1
<b>Pays émergents et pays en développement d'Europe</b>	<b>-2,0</b>	<b>4,4</b>	<b>3,9</b>
Russie	-3,1	3,8	3,8
<b>Amérique latine et Caraïbes</b>	<b>-7,0</b>	<b>4,6</b>	<b>3,1</b>
Brésil	-4,1	3,7	2,6
Mexique	-8,2	5,0	3,0
<b>Moyen-Orient et Asie centrale</b>	<b>-2,9</b>	<b>3,7</b>	<b>3,8</b>
Arabie saoudite	-4,1	2,9	4,0
<b>Afrique subsaharienne</b>	<b>-1,9</b>	<b>3,4</b>	<b>4,0</b>
Nigéria	-1,8	2,5	2,3
<b>Afrique du Sud</b>	<b>-7,0</b>	<b>3,1</b>	<b>32,0</b>
<i>Pour mémoire</i>			
<b>Pays émergents et pays à revenu intermédiaire</b>	<b>-2,4</b>	<b>6,9</b>	<b>5,0</b>
<b>Pays en développement à faible revenu</b>	<b>0,0</b>	<b>4,3</b>	<b>5,2</b>

## DERNIÈRES PROJECTIONS DE CROISSANCE DE L'ÉCONOMIE MONDIALE

2020	PROJECTIONS	
	2021	2022
<b>-3,3</b>	<b>6,0</b>	<b>4,4</b>
<b>-4,7</b>	<b>5,1</b>	<b>3,6</b>
-3,5	6,4	3,5
-6,6	4,4	3,8
-4,9	3,6	3,4
-8,2	5,8	4,2
-8,9	4,2	3,6
-11,0	6,4	4,7
-4,8	3,3	2,5
-9,9	5,3	5,1
-5,4	5,0	4,7
-2,1	4,4	3,4
<b>-2,2</b>	<b>6,7</b>	<b>5,0</b>
<b>-1,0</b>	<b>8,6</b>	<b>6,0</b>
2,3	8,4	5,6
-8,0	12,5	6,9
-3,4	4,9	6,1
<b>-2,0</b>	<b>4,4</b>	<b>3,9</b>
-3,1	3,8	3,8
<b>-7,0</b>	<b>4,6</b>	<b>3,1</b>
-4,1	3,7	2,6
-8,2	5,0	3,0
<b>-2,9</b>	<b>3,7</b>	<b>3,8</b>
-4,1	2,9	4,0
<b>-1,9</b>	<b>3,4</b>	<b>4,0</b>
-1,8	2,5	2,3
<b>-7,0</b>	<b>3,1</b>	<b>32,0</b>
<b>-2,4</b>	<b>6,9</b>	<b>5,0</b>
<b>0,0</b>	<b>4,3</b>	<b>5,2</b>

Source : FMI, Perspectives de l'économie mondiale, avril 2021