

4

Les Hommes et les Moyens

Capital humain

Responsabilité environnementale
et sociale

CAPITAL HUMAIN

Politique des Ressources Humaines

Une gestion de carrière plus dynamique, un plan de formation ambitieux

Une gestion de carrière plus dynamique, un plan de formation ambitieux, une écoute des collaborateurs à travers le « baromètre engagement » et la célébration des 100 ans ont marqué sur le plan capital humain l'année 2019.

Ces actions s'inscrivent dans le cadre de développement de la banque, à travers notamment les diverses transformations et innovations et la croissance du réseau commercial :

- Redynamisation des dispositifs de gestion de carrière à travers des échanges entre les acteurs : « IZA' HO » (pour faire connaître un métier et le parcours d'un collaborateur), « Entretien de carrière » (entretien annuel des HRBP avec les collaborateurs) ou « Career view » (plateforme d'échanges entre comité exécutif, RH et les collaborateurs)
- Deuxième édition du « baromètre engagement » afin d'identifier les évolutions de perception des collaborateurs liées aux plans d'action initiés.
- Des événements sociaux autour du Centenaire afin d'associer pleinement les collaborateurs à la célébration de cet anniversaire.



Trekking organisé pour les collaborateurs avant le reboisement annuel

Effectif

Une stabilisation de l'effectif s'est faite depuis 2017 ; la répartition entre différents emplois a été optimisée en vue de la dotation en effectif des nouvelles agences.

Évolution de l'effectif	2017	2018	2019
Effectif permanent	1017	995	1012
Effectif temporaire	8	5	1
Effectif total	1025	1000	1013

Carrières et mobilité

Pour faire face aux ouvertures d'agence et au turn-over, la banque a combiné recrutements externes et mobilités internes. Ces dernières se maintiennent à un niveau important.

Compte tenu des enjeux de compétences inhérents aux besoins des métiers, les actions de formation demeurent ambitieuses. L'ensemble des collaborateurs a reçu au moins

une formation afin d'accompagner les mobilités, les promotions et les gestions de carrière.

3,2% de la masse salariale ont été affectés aux actions de formation.

Mobilité des collaborateurs

	2017	2018	2019
Nombre de collaborateurs en mobilité	244	295	267
Dont mobilité Géographique	112	145	50
Promotions	105	111	135

Communication interne

La communication interne s'appuie sur de multiples supports de publication avec des fréquences de diffusion régulières (News hebdomadaires, sensibilisations liées au bien être, informations pratiques...).



INO VAOVAO journal interne hebdomadaire

Investissements

La ligne de conduite en matière d'investissements de la BNI MADAGASCAR en 2019 est en ligne avec sa politique de proximité vis-à-vis de la clientèle.

Cela se traduit par l'ouverture de 12 nouvelles agences implantées dans plusieurs régions de l'île, qui marque la volonté de toujours mieux servir la clientèle.

Les investissements réalisés en 2019 ont porté sur :

- les travaux d'aménagement de neuf nouvelles agences et leur équipement : Ambohibao, Ambanidia, Tsaralalàna, Mahamasina, Soanierana-Ivongo, Vatomandry, Ambondrona, Marovoay et Anosizato;
- les travaux de réaménagement des agences d'Antaninarenina, d'Ilakaka, de Toliara Sanfily, d'Ivondry, de Galaxy, d'Antsiranana et du Centre d'Affaire Entreprises Toamasina;
- l'acquisition et le renouvellement de matériels roulants ;
- l'acquisition de matériels et outillages d'exploitation ainsi que de matériels informatiques.



Agence BNI MADAGASCAR à Marovoay



Inauguration de l'Agence Centenaire Ambondrona

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE ET SOCIETALE

Plusieurs actions d'accompagnement des PME sont réalisées pour contribuer davantage à l'inclusion financière

Un système de gestion environnementale et sociale (SGES), mis en place en 2018, a pour finalité de permettre à la BNI MADAGASCAR de :

- vérifier les impacts environnements et sociaux des activités,
- assurer que les impacts négatifs seront évités ou minimisés dans la mesure du possible,
- tout en stimulant les impacts positifs.

113 salariés ont été formés à ce système en 2019.

Une plainte à caractère environnementale a été analysée et traitée. Aucun nouveau dossier de crédit à risque élevé n'est entré en portefeuille.

The advertisement features the BNI Madagascar logo and a '100' anniversary emblem. A red circle with the word 'NOUVEAU' (New) is in the top right. The text reads 'PROFESSIONS LIBÉRALES' and 'MANAMBINA' in large blue letters, followed by 'TOUTES LES SOLUTIONS POUR RÉUSSIR'. Below the text are four images of professionals: a man in a suit, a woman in a white jacket, a man in a blue hard hat and suit, and a woman in a white lab coat. At the bottom, it lists 'Pack, Crédit, Assurance Santé, Epargne' and includes contact information: '0 800 93', 'www.bni.mg', and social media icons for Facebook, LinkedIn, and YouTube.

Économie

L'année 2019 est marquée par le centenaire de BNI MADAGASCAR, créée le 12 décembre 1919.

Ce jubilé a été célébré avec les clients de plusieurs régions de Madagascar et s'est clôturé dans un nouvel hôtel, non encore ouvert au public, avec les autorités, les actionnaires et les clients.

Sponsor de la Foire Internationale de Madagascar, plateforme d'échanges économiques reconnue internationalement, la BNI MADAGASCAR a pu rappeler aux décideurs qu'elle a toujours su s'adapter aux différents contextes socio-économiques successifs du pays, et ce pour le bénéfice de sa clientèle.

BNI MADAGASCAR avec sa plateforme intégrée PME a signé des contrats de partenariat avec plusieurs Chambres de commerce et d'industrie pour participer au renforcement des tissus entrepreneuriaux locaux.

Plusieurs actions d'accompagnement des PME sont réalisées pour contribuer davantage à l'inclusion financière : la formation d'étudiants et de jeunes incubés dans les programmes gouvernementaux de promotion de l'entrepreneuriat (FIHARIANA et PEJAA), l'appui aux startups et au réseautage, la valorisation de la chaîne de valeur PME et Grandes Entreprises, plusieurs conférences sur l'éducation financière et le Trophée du Jeune Entrepreneur (TJE).

Le TJE de 2018 a été remis au Palais présidentiel d'Ambohitsirohitra par le Président de la République, Andry RAJOELINA, lui-même Lauréat de ce trophée en 2003.

Dans le domaine de l'énergie verte, Liva Ferod NJIAMIZAKA est le Lauréat TJE CROISSANCE + 2018, tandis que Sanda Rakotoson ANDRIATONGA dans le domaine de la construction avec des matières innovantes est la lauréate de STARTUP TJE 2018.



Dans le domaine de l'énergie verte, Liva Ferod NJIAMIZAKA est le Lauréat TJE CROISSANCE + remis en 2019

Social

Consciente que le capital humain est vital pour la pérennité de l'entreprise, BNI MADAGASCAR sponsorise les sorties de promotion de plusieurs instituts d'enseignement supérieur, ce qui lui permet aussi de détecter de jeunes diplômés à fort potentiel dans le cadre de sa politique de recrutement.

Banque citoyenne engagée, BNI MADAGASCAR participe avec ses collaborateurs à la campagne de reboisement des autorités nationales et continue d'apporter son soutien à plusieurs associations caritatives, dont le Wednesday Morning Group et le Rotary Club Mahamasina, qui aident les populations défavorisées.



Reboisement 2019 des Collaborateurs de la BNI MADAGASCAR

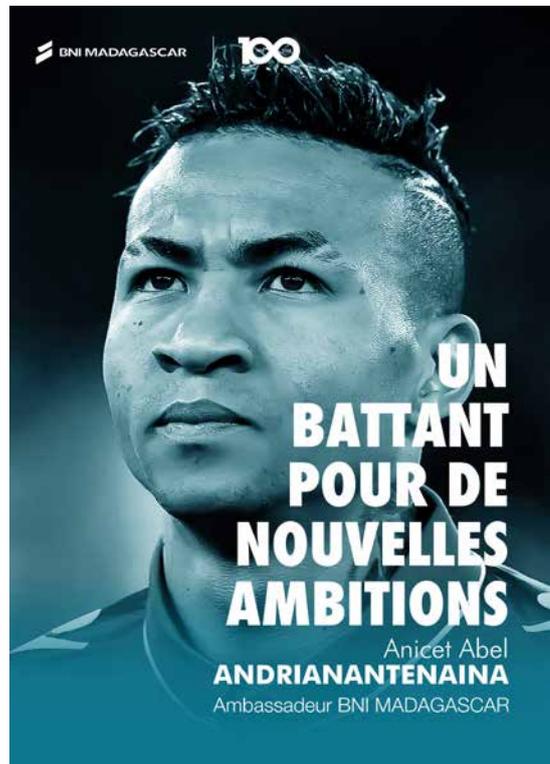
Sport

BNI MADAGASCAR est la banque sponsor qui a cru dès le départ en l'équipe des BAREA, arrivée en quart de finale de la Coupe Africaine des Nations 2019.

Plusieurs évènements ont été organisés par notre banque autour de la Bareattitude : la vente au prix coûtant des maillots BAREA, des concours sur les réseaux sociaux pour pouvoir approcher l'équipe des BAREA et la distribution de goodies.

C'est une occasion pour BNI MADAGASCAR d'être en osmose avec la population malagasy pour soutenir ensemble les étapes franchies par notre équipe nationale qui a réussi un exploit inattendu et marqué la conscience collective des Malagasy sur deux points, la rage de vaincre en se surpassant et le fait de faire vibrer toute la population fière d'être malagasy.

Suite à cet engouement sur les BAREA, BNI MADAGASCAR a demandé à Anicet Abel ANDRIANANTENAINA, devenu capitaine de l'équipe nationale, d'être ambassadeur de la marque BNI MADAGASCAR : sa personnalité, son parcours et son caractère de battant permettent de renforcer l'image et la notoriété de la banque.



Anicet Abel ANDRIANANTENAINA,
Ambassadeur de BNI MADAGASCAR

La remise de prix du RINGER SCORE, la plus ancienne compétition de golf du pays avec neuf tours, a été l'occasion de fêter avec les golfeurs le Centenaire de la banque et de célébrer l'amélioration continue, la persévérance et l'assiduité comme conditions de toute récompense.



Les champions du tournoi international Ringer Score 2019

5

Bilan et Comptes

Actifs

Les états financiers et leurs annexes sont établis en conformité avec les dispositions du Plan Comptable Général 2005 (PCG) et du Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC).

Le bilan a progressé de 21 % au 31 décembre 2019.

Les variations significatives sont retracées ci-après.

Actif

Trésorerie et soldes avec la Banky Foiben'i Madagasikara Prêts et avances à la clientèle

L'encaisse et les comptes de la BNI MADAGASCAR chez Banky Foiben'i Madagasikara perçoivent une augmentation de 76,5 milliards MGA.

Les valeurs en caisse perçoivent une augmentation de 13,3 milliards MGA.

Les dépôts auprès de la Banky Foiben'i Madagasikara perçoivent une augmentation de 63,2 milliards MGA liés à la hausse des ressources clientèle d'une part et à la croissance du niveau des réserves obligatoires.

Bons du Trésor et titres assimilés

L'augmentation de cette rubrique s'explique par la politique d'optimisation de la trésorerie de la banque liée à la hausse des ressources clientèles.

Avoirs Etablissements de crédit

Les avoirs en devises comprennent les sommes déposées auprès de correspondants en garantie de crédits documentaires.

Les créances saines enregistrent une augmentation de 314,1 milliards de MGA due principalement à la hausse des crédits de trésorerie de +169 milliards MGA et des crédits d'équipements de +120,5 milliards MGA.

Les créances douteuses et contentieuses d'un montant de 123 milliards MGA incluent des agios réservés pour 16,8 milliards MGA.

Le taux de couverture du risque client, hors agios réservés, s'établit à 81,5%.

Le montant des comptes des clients déclassés en 2019 s'élève à 21,5 milliards MGA contre 11,4 milliards MGA en 2018. Les créances apurées sont de 4,8 milliards MGA.

Le montant des comptes des clients déclassés en 2019 s'élève à 21,5 milliards MGA contre 11,4 milliards MGA en 2018. Les créances apurées sont de 4,8 milliards MGA.



Le jour de l'inauguration du Centenaire à l'Hôtel NOVOTEL Antananarivo

Titres d'investissement

Les titres d'investissement détenus par la BNI MADAGASCAR sont valorisés à leur valeur d'origine.

La BNI MADAGASCAR détient :

- dix (10) parts de SWIFT pour 216 millions MGA soit 0,94 % du capital ;
- des titres de participation et des comptes courants d'associé dans Fonds de Garantie Malgache (FDGM) pour 916 millions MGA soit 6,91 % ;
- 3,28 % du capital de MIARAKAP, fonds d'investissement à impact qui investit dans des PME à fort potentiel de croissance ;
- 0,87 % du capital de l'institution de micro-finance IFRA.

Immobilisations

La baisse de la valeur nette des immobilisations est liée à l'amortissement des logiciels informatiques ainsi qu'à une diminution des immobilisations corporelles en cours à la fin de l'exercice social.

Impôts différés - actif

Les impôts différés sont le résultat des dotations et des reprises de provisions non déductibles de l'impôt sur le revenu (IR), anciennement impôts sur les bénéfices des sociétés (IBS), et ressortent à 742 millions MGA.

Autres actifs

Ils comprennent les valeurs reçues à l'encaissement de 157,1 milliards MGA, qui sont en hausse de 13 milliards MGA par rapport à 2018.

L'augmentation des remises documentaires à l'export est à l'origine de l'accroissement.

Obtenez le
CRÉDIT VINA
en **24h***



BNI MADAGASCAR PARTENAIRE DE LA



0 800 93

JOYANABLE
SANS ENGAGEMENT



www.bni.mg





Crédit **VAIKA** 9%*

*Faites votre choix,
nous le finançons*



*voir conditions en agence

Rendez-vous dans votre Agence du 03 au 12 octobre 2019

☎ 0 800 93

JOIGNABLE
SUR UN POSTE FIXE
UNIQUEMENT



www.bni.mg



PASSIFS / AUTRES PASSIFS

Passifs

Dettes – Etablissements de crédits

Cette rubrique enregistre une évolution importante sur 2019 expliquée principalement par les emprunts au jour le jour auprès d'établissements de crédit afin de faire face à un besoin temporaire de trésorerie en fin d'année.

Dépôts de la clientèle

Les Comptes ordinaires et d'épargne ressortent 1 976 milliards MGA ; les Comptes et bons à échéances fixes s'élèvent à 275 milliards MGA.

Le total des dépôts à la clientèle s'élève à 2 250 milliards MGA.

Emprunts et titres subordonnés

La BNI MADAGASCAR a contracté un emprunt subordonné de 5 millions EUR auprès de PROPARCO et un autre emprunt subordonné de 1 milliard MGA auprès d'un Etablissement financier local.

Ces emprunts ont une durée de 5 ans.

Provisions pour charges

Il s'agit de provisions pour risques sur procès, pertes et charges et sur cautions sur marché.

Autres Passifs

Créditeurs divers

Constitués de charges et impôts à payer, ils sont à 41,8 milliards MGA.

Comptes de régularisation passif

Les produits constatés d'avance concernent essentiellement le réescompte du portefeuille et du financement d'exportation.

Le solde des agios réservés, qui figurent à l'actif parmi les postes de la rubrique «Crédits à la clientèle», ressort à 16,8 milliards MGA.

Comptes exigibles après encaissements

Ils s'élèvent à 152,7 milliards MGA et constituent la contrepartie des valeurs reçues à l'encaissement de l'actif du bilan.

BNI MADAGASCAR | 100

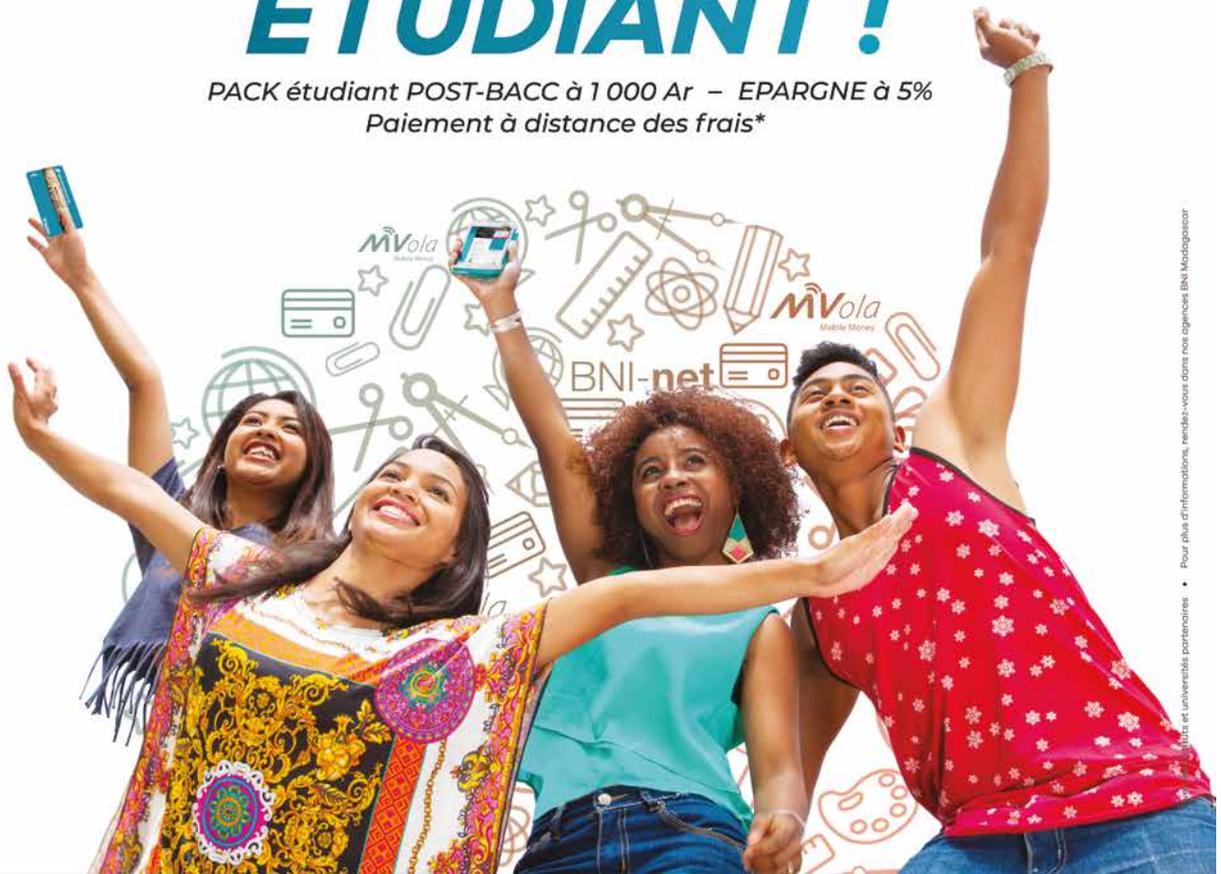
Mahazoa bebe kokoa
miaraka amin'ny **MITOMBG**

Ilay tahiry misy taha-janabola hatramin'ny **10%***

0 800 93 www.bni.mg

PROFITEZ DES AVANTAGES D'UNE
**Vraie OFFRE
ÉTUDIANT !**

PACK étudiant POST-BACC à 1 000 Ar – EPARGNE à 5%
Paiement à distance des frais*



**PIÈCES
À FOURNIR :**

- ▶ Carte d'identité
- ▶ Justificatif de domicile
- ▶ Déclaration de revenu
- ▶ Si MINEUR entre 18 et 21 ans :
Autorisation parentale
- ▶ Certificat de scolarité de l'étudiant
/ carte d'étudiant
/ accusé de reception dossier



0 800 93

JOIGNABLE
SUR UN POSTE FIXE
UNIQUEMENT



www.bni.mg



CAPITAUX ET HORS-BILAN

Capitaux Propres

L'affectation du résultat de l'exercice 2018 a été approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires tenue le 24 Avril 2019 dans sa deuxième résolution.

Conformément à l'article 41 de l'ordonnance n° 88-005 du 15 avril 1988 portant Réglementation Bancaire Malgache, les banques sont tenues de constituer une réserve spéciale (extraordinaire) de 15% sur les bénéfices nets réalisés annuellement.

Suivant la décision d'affectation des résultats de l'exercice 2018 et selon la résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 24 avril 2019, la dotation aux réserves extraordinaires est de 4 150 000 000 MGA.

Hors-bilan

Engagements reçus des établissements de crédits

Cette rubrique enregistre les garanties financières en devises et en ariary reçues de banques et établissements de crédit pour la couverture de risque de contrepartie clients d'une part et pour le respect des normes prudentielles en matière de divisions des risques d'autre part.

Engagements donnés en faveur ou pour compte de la clientèle

Cette rubrique se décompose en :

- Engagements de financement en faveur de la clientèle qui regroupe les crédits confirmés et les crédits documentaires pour un montant de 151 milliards MGA.

- Engagements de garanties en faveur de la clientèle pour un montant de 298 milliards MGA

Opérations en devises

Elles enregistrent les opérations d'achat et de vente de devises.

Opérations sur titres

Elles concernent les Bons du Trésor à leurs valeurs nominales, aussi bien les Bons acquis pour le propre compte de la banque que ceux acquis pour le compte des clients.

COMPTE DE RÉSULTAT

Produits d'intérêts

Le Produit d'intérêts enregistre une progression de 17,6 %, soit +26,8 milliards MGA par rapport à l'exercice 2018.

Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation du portefeuille titres et des crédits accordés aux clients.

Charges d'intérêts

Les Charges d'intérêts enregistrent une croissance de +11 milliards MGA, soit +23,4 % par rapport à l'exercice 2018.

Cette hausse est due principalement à l'augmentation des ressources clientèle (+74 milliards MGA sur les dépôts à terme et +85,7 milliards MGA sur les comptes épargne).

Produits d'honoraires et commissions

Les commissions enregistrent une croissance de 5,8 milliards MGA soit 9,8 % expliquée principalement par la révision à la hausse des commissions et par la hausse du nombre de clients souscrivant à des packs et à des services Mobile Banking.

Charges d'honoraires et commissions

Les charges d'honoraires et commissions enregistrent un solde quasiment stable en 2019 par rapport à l'année précédente.

Revenus nets des opérations en monnaies étrangères

Les revenus nets des opérations en monnaie étrangère enregistrent une croissance de 19,4 milliards MGA soit +69 % expliquée principalement par d'une part l'augmentation des opérations de change sur des opérations de commerce international et d'autre part la dépréciation de l'Ariary par rapport à l'EUR et l'USD.

Charges nettes sur créances douteuses et litigieuses

Le solde des charges nettes sur CDL inclut des dotations et pertes pour 19,2 milliards MGA et des récupérations et reprises pour 10,3 milliards MGA.

Revenus nets sur autres opérations

Il s'agit notamment de plus-values sur les rachats de titres, de charges sur emprunts et de produits de location.

Charges administratives générales

Les Charges Administratives Générales enregistrent une hausse de 10,9 milliards MGA soit +13,4 % par rapport à l'exercice 2018.

L'augmentation est liée à celle des salaires, au développement de l'activité (ouverture d'agences, coût des transports de fonds) ainsi qu'à des charges non récurrentes comme la célébration des 100 ans de la BNI MADAGASCAR et l'événement BAREA CAN 2019.

Autres charges d'exploitation – Autres produits d'exploitation

Il s'agit des dotations et des reprises sur amortissements, provisions pour charges et provisions pour pertes de valeurs.

Le résultat net de l'exercice ressort ainsi à 72,8 milliards MGA ; en hausse de 32 % par rapport à l'exercice précédent.



**Résolutions
de l'Assemblée
Générale ordinaire
des Actionnaires
du 7 Mai 2020**

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires, après avoir entendu :

- Le Rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice social clos au 31 Décembre 2019 et sur les comptes dudit exercice,
- Le Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission au cours de cet exercice,

approuve les états financiers et les Annexes arrêtés au 31 décembre 2019 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 464 à 474 de la loi n° 2003/036 du 30 janvier 2004, l'Assemblée Générale Ordinaire déclare approuver tous les termes de ce Rapport.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de la répartition suivante des résultats de l'exercice 2019 :

Résultat net d'IBS	72 835 609 915,00
Report à nouveau exercice 2018	21 369 882,35
Bénéfice distribuable (a)	72 856 979 797,35
Réserve spéciale Art. 41 (15% du résultat net)	10 925 341 487,25
Réserve légale (10% maximum du Capital)	0,00
Réserve extraordinaire	5 300 000 000,00
Affectation en réserves (b)	16 225 341 487,25
Net distribuable de l'exercice (c)= (a-b)	56 631 638 310,10
Total à distribuer (d)	56 631 638 310,10
Dividendes	56 538 000 000,00
dont:	
Dividendes statutaires:	540 000 000 (5% du capital)
Super-dividendes:	55 998 000 000
Total distribution (e)	56 538 000 000,00
Report à nouveau créateur (f)= (c-e)	93 638 310,10

Le dividende brut revenant à l'action s'élèvera pour l'exercice à 104 700 MGA.
La date de mise en paiement est fixée au plus tard au 20 mai 2020.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

TROISIÈME RÉOLUTION

Après avoir entendu le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2019.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait, d'une copie du présent Procès-verbal pour l'accomplissement des formalités légales et statutaires.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Tolotra miavaka mandritry ny
FOIRE INTERNATIONALE DE L'AGRICULTURE
AGRIBUSINESS - AGROALIMENTAIRE
12 - 15 Septambra 2019

PACKS CENTENAIRE CRÉDITS & LEASING

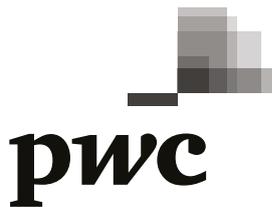
BNI MADAGASCAR | **100**

0 800 93 | www.bni.mg | [f](#) [in](#) [v](#) [p](#) [y](#)



États Financiers et ses annexes

ÉTATS FINANCIERS



Rue Rajakoba Augustin
Ankadivato - Antananarivo
Téléphone 261 20 22 217 63
Fax 261 20 22 338 64

Aux actionnaires de BNI MADAGASCAR

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE BNI MADAGASCAR Exercice clos le 31 décembre 2019

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2019, sur :

- l'audit des états financiers annuels de BNI MADAGASCAR
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi

Encaissement sur cession des titres d'investissements

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de BNI MADAGASCAR, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, le compte de résultat, le hors bilan, le tableau de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie, les notes aux états financiers le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations complémentaires relatives aux Etats Financiers, pour l'exercice clos à cette date.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice au 31 décembre 2019 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Banque à la fin de cet exercice conformément aux principes comptables en vigueur à Madagascar.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de BNI MADAGASCAR conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit

Observation

Nous attirons l'attention sur la Note 6.37 - Événements post-clôture des états financiers relative à la pandémie causée par COVID19. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

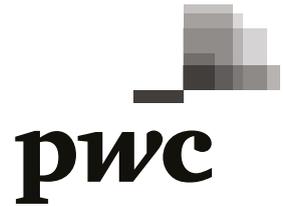
PricewaterhouseCoopers Sarl

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Rabenirina', written over a large, stylized, light-colored circular graphic element.

Rondrotiana RABENIRINA

E T S E S A N N E X E S

PwC Centre, Avenue de Telfair,
Telfair 80829, Moka Republic of Mauritius
Telephone 230 404 5000
Fax 230 404 5088



Responsabilités de la direction relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux principes comptables appliqués à Madagascar ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la Banque à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la Banque en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la Banque

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe A du présent rapport des commissaires aux comptes.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Antananarivo, le 22 avril 2020

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'John Li How Cheong', written over a horizontal line.

John Li How Cheong

ACTIFS

Situation arrêtée au 31 Décembre 2019

Unité monétaire: Ariary

Actifs	31 Décembre 2019	31 Décembre 2018
Trésorerie et solde avec Banque Centrale	425 069 550 572	348 525 882 483
Bons du Trésor et titres assimilés	426 418 210 881	369 180 542 379
Avoirs - établissements de crédit	179 532 556 805	174 445 428 009
Avoirs - autres institutions financières	145 525 788	146 995 596
Portefeuille de transaction	0	0
Portefeuille de produits dérivés	0	0
Prêts et avances à la clientèle	1 527 546 615 434	1 201 066 382 364
Titres d'investissements	1 601 972 801	1 586 854 801
Immobilisations incorporelles	14 838 804 275	17 513 036 708
Immobilisations corporelles	73 194 500 504	73 585 433 628
Impôts différés - actif	741 975 088	392 565 119
Autres actifs	206 391 946 903	177 260 469 797
Total Actifs	2 855 481 659 051	2 363 703 590 884

HORS-BILAN

Situation arrêtée au 31 Décembre 2019

Unité monétaire: Ariary

Hors-bilan	31 Décembre 2019	31 Décembre 2018
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissements de crédits	5 394 325 309	4 451 801 620
Engagements reçus d'établissements de crédit	222 170 969 600	163 030 486 725
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	449 298 078 989	394 517 085 591
Opérations en devises	135 763 113 465	109 674 772 693
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics	0	0
Engagements de crédit-bail		
Opérations sur titres	356 105 000 001	329 786 000 001
Total hors-bilan	1 168 731 487 364	1 001 460 146 630

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES

Situation arrêtée au 31 Décembre 2019

Unité monétaire: Ariary

Passifs et capitaux propres	31 Décembre 2019	31 Décembre 2018
Passifs		
Dettes - établissements de crédit	116 395 511 218	21 409 078 502
Dettes - autres institutions financières	0	0
Portefeuille de produits dérivés	0	0
Dépôts de la clientèle	2 250 295 568 699	1 896 823 710 502
Subventions d'équipements	0	0
Autres subventions d'investissements	0	0
Emprunts et titres subordonnés	21 209 500 000	20 810 750 000
Provisions pour charges	3 402 280 235	1 719 643 491
Impôts différées - passifs	0	0
Fonds de garantie	0	0
Autres passifs	224 862 930 737	213 530 150 144
Sous total des passifs	2 616 165 790 889	2 154 293 332 638
Capitaux propres		
Capital	10 800 000 000	10 800 000 000
Écart d'équivalence	0	0
Résultat net	72 835 609 915	55 350 727 971
Report à nouveau	21 369 883	53 251 107
Réserves, Écarts d'évaluation, Primes liées au capital social	155 658 888 364	143 206 279 168
Sous total des capitaux propres	239 315 868 162	209 410 258 246
Total passifs et Capitaux propres	2 855 481 659 051	2 363 703 590 884

COMPTE DE RÉSULTAT

Situation arrêtée au 31 Décembre 2019

Unité monétaire: Ariary

Compte de résultat	Exercice 2019	Exercice 2018
Produits d'intérêts (1)	179 447 327 766	152 568 395 842
Charges d'intérêts (2)	(-) 58 675 180 895	(-) 47 543 202 467
Revenus nets d'intérêts (3)=(1)+(2)	120 772 146 871	105 025 193 375
Produits d'honoraires et commissions (4)	64 820 579 356	59 065 144 238
Charges d'honoraires et commissions (5)	(-) 20 996 771 856	(-) 20 729 711 063
Revenus nets d'honoraires et de commissions (6)=(4)+(5)	43 823 807 500	38 305 433 175
Dividendes perçues (7)		
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)	0	0
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)	0	0
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	47 388 426 735	28 023 532 760
Charges nettes sur CDL (11)	(-) 8 934 811 485	(-) 5 299 271 562
Revenus nets sur autres opérations (12)	(-) 442 068 698	(-) 589 364 115
Résultat opérationnel (13)=(3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)	202 607 500 923	165 465 523 633
Charges administratives générales (14)	(-) 92 370 778 924	(-) 81 453 991 206
Autres charges d'exploitation (15)	(-) 18 107 374 555	(-) 15 919 132 917
Autres produits d'exploitation (16)	127 891 671	138 165 226
Résultat avant impôt (17)=(13)+(14)+(15)+(16)	92 257 239 115	68 230 564 736
Impôts sur les bénéfices (18)	(-) 19 421 629 200	(-) 15 76 115 200
Impôts différés (19)		
Résultat net des activités ordinaires (20)=(17)+(18)+(19)	72 835 609 915	52 462 449 536
Charges extraordinaires (21)		
Produits extraordinaires (22)	0	2 888 278 435
Résultat net de l'exercice (23)=(20)+(21)+(22)	72 835 609 915	55 350 727 971
Part des intérêts minoritaires (si consolidés)		
Revenus par actions		

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Situation arrêtée au 31 Décembre 2019

Unité monétaire: Ariary
Exercice 2019 Exercice 2018

Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Intérêts perçus	56 061 877 055	129 936 482 887
Intérêts payés	-59 214 669 651	-49 415 974 574
Commissions perçues	75 151 572 677	69 297 342 144
Commissions payées	-20 996 771 856	-20 729 711 063
Encaissements sur instruments financiers	96 168 305 056	97 732 368 616
Décaissements sur instruments financiers	-126 742 560 268	-192 975 113 957
Encaissements clientèle	361 573 431 471	271 071 715 029
Décaissements clientèle	-347 689 134 974	-229 059 876 201
Sommes versées aux « créiteurs divers »	-107 152 465 332	-69 663 673 962
Impôts sur les résultats payés	-19 771 039 169	-15 841 330 240
Flux de trésorerie des activités ordinaires (1)	7 388 545 007	-9 647 771 321
Encaissements sur activités extraordinaires	0	0
Versements sur ctivités extraordinaires	0	0
Flux de trésorerie des activités extraordinaires (2)	0	0
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)=(1)+(2)	7 388 545 007	-9 647 771 321
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Encaissements sur cession d'immobilisations	550 788 146	160 757 204
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	-13 934 209 512	-16 065 783 562
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements	0	0
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements	0	211 200
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)	-13 383 421 365	-15 904 815 158
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Encaissements provenant d'emprunts	398 750 000	-4 091 277 100
Décaissement sur remboursement d'emprunt	61 740 196 875	0
Décaissement sur prêts et dettes assimilés	0	47 831 702 500
Dividendes payés et autres distributions effectuées	-42 930 000 000	-35 316 000 000
Flux des trésorerie net provenant des activités de financement (C)	19 208 946 875	8 424 425 400
Incidences des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités (*)	35 899 257 042	17 256 655 203
Variation de la trésorerie de période (a)+(b)+(c)+(*)	49 113 327 559	128 494 124
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	497 079 752 178	496 951 258 054
Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice	546 193 079 737	497 079 752 178
Variation de la trésorerie de la période	-49 113 327 559	-128 494 124

TABLEAU DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Situation arrêtée au 31 Décembre 2019

Unité monétaire: Ariary

	Capital Social	Primes et réserves	Écart d'évaluation	Résultat et report à nouveau	TOTAL
Solde au 31 Décembre 2017	10 800 000 000	13 970 336 632	0	45 605 193 643	189 375 530 275
Changement de méthodes comptables	0	0	0	0	0
Correction d'erreurs	0	0	0	0	0
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	0	0		0	0
Dividendes 2017	0	0	0	(-36 316 000 000)	(-36 316 000 000)
Réserves légales	0	0	0	0	0
Réserves spéciales 2017	0	6 836 942 536	0	(-6 835 942 536)	0
Réserve extraordinaire 2017	0	3 400 000 000	0	(-3 400 000 000)	0
Opérations en capital	0	0	0	0	0
Résultat net de l'exercice 2018	0	0	0	55 350 727 971	55 350 727 971
Solde au 31 Décembre 2018	10 800 000 000	143 206 279 168	0	55 403 979 078	209 410 258 246
Changement de méthodes comptables	0	0	0	0	0
Correction d'erreurs	0	0	0	0	0
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	0	0	0	0	0
Dividendes 2018	0	0	0	(-42 930 000 000)	(-42 930 000 000)
Réserve légale 2018	0	0	0	0	0
Réserves spéciales 2018	0	8 302 609 196	0	(-8 302 609 196)	0
Réserve extraordinaire 2018	0	4 150 000 000	0	(-4 150 000 000)	0
Opérations en capital	0	0	0	0	0
Écart d'évaluation	0	0	0	0	0
Résultat net de l'exercice 2019	0	0	0	72 835 609 916	72 835 609 916
Solde au 31 Décembre 2019	10 800 000 000	155 658 888 364	0	72 856 979 798	239 315 868 162



Siège social: 74, Rue du 26 juin 1960 - Analakely - Antananarivo 101 - MADAGASCAR

Tél: (261 20) 22 228 00
22 239 51
22 396 50

Fax: (261 20) 22 337 49

Site web: www.bni.mg

 **BNI** *J'avance
avec ma banque*